

Побываев Сергей Алексеевич — кандидат экономических наук, эксперт Рейтингового центра Института экономических стратегий, ведущий научный сотрудник Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Sergey A. Pobyaev — Institute for Economic Strategies; Financial University under the Government of the Russian Federation.

Рейтинг 50 наиболее стратегичных оценочных компаний России по итогам деятельности за 2023 г. — I квартал 2024 г. подготовлен при участии специалистов Рейтингового центра Института экономических стратегий О.П. Ермилиной и Е.Я. Макаровой.

Quand fera-t-il jour, camarade?*

Намечающиеся позитивные изменения в отечественной оценочной отрасли



*Еще несмышленный, зеленый, но чуткий подсолнух
Уже повернулся верхушкой своей на восход.*
В.С. Высоцкий

Если говорить о тенденциях развития оценочной отрасли в мире, то главным трендом является применение новых технологий. Об этом среди прочего свидетельствуют данные опроса, проведенного ИТ-компанией *Valcre*, которая специализируется на разработке программного обеспечения для оценочного бизнеса. Ответы на вопрос: «Какие стратегические инициативы ваша фирма планирует осуществить, чтобы остаться в коммерческой индустрии оценки?» распределились следующим образом: внедрение новых технологий — 59%, диверсификация

* Скоро ли рассвет, товарищ? (*пер. с франц.*)

Обзорная статья

УДК 330.13

DOI: 10.33917/es-3.195.2024.92-103

Для цитирования: Побываев С.А. Quand fera-t-il jour, camarade? Намечающиеся позитивные изменения в отечественной оценочной отрасли // Экономические стратегии. 2024. № 3(195). С. 92–103.

DOI: <https://doi.org/10.33917/es-3.195.2024.92-103>

Рассматриваются ключевые тенденции в развитии российской оценочной отрасли в 2023–2024 гг., анализируются проблемные зоны, намечаются точки роста. Автор опирается на результаты ежегодного исследования рынка оценочных услуг, которое проводит Рейтинговый центр Института экономических стратегий в целях изучения умения компаний отрасли адаптироваться к текущим реалиям и выявления лидеров, способных сформировать и задействовать высокий стратегический потенциал. При формировании профиля компании и построении сценарного прогноза динамики ее стратегического потенциала в дополнение к количественным анализируются качественные показатели, в том числе уровень дифференцированности услуг, качество целеполагания, вовлеченность в деятельность профессиональных сообществ, отношение компании к внешней среде — от участия в благотворительных программах до внимания к деталям, формирующим имидж.

Ключевые слова

Оценочная деятельность, рейтинг, стратегический потенциал, стратегическая матрица компании

услуг — 15, расширение деловых связей — 14, повышение качества отчетности — 13, усовершенствование практики найма и подготовки персонала — 12, никаких — 9, корректировка цен — 5% [1].

Эксперты говорят если не о революции, то о масштабном технологическом сдвиге в сфере оценочного бизнеса. Внедрение новых технологий приводит к появлению новых стандартов. Волатильность рынка оценочных услуг, наблюдаемая в последнее время, может быть преодолена за счет цифровизации. Именно благодаря ей, вероятно, появится возможность удовлетворить требования потребителей, год от года становящиеся все более сложными. При этом речь идет вовсе не о замене оценщика роботом, а о расширении его, оценщика, возможностей [2].

Особые надежды возлагаются на применение искусственного интеллекта и технологий машинного обучения [3]. В частности, по экспертным оценкам искусственный интеллект дает следующие преимущества:

- экономия времени: ИИ автоматизирует повторяющиеся задачи, повышая эффективность;
- повышение точности оценки за счет обработки больших массивов данных;
- повышение эффективности производственного процесса за счет оптимизации процедур;
- возможность мониторинга состояния рынка в режиме реального времени;
- снижение степени субъективизма и предвзятости в оценке;
- рост производительности труда оценщика;
- обеспечение единообразия методологий и отчетности [4].

Для отечественной оценочной отрасли сдвиг в применении цифровых технологий с большой долей вероятности будет неизбежным. Однако,

➤ **Волатильность рынка оценочных услуг, наблюдаемая в последнее время, может быть преодолена за счет цифровизации. При этом речь идет вовсе не о замене оценщика роботом, а о расширении его, оценщика, возможностей.**

как мы видели из обзоров прошлых лет, основные проблемы российской индустрии оценочной деятельности лежат за пределами проблем внедрения цифровых технологий. В течение продолжительного времени отечественная отрасль оценки страдает от таких болячек, как демпинг и низкое качество предоставляемых услуг. Несмотря на усилия профессионального сообщества в лице саморегулируемых организаций оценщиков, государственных регуляторов и законодателей ситуация воспроизводится из года в год. При этом рынок оценочной деятельности довольно долго находится в застое. Увы, ни с демпингом, ни с низким качеством услуг, предоставляемых в отрасли, справиться пока не удалось [5]. В то же время в 2023 г. начались процессы, внушающие определенный оптимизм.



«Для оценщиков и отрасли в целом текущая ситуация в сфере оценки и в судебной экспертизе выглядит неопределенной: при отсутствии инвестиционного роста и существенном крене на государственство экономики сложно прогнозировать свою деятельность не только на долгосрочную, но и на среднесрочную перспективу. Из-за этого квалифицированные специалисты

Research article

For citation: Pobyayev S.A. Quand fera-t-il jour, camarade? Namechayushchiesya pozitivnye izmeneniya v otechestvennoy otsenochnoy otrasli [Is it Dawn Soon, Comrade? Emerging Positive Changes in the Domestic Appraisal Industry]. *Ekonomicheskie strategii*, 2024, no 3(195), pp. 92–103. DOI: <https://doi.org/10.33917/es-3.195.2024.92-103>

Is it Dawn Soon, Comrade? Emerging Positive Changes in the Domestic Appraisal Industry

Key trends in the development of the Russian appraisal industry in 2023–2024 are examined, problem areas are analyzed, and growth points are outlined. The author relies on the results of an annual study of the valuation services market, which is conducted by the Rating Center of the Institute of Economic Strategies in order to study the ability of industry companies to adapt to current realities and identify leaders capable of creating and using high strategic potential. When forming a company profile and constructing a scenario forecast of the dynamics of its strategic potential, in addition to quantitative indicators, qualitative indicators are analyzed, including the level of differentiation of services, the quality of goal setting, involvement in the activities of professional communities, the company's attitude to the external environment — from participation in charity programs to attention to details that form the image.

Keywords

Evaluation activity, rating, strategic potential, company's strategic matrix

выгорают, меняют сферу деятельности, уходят работать в госструктуры.

Что касается нашей компании, то 2023 г. для нас стал годом диверсификации и смены основного направления деятельности. Наша компания выполняла большой объем работ по оценочным судебным экспертизам в делах об оспаривании кадастровой стоимости. В 2021 г. Правительство РФ решило передать экспертизы по данной категории дел в исключительное ведение госэкспертам. Мы судились с правительством в Верховном суде РФ, и по результатам нашего процесса во всех регионах экспертизы были возвращены негосударственным экспертам. Однако в Московском регионе в силу высочайшего административного давления на суды их продолжают назначать в государственные организации. Это не только не позволяет нам продолжать деятельность по данному направлению, но и существенно снизило обращения к нам за оценочными и консультационными услугами по оспариванию кадастровой стоимости, поскольку собственники понимают, что спор с государством в Москве становится менее перспективным, правды не добиться.

Мы стали развивать иные направления стоимостного консалтинга: оценка бизнеса, нематериальных активов, финансово-экономические экспертизы. И прошедший год показал, что наши усилия приносят плоды. Мы выполнили целый ряд оценок и оказали услуги по получению одобрения на сделки в Правительственной комиссии по контролю за иностранными инвестициями, провели несколько сложных экспертиз в процессах по банкротству, оспариванию сделок и трансфертному ценообразованию. По финансовым показателям мы показали существенный рост. В настоящее время активно работаем по оценке программных комплексов и определению стоимости лицензий за пользование ряда крупных торговых и финансовых компаний. Загрузка программ для IT-подразделений достаточно высокая, планируем расширять штат...»

П.В. Карцев, кандидат экономических наук, MRICS, генеральный директор ООО «Консалтинговая компания Карцева „ВАЛРУС“»

Ключевым событием 2023 г., безусловно, стало появление разработанного Минэкономразвития законопроекта, содержащего поправки к Закону «Об оценочной деятельности в Российской Федерации», связанные с оценкой госимущества. Документ, прошедший необходимые стадии обсуждения, официально одобрен правительством

23 мая 2024 г. и передан в Госдуму. Суть вносимых поправок сводится к созданию условий, при которых к оценке государственного имущества будут допущены только опытные исполнители. Это могут быть как оценочные компании, так и частные оценщики. Главное — соответствие критериям по опыту и качеству работы (в зависимости от объекта оценки в арсенале эксперта должно быть десять отчетов по оценке имущества либо три отчета по оценке бизнеса). Работа оценщика в последние три года не должна вызывать нареканий: никаких признаний отчетов недостоверными, никаких дисциплинарных взысканий в виде решений СРО о приостановке деятельности и т.д.

Согласно новым правилам, опыт работы компаний, привлекаемых к оценке госимущества, должен составлять не менее пяти лет, при этом в штате должно быть не менее пяти сотрудников, минимум двое из которых отвечают установленным требованиям.

Кроме того, предполагается ужесточить степень ответственности исполнителей за ненадлежащую оценку. Заказчик сможет получить компенсацию не только по факту использования результата некачественной оценки, но и в случае невозможности применения такого результата. Выплата компенсации будет производиться в первую очередь за счет страховки оценочных компаний и самих оценщиков. Если этих средств не хватит, убытки заказчика будут возмещены за счет компенсационного фонда саморегулируемой организации, в которой состоят оценщики. Соответственно создаются условия и для расширения контроля работы оценщиков со стороны СРО: к примеру, станет больше оснований для проведения проверок.

Упомянутые новации должны послужить росту качества оказываемых услуг — и, хотелось бы надеяться, послужат. Но гораздо более важным событием может стать формирование условий, в которых принятие поправок станет катализатором уже начавшегося в 2022 г. процесса укрупнения оценочных компаний. Сам этот процесс связан с ростом требований заказчиков к качеству оценочных услуг при одновременном требовании сжатых сроков исполнения. Такую задачу по силам

➤ Основные проблемы российской индустрии оценочной деятельности лежат за пределами проблем внедрения цифровых технологий. Ни с демпингом, ни с низким качеством услуг, предоставляемых в отрасли, справиться пока не удалось.

решить только крупным компаниям. Тенденцию фиксируют сами участники рынка, например партнер аудиторско-консалтинговой группы ФБК И.М. Чуркин [6].

Развитие указанной тенденции невозможно переоценить. Если она возобладает, то это будет означать, ни много ни мало, революцию в отечественной оценочной индустрии. Неслучайно в заголовке вынесено название песни Поля Мориа «Quand fera-t-il jour, samarade?» Она очень хорошо передает ощущение кануна переворота, качественных изменений, чего-то грандиозного, лежащего в ближайшем будущем [7].

Действительно, концентрация оценочного бизнеса должна привести к скорейшему внедрению новейших технологий, включая сложные решения искусственного интеллекта: крупная компания может себе это позволить. Она себе может позволить непрерывное обучение персонала и рост квалификации оценщиков, чего так долго и с переменным успехом добиваются регуляторы рынка. Все это приведет к росту качества услуг и со временем к решению проблемы демпинга, поскольку уже никому не будут нужны кустарные поделки по низкой цене, когда на рынке есть доступный по стоимости высококачественный и высокотехнологичный продукт.

Иными словами, индустрия придет к нормальному рыночному виду, при котором основные тренды определяются крупными игроками, имеющими ресурс дальнейшего развития и задающими стандарт качества в отрасли, что было описано в свое время одним из выдающихся теоретиков управления Альфредом Чандлером. Разумеется, этот формат не исключает существования мобильного и технологичного мелкого и среднего бизнеса.



«2023 год в оценочном сообществе ознаменовался, в частности, корректировкой законодательства в части возмещения восстановленного НДС в рамках процедуры банкротства. Это обстоятельство требует корректного учета в финансовой модели при оценке прав требований суммы восстановленного НДС. Наша команда успешно апробировала данный алгоритм в своих моделях и реализовала с рядом клиентов ввиду актуальности этой проблематики.»

Также мы получили премию Ассоциации российских банков в номинации „Финансовый консалтинг“ за успешную реализацию и сопровождение консалтинговых проектов...»

Б.Б. Богоутдинов, управляющий партнер консалтинговой компании «2Б Диалог»



В 2023 г. появился и другой законопроект Минэкономразвития, вносящий изменения в Закон «Об оценочной деятельности». Он призван определить условия взаимного допуска оценщиков из стран ЕАЭС на национальные рынки оценочной деятельности. Документ, процедура оценки регулирующего воздействия которого несколько затянулась, подготовлен в рамках запланированного на 1 января 2025 г. перехода к единому рынку услуг ЕАЭС. Он должен повысить степень инвестиционной привлекательности стран — участниц Экономического союза. Однако отечественные эксперты отмечают, что российский рынок оценки гораздо более емкий, чем рынки прочих стран ЕАЭС, поэтому выиграют от этих новшеств по большей мере зарубежные оценщики. Кроме того, согласно законопроекту, от зарубежных оценщиков не будут требовать подтверждения квалификации в соответствии с российским законодательством. По мнению президента СРО «Региональная ассоциация оценщиков» К.Ю. Кулакова, такое положение несет в себе элементы дискриминации: «Российская оценочная отрасль формировалась на протяжении тридцати лет, выработаны профессиональные стандарты, определены требования к профессиональным знаниям. Было бы справедливо, чтобы оценщики из стран ЕАЭС сдавали для работы у нас соответствующие квалификационные экзамены. Впрочем, это требование было бы справедливо и для работы российских специалистов по оценке в любой из стран Союза» [8].

Еще одним заметным событием на рынке оценочных услуг стало вступление в силу 29 марта 2023 г. нового федерального стандарта оценки «Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов (ФСО XI)», утвержденного приказом Минэкономразвития России от 30 ноября 2022 г. № 659 [9]. Это был шаг навстречу пожеланиям бизнес-сообщества, главным образом крупных государственных корпораций: Ростех, Росатом, ВЭБ.РФ, а также банковской индустрии, получившей возможность расширения

практики кредитования под залог интеллектуальной собственности. По оценкам замдиректора департамента стратегического развития и инноваций Минэкономразвития России Г.З. Котляра, до конца 2024 г. малые и средние предприятия регионов России получают свыше 31 млрд руб. кредитов под залог интеллектуальной собственности [10]. Очевидно, что предприятия, способные предоставить подобного рода залог, относятся к инновационной сфере, расширение кредитования которой является весьма позитивным трендом. Эта тенденция создаст дополнительную нишу для оценочной индустрии.



«Одной из тенденций 2023 г. стали серьезные качественные изменения в сегменте оценки нематериальных активов (НМА). 29 марта 2023 г. вступил в силу новый федеральный стандарт оценки — ФСО XI „Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов“. Регулятором сделаны существенные изменения формулировок с целью гармонизации стандарта с нормами ГК РФ. Помимо изменений в регулировании оценки НМА произошли значимые изменения на рынке: акцентированно стало развиваться направление сделок по залогоу НМА. Существенную роль здесь сыграла инициатива московского инновационного кластера, который предлагает залог именно НМА. До недавнего времени НМА принимались банками в залог, как правило, в составе комплекса имущества, отдельный залог был редкостью...»

**И.Е. Аришинов, директор
ООО «Городской центр оценки
и консалтинга»**

В апреле 2024 г. в Совете Федерации состоялось совещание на тему «Проблемы сдачи квалификационного экзамена оценщиками». Подробный отчет опубликован на сайте СРО «Экспертный совет» [11]. Представители Минэкономразвития отрицали необходимость каких-либо изменений. Однако представители Совфеда признали наличие проблем и намерены провести встречи в закрытом режиме с Минэкономразвития, Росреестром и ФБУ «ФРЦ», что вселяет надежду на решение проблем оценщиков в части сдачи квалификационного экзамена.

Начиная с 2022 г. в экономике страны наблюдается определенная турбулентность, что связано с уходом многих иностранных компаний с российского рынка и действиями государства и бизнеса, направленными на импортозамещение. В принципе турбулентное состояние не очень хороший симптом для любой национальной экономики в целом, но для оценочного бизнеса структурные изменения создают дополнительный шанс заработка. Число иностранных компаний за период с марта 2021 г. по март 2024 г., по данным исследования проекта «Контур.Фокус», сократилось на 34% — с 29,22 тыс. до 19,28 тыс. Иначе говоря, речь идет о весьма значительном объеме имущества и бизнеса, который потребовал оценки [12]. Однако в феврале 2023 г. Минфин опубликовал список оценщиков, рекомендованных для оценки активов уходящих иностранных компаний, фактически ограничив доступ всем остальным оценщикам к данному сегменту рынка оценочной деятельности [13]. Это естественным образом привело к существенному росту стоимости услуг по оценке активов иностранных компаний, покидающих Россию [14].



➤ **Российский рынок оценки гораздо более емкий, чем рынки прочих стран ЕАЭС, поэтому выигрывают от вводимых новшеств по большей мере зарубежные оценщики.**



«В прошлом году весомая доля проектов в нашем портфеле пришла на оценки бизнеса компаний, имевших в составе акционеров из недружественных стран, для последующего согласования сделок по их выходу Комиссией по контролю за иностранными инвестициями. Для подобных проектов мы оказывали услуги по финансовому, налоговому и юридическому due diligence, да и в целом услуги специалистов нашей практики сопровождения сделок в кооперации с оценщиками были высоко востребованы в целом ряде отраслей. Другим активно развивающимся направлением в нашей компании является сопровождение судебных споров, в рамках которого мы консультируем клиентов по разнообразным финансово-экономическим вопросам...»

А.В. Климов, партнер, заместитель генерального директора по оценке компании «Русаудит»

Деятельность оценочного бизнеса востребована и в области государственных нужд, включая нужды корпораций с государственным участием, которые совершают сделки купли-продажи собственности, вступают в отношения аренды, изменяют состав уставных капиталов, участвуют в слияниях и поглощениях. Все эти операции требуют обязательной оценки активов. Читатель может самостоятельно оценить запрос государства на услуги оценочной отрасли на сайте Ростендер.ру, перейдя по адресу в сноске [15].

Ряд экспертов и участников рынка оценочной деятельности возлагают определенные надежды на прямые инвестиции из Китая, стран Ближнего Востока и других дружественных стран. Их рост мог бы существенным образом увеличить спрос на рынке оценочных услуг. Однако здесь перспективы достаточно неопределенные. Китай, в настоящее время весьма крупный экономический партнер России, никогда не проявлял энтузиазма в области прямых инвестиций в нашу страну. После введения санкционного режима китайские инвесторы стали еще более осторожны в отношении России из-за боязни вторичных санкций. Даже выгодный для Китая проект строительства газопровода «Сила Сибири — 2» он отказался фи-

нансировать [16]. Китайские прямые инвестиции в Россию в 2023 г. составили порядка 2,35 млрд долл. (для сравнения: в 2019 г. они были на уровне 4,48 млрд). При этом около половины прямых китайских инвестиций приходится на операции с недвижимостью [17]. В то же время ЦБ РФ предпринимает все усилия для того, чтобы привлечь инвестиции из дружественных стран [18].

Определенное влияние на рынок оценочных услуг продолжал оказывать уход «большой четверки»; впрочем, оно не носило серьезного характера. Директор оценочной компании «Априори» С.Н. Козлов высказался по этому поводу следующим образом: «Важно отметить и уход „большой четверки“ с рынка. Хотя мы понимаем, что образованные на базе четверки российские компании остались, но ограничение доступа к аналитике, базам данных и привычному программному обеспечению достаточно сильно затруднило их работу. Российский рынок в сфере оценочных услуг хорошо развит и крайне конкурентен. Поэтому вопрос о „профессиональном проседании“ рынка из-за ухода четверки не возникает» [19]. Российские компании, унаследовавшие бизнес российских подразделений, в основном сохранили свою клиентскую базу. Тем не менее ряд предприятий, обслуживавшихся в «большой четверке», ушел, перейдя на обслуживание к другим аудиторам, консультантам и оценщикам, тем самым «поддержав отечественного производителя». Таким образом, можно говорить об определенном позитивном влиянии ухода четверки прежних лидеров рынка.

Нельзя не отметить, что в силу различных причин в 2023 и 2024 гг. во многих сферах отечественной экономики наблюдался кадровый голод, уровень безработицы вновь и вновь обновлял рекорды. Этот процесс не обошел стороной и индустрию оценочной деятельности. По причине достаточно высоких требований к квалификации и необходимости сдавать квалификационный экзамен каждые три года приток новых кадров в профессию весьма незначителен. Одновременно требования клиентов к качеству производимой оценки неуклонно растут [20]. В первую очередь востребованы специалисты, способные осуществлять оценку сложных с правовой и методологической точки зрения активов. Некоторые эксперты полагают, что решение кадровой проблемы в оценочной отрасли лежит в поле создания единой образовательной платформы с участием саморегулируемых организаций оценщиков и Совета по оценочной деятельности. Другие настаивают на том, что в сложившихся условиях отрасли должно помочь государство, поскольку оно контролирует свыше 70% экономики и в первую очередь заинтересовано в высоком качестве оценки и, соответственно, росте престижа профессии оценщика [21].

Наконец, третьи видят в росте квалификации сотрудников и развитии внутрикорпоративной

культуры важнейший элемент рыночной стратегии. Такой позиции придерживается, например, Ф.Ф. Спиридонов, управляющий партнер группы компаний SRG: «В нашей компании действует правило непрерывного развития и обучения сотрудников, в том числе специалистов по оценке. Поскольку мы делаем ставку на квалификацию, SRG по праву входит в число лучших работодателей в наших сферах деятельности. Люди хотят у нас работать, поскольку в компании есть все необходимое для комфортного выполнения ежедневных задач и карьерного роста. Это программа адаптации новых сотрудников, наставничество, система грейдов, социальные гарантии, ДМС. Мы активно работаем над „Конструктивной средой“ — нашей корпоративной культурой. Об этом я написал книгу, которую мы рекомендуем прочитать всем кандидатам и приходящим сотрудникам нашей группы. Конструктивная среда является ориентиром для внутренних и внешних коммуникаций, сигналом для подводящих и фильтром для неподходящих людей. Результат такого подхода — сильный профессиональный коллектив с четким пониманием целей и своей функции в компании» [22].



«Беспокоит усиление контроля со стороны государства. Это и пресловутые квалификационные экзамены, которые приводят не к улучшению качества услуг, а к уходу с рынка высококвалифицированных специалистов старшего поколения. Это усиление контроля со стороны регулятора через создание апелляционного органа, повышение требований к числу оценщиков разных направлений для работ по оценке муниципального и государственного имущества. Региональным компаниям, у которых в штате по 2–7 оценщиков, с каждым годом становится все труднее аккредитоваться при банках, других структурах. Как следствие — портфель заказов уменьшается, снижается количество интересных заказов, а ведь шаблонная работа вовсе не способствует развитию оценщиков.

Тем не менее 2023 г. для нас был успешным. Один из наших специалистов завершил обучение в магистратуре РЭУ имени Плеханова по программе „Экспертиза отчетов об оценке“, что позволило использовать его знания в судебных оценочных экспертизах и увеличить доход. Кроме того, мы видим тенденцию на увеличение заказов по оценке объектов интеллектуальной собственности, а именно по оценке неисключительного права пользования товарными знаками. Впервые в 2023 г. мы выполнили два заказа по оценке для целей МСФО...»

**Г.И. Ковалева, директор
по стратегическому развитию
ООО «Агентство оценки Ковалевой и К°»**

➤ **Китай, в настоящее время весьма крупный экономический партнер России, никогда не проявлял энтузиазма в области прямых инвестиций в нашу страну.**

Прошедший год также был отмечен некоторыми изменениями в процедуре оспаривания кадастровой стоимости. Совокупная стоимость услуг по оспариванию кадастровой стоимости составляет заметную долю в общем обороте оценочной индустрии.

Так, было отменено правило установления рыночной стоимости на дату определения кадастровой оценки. Заявление об установлении кадастровой стоимости можно подавать в течение полугода с даты проведения кадастровой оценки. Срок действия отчета об оценке, проведенной независимым оценщиком, теперь составляет 6 месяцев начиная с даты его подготовки. Если оспаривание прошло успешно, то вновь установленная кадастровая стоимость применяется в целях налогообложения с 1 января года подачи заявления в ГБУ. Кроме того, была установлена единая периодичность государственной кадастровой оценки — 4 года, а для городов федерального значения — 2 года, в случае принятия губернатором или мэром соответствующего решения [23].

Тема оспаривания государственной кадастровой оценки приобрела особую актуальность в 2023 г., поскольку зачастую ошибки в определении стоимости были весьма значительны. Они особенно болезненно сказались на малом бизнесе. По этой причине руководство делового объединения малого и среднего бизнеса «Опора России» обратилось к руководителю Росреестра и к заместителю руководителя Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии с обращением. В послании были приведены экстремальные примеры роста кадастровой стоимости. Так, например, стоимость некоторых участков на Ставрополье увеличилась в 417 раз, в Ростове-на-Дону — в 1100 раз, а в Петербурге — в 29 000 раз [24].

Ответы на обращение «Опоры» опубликованы не были, но в ситуацию вмешался Генеральный прокурор [25], на сайте «Опоры России» в 2024 г. были опубликованы методические рекомендации по поведению бизнеса в рамках процедуры государственной кадастровой оценки [26], расширилась практика повышения квалификации оценщиков, осуществляющих государственную кадастровую оценку.

Словом, были сделаны серьезные попытки демпфировать конфликт между бизнесом и ка-

дастровой оценкой. Однако проблема, похоже, носит системный характер: 25 июня 2024 г. на встрече с губернатором региона вопрос о необоснованном росте кадастровой оценки недвижимости поставили предприниматели Ульяновской области. Коллективное обращение подписали 44 бизнесмена, считающих, что из-за некачественной экспертизы кадастровая стоимость недвижимости в некоторых случаях необоснованно подскочила в десятки и даже сотни раз [27].

Возвращаясь к ключевым трендам, влиявшим на индустрию оценочных услуг в 2023 г. и продолжающим влиять сегодня, отметим среди них следующие:

- цифровизация оценочных услуг, особенно в наиболее технологически простых сегментах;
- продолжающийся процесс укрупнения оценочных компаний, что дает расширенные возможности и экономию на масштабе;
- открывающиеся окна возможностей за счет предстоящего создания единого рынка оценочных услуг ЕАЭС;
- получение дополнительных возможностей заработка за счет оценки активов покидающих Россию зарубежных компаний. Этого сегмента рынка должно хватить до конца текущего года;
- нарастающий кадровый голод в сегментах, связанных со сложными случаями оценки;
- продолжающееся огосударствление и реструктуризация экономики, определенный рост

спроса на оценочные услуги со стороны государства, государственных и контролируемых государством компаний.

Соответственно, оптимальная стратегия и уровень стратегичности той или иной компании будут зависеть от ее положения на рынке, размеров, целей и задач, сильных и слабых сторон. Одни могут поставить на тотальную цифровизацию, другие — на привлечение и обучение талантливых кадров высшей квалификации и формирование корпоративной культуры. Третьи будут прижиматься к государству и лоббировать получение государственных заказов. Четвертые будут пытаться извлечь доходы из действующих факторов в их оптимальной комбинации. Результат при этом зависит не только от индивидуального случая, но и от способностей принимать решения в сфере, где стратегическое управление перестает быть наукой и становится своего рода искусством.

➤ В силу достаточно высоких требований к квалификации и необходимости сдавать квалификационный экзамен каждые три года приток новых кадров в профессию весьма незначителен.



Будучи далеки от суеверий, мы тем не менее, сохраняя надежду на коренные изменения в индустрии оценочной деятельности, не станем утверждать, что процесс переформатирования отрасли будет быстрым и безболезненным. И все же надеемся, что к 27 ноября этого года, к официальному Дню оценщика, на вопрос: «*Quand fera-t-il jour, camarade?*» — отраслевое сообщество сможет ответить: «Рассвет уже наступил».

Впрочем, скорость изменений в стране и в мире вкупе с масштабом неопределенностей по всему спектру возможных сценариев напрочь лишают панораму отрасли предсказуемости и стабильности. Представляемый сегодня топ рейтинга наиболее стратегичных оценочных компаний России по итогам деятельности за 2023 г. — I квартал 2024 г. заметно отличается от предыдущего не только распределением лидерских позиций, но и составом. Здесь стоит напомнить, что отсутствие той или иной компании в приведенном перечне стратегических лидеров оценочной отрасли может быть обусловлено не только ее скромными показателями в общем рейтинге, но и некорректным заполнением анкет, а также нежеланием раскрывать данные.

* * *

Ежегодное исследование рынка оценочных услуг, которое проводит Рейтинговый центр Института экономических стратегий, ставит целью изучение умения компаний отрасли адаптироваться к текущим реалиям и выявление лидеров, способных сформировать и грамотно задействовать высокий стратегический потенциал. Если в традиционных рейтингах ключевыми факторами ранжирования становятся, как правило, финансовые показатели компаний, то при подготовке рейтинга стратегичности эксперты ИНЭС используют принципиально иной подход. Они обращают внимание прежде всего на широкий спектр управленческих характеристик компании: это и наличие стратегических целей как таковых, и критерии расстановки приоритетов на пути к этим целям, и умение быстро определять и добывать важные для развития ресурсы, и неизменная ставка на высокое качество предлагаемых продуктов, и способность поддерживать это качество невзирая на турбулентность среды. Следовательно, уровень стратегичности не всегда зависит от численности сотрудников или масштаба финансовой деятельности компании: устойчивая конкурентоспособность даже на сложных рынках присуща отнюдь не только крупным игрокам.

В рамках методологии рейтингования Института экономических стратегий¹ рейтинговый статус компании рассчитывается на базе анализа предоставленных ею данных (заполненная ан-

➤ **Уровень стратегичности не всегда зависит от численности сотрудников или масштаба финансовой деятельности компании: устойчивая конкурентоспособность даже на сложных рынках присуща отнюдь не только крупным игрокам.**

кета диагностики стратегического потенциала) в сопоставлении с данными конкурентов, экспертными оценками отраслевых аналитиков и позицией участников рынка. Расчет проводится с помощью программного комплекса «Стратегическая матрица компании» (ПК СМК)², разработанного специалистами ИНЭС. Для формирования целостного профиля компании и построения сценарного прогноза динамики ее стратегического потенциала в дополнение к количественным показателям анализируются качественные. К ним относятся, например, уровень дифференцированности услуг, степень инновационности организации, наличие и уровень конкурентов, качество целеполагания, характер и зрелость корпоративной культуры, вовлеченность в деятельность профессиональных сообществ, отношение компании к внешней среде — от участия в благотворительных программах до внимания к деталям, формирующим имидж.

Для обеспечения эластичности системы анализа стратегического потенциала расчет индекса стратегичности (SIC) производится с использованием специальных индексов на базе статистических данных (индексы рисков, капитализации, инновационности и т.д.), а также экспертных коэффициентов.

Рейтинговый статус обозначается тремя литерами от А до F, отражающими уровень компании по трем основным блокам: цели, возможности (ресурсы), результаты. Компании, которые входят в топ-50, на сегодня характеризуются по каждому из блоков высоким (А), заметно выше среднего по отрасли (В) и конкурентным (С) уровнем³. 

Материал по анализу ключевых тенденций развития российской оценочной отрасли в 2023–2024 гг. подготовлен по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве РФ.

ПЭС 24061

Статья поступила в редакцию 03.07.2024;
принята к публикации 11.07.2024

Рейтинг 50 наиболее стратегичных оценочных компаний России по итогам деятельности за 2023 г. — I квартал 2024 г.

Рейтинговая позиция	Компания	Местонахождение центрального офиса компании	Рейтинговый статус	Текущий индекс стратегичности компании (SIC) ¹	Прогнозная оценка (2024 г.)
1	Группа компаний «Центр независимой экспертизы собственности» (ООО «ЦНЭС»)	Москва	AAA	81,2	●
2	Группа компаний «Евроэксперт»	Москва	AAA	79,6	●
3	ООО «Профессиональная Группа Оценки»	Москва	AAA	79,4	▲
4	ООО «Независимый консалтинговый центр „Эталонь“» (ООО НКЦ «Эталонь»)	Москва	AAA	71,7	●
5	ООО «Русаудит оценка и консалтинг» (ООО «Русаудит»)	Москва	AAA	70,2	▲
	Группа компаний ALTHAUS (ООО «Альтхаус Консалтинг»)	Москва	AAA	70,2	▲
6	ООО «ЭсАрДжи-Консалтинг», Группа компаний SRG	Москва	AAA	68,3	▲
	ООО «Атлант Оценка»	Москва	AAA	68,3	▲
7	ООО «ЛАИР»	Санкт-Петербург	AAA	63,6	▲
8	АО «Независимая консалтинговая компания „СЭНК“»	Казань, Республика Татарстан	AAA	62,7	●
9	ООО «Независимый центр оценки и экспертиз»	Рязань	AAA	62,4	●
10	«СОЮЗЭКСПЕРТИЗА» ТПП РФ	Москва	AAA	62,1	●
11	ООО «СТРЕМЛЕНИЕ»	Москва	AAB	61,8	●
12	ООО «Ассоциация АЛКО»	Тюмень	VAA	61,7	▲
13	Группа компаний «Первая оценочная компания»	Москва	ABA	60,5	▲
14	ООО «Приволжский центр финансового консалтинга и оценки»	Нижний Новгород	AAB	59,7	●
15	ООО «Оценочная компания „Баланс“»	Москва	AAB	58,3	▼
16	ООО «ЛАБРИУМ-КОНСАЛТИНГ»	Санкт-Петербург	AAB	58,2	▼
17	ООО «Аудиторско-консалтинговая фирма „Терза“»	Грозный, Чеченская Республика	ABA	57,9	●
18	ООО «Территориальное агентство оценки»	Самара	VAA	55,6	▲
19	ООО «ИНТЕЛЛЕКТИНВЕСТСЕРВИС»	Люберцы, Московская обл.	AAB	55,3	▲
20	ООО «ЛЛ-Консалт»	Москва	VAA	54,7	●
21	ООО «Консалтинговая компания „2Б Диалог“»	Москва	ABB	53,2	●
22	ООО «Лаборатория независимой оценки „БОЛАРИ“»	Москва	ABB	52,7	●
23	ООО «Оценочная компания „Спарк“»	Москва	VAB	51,3	▲
24	ООО «Аналитическая Консалтинговая Группа „ИнвестОценка“»	Воронеж	VBA	49,2	▼
25	ООО «Консалтинг Групп»	Екатеринбург	VAB	48,6	▼
26	ООО «Аудиторская группа „2К“»	Москва	VAB	46,3	▲
27	ООО «Форпост Солюшнс»	Москва	VBA	45,9	▲
28	ООО «ВС-Оценка»	Москва	VBA	45,6	●
29	ООО «Городской центр оценки и консалтинга»	Одинцово, Московская обл.	VBA	44,8	▲
30	ООО «РОСТконсалт»	Москва	VAB	44,7	▲
31	ООО «Консалтинговая компания Карцева „ВАЛРУС“»	Москва	VBB	43,6	▲
32	ООО «Институт оценки собственности и финансовой деятельности»	Томск	VAB	43,4	●
33	ООО «Центр оценки и экспертизы»	Севастополь	VBB	41,2	▲
34	ООО «Аудит-безопасность»	Уфа, Республика Башкортостан	VBB	41,4	▲
35	ООО «Агентство оценки Ковалевой и Ко»	Смоленск	VBB	39,7	▲
36	ООО «Уральское бюро экспертизы и оценки»	Екатеринбург	VBB	39,1	▲
37	ООО «ЭКСПЕРТ-ОЦЕНКА»	Москва	VAB	38,4	●
38	ООО «Компания „Оценочный стандарт“»	Нижний Новгород	VBB	37,2	▲
39	ООО «Группа компаний „Метрикс“»	Екатеринбург	VBB	37,1	●
40	ООО «ПрофЭксперт»	Москва	VBB	36,7	▼
41	ООО «АйБи-Консалт»	Москва	CVB	35,6	▼
42	ООО «Московская служба экспертизы и оценки»	Москва	CVB	35,1	▼
43	ООО «Абруй Бизнес Групп» (ООО «Абруй»)	Казань, Республика Татарстан	CVB	34,2	●
44	ООО «Многофункциональный консультационный центр „БАРС-КОНСАЛТИНГ“»	Казань, Республика Татарстан	CVB	33,7	▲
45	АО Управляющая компания «МАГИСТР»	Санкт-Петербург	CVB	32,4	▲
46	ООО «Агентство независимых экспертиз „Гранд Истейт“»	Самара	CVB	31,6	▲
47	ООО «Экспертиза и оценка собственности Юг»	Волгоград	VBC	31,4	●
48	ООО «Независимая Консалтинговая Фирма»	Казань, Республика Татарстан	CVB	30,9	▲
49	АО «Международный центр оценки»	Москва	VBC	30,7	▲
50	ООО «Компания ВЕАКОН»	Москва	CVB	29,8	●

¹ Индекс стратегичности компании (SIC) рассчитывается на основе показателей базовой анкеты диагностики стратегического потенциала, предоставленных Рейтинговому центру ИНЭС оценочными компаниями, с учетом экспертных заключений и данных из открытых источников информации (по состоянию на 20 июня 2024 г.).

Примечания

1. Методике оценки стратегического потенциала оценочных компаний посвящена подробная статья «Оценить „оценку“», опубликованная в журнале «Экономические стратегии» [28].

2. Работа ПК СМК описана в статье А.И. Агеева, Б.В. Куроедова, Р. Мэтьюза, О.В. Сандарова «Стратегическая матрица компании», опубликованной в журнале «Экономические стратегии» [29].

3. Для понимания специфики процесса ранжирования компаний полезно ознакомиться с публикациями журнала «Экономические стратегии», посвященными правовым особенностям составления рейтинга компаний (статья С.И. Луценко «Рейтинг не умаляет деловую репутацию компании» [30]) и описанию возможностей рейтингования с использованием открытых данных (статья О.А. Золотаревой «Некоторые аспекты построения рейтингов и оценки их качества» [31]).

Источники

1. 2023 Appraisal Industry Benchmark Report [Электронный ресурс]. VALCRE. URL: <https://www.valcre.com/2023-appraisal-industry-benchmark-report/>

2. Digital Transformation in Appraisals: Preparing for the Future [Электронный ресурс]. Aloft. URL: <https://www.aloftappraisal.com/blog/digital-transformation-in-appraisals>

3. Can artificial intelligence finally provide a fair and efficient appraisal process? [Электронный ресурс]. American City&County. URL: <https://www.americancityandcounty.com/2023/02/23/can-artificial-intelligence-finally-provide-a-fair-and-efficient-appraisal-process/>

4. AI in appraisal: Can AI coexist with appraisers in the valuation industry? [Электронный ресурс]. ValuationReview. URL: <https://www.valuationreview.com/VR/appraisal-technology-2023.aspx>

5. Борис Яценко. Сейчас время сильных национальных брендов в консалтинге [Электронный ресурс]. Коммерсантъ. 2023. 31 августа. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6172853>

6. С оптимизмом к переменам [Электронный ресурс]. Коммерсантъ. 2023. 31 августа. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6172850>

7. Mireille Mathieu. "Quand fera-t-il jour, camarade" (1967) [Электронный ресурс]. YouTube. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=fZfbZC-SNus>

8. Екатерина Свинова, Евгений Владимиров. С 2025 года в ЕАЭС начнет функционировать единый рынок услуг по оценке имущества [Электронный ресурс]. Российская газета. 2023. 31 августа. URL: <https://rg.ru/2023/08/31/s-2025-goda-v-eaes-nachnet-funkcionirovat-edinyj-rynok-uslug-po-ocenke-imushchestva.html>

9. 29 марта 2023 года вступил в силу новый федеральный стандарт оценки «Оценка интеллектуальной собственности и нематериальных активов (ФСО XI)» (утв. приказом Минэкономразвития России от 30 ноября 2022 г. № 659) [Электронный ресурс]. ОПЭО. URL: <http://opeo.ru/01.01.02.03/1486.aspx>

10. Online: До конца 2024 года бизнесу в регионах РФ выдают кредитов на 21 млрд рублей под залог интеллектуальной собственности [Электронный ресурс]. Роспатент. URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/news/biznes-online-do-konca-2024-goda-biznesu-v-regionah-rf-vydatut-kreditov-pod-zalog-ip>

11. В Совете Федерации обсудили проблемы сдачи квалификационного экзамена оценщиками [Электронный ресурс]. Экспертный совет. 2024. 25 апреля. URL: <https://srosovnet.ru/press/news/250424/>

12. Взял да вышел [Электронный ресурс]. Коммерсантъ. 2024. 20 марта. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6580306>

13. Перечень оценщиков (оценочных организаций), рекомендованных для проведения оценки рыночной стоимости активов [Электронный ресурс]. Минфин России. URL: <https://minfin.gov.ru/ru/permission/79->

References

1. 2023 Appraisal Industry Benchmark Report. VALCRE, available at: <https://www.valcre.com/2023-appraisal-industry-benchmark-report/>
2. Digital Transformation in Appraisals: Preparing for the Future. Aloft, available at: <https://www.aloftappraisal.com/blog/digital-transformation-in-appraisals>
3. Can artificial intelligence finally provide a fair and efficient appraisal process? American City&County, available at: <https://www.americancityandcounty.com/2023/02/23/can-artificial-intelligence-finally-provide-a-fair-and-efficient-appraisal-process/>
4. AI in appraisal: Can AI coexist with appraisers in the valuation industry? ValuationReview, available at: <https://www.valuationreview.com/VR/appraisal-technology-2023.aspx>
5. Boris Yatsenko. *Seychas vremya sil'nykh natsional'nykh brendov v konsaltinge* [Now is the Time for Strong National Brands in Consulting]. Kommersant", 2023, 31 avgusta, available at: <https://www.kommersant.ru/doc/6172853>
6. *S optimizmom k peremenam* [Optimistic for Change]. Kommersant", 2023, 31 avgusta, available at: <https://www.kommersant.ru/doc/6172850>
7. Mireille Mathieu. "Quand fera-t-il jour, camarade" (1967). YouTube, available at: <https://www.youtube.com/watch?v=fZfbZC-SNus>
8. Ekaterina Svinova, Evgeniy Vladimirov. *S 2025 goda v EAES nachnet funkcionirovat' edinyy rynek uslug po otsenke imushchestva* [From 2025, a Single Market for Property Valuation Services will begin to Function in the EAEU]. Rossiyskaya gazeta, 2023, 31 avgusta, available at: <https://rg.ru/2023/08/31/s-2025-goda-v-eaes-nachnet-funkcionirovat-edinyj-rynok-uslug-po-ocenke-imushchestva.html>
9. 29 marta 2023 goda vstupil v silu novyy federal'nyy standart otsenki "Otsenka intellektual'noy sobstvennosti i nematerial'nykh aktivov (FSO XI)" (utv. prikazom Minekonomrazvitiya Rossii ot 30 noyabrya 2022 g. N 659) [On March 29, 2023, The New Federal Valuation Standard "Valuation of Intellectual Property and Intangible Assets (FSO XI)" Came into Force (approved by order of the Ministry of Economic Development of Russia dated November 30, 2022 No. 659)]. OPEO, available at: <http://opeo.ru/01.01.02.03/1486.aspx>
10. *BIZNES Online: Do kotsa 2024 goda biznesu v regionakh RF vydatut kreditov na 21 mlrd rubley pod zalog intellektual'noy sobstvennosti* [BUSINESS Online: By the end of 2024, Businesses in the Regions of the Russian Federation will be Issued Loans Worth 21 Billion Rubles Secured by Intellectual Property]. Rospatent, available at: <https://rospatent.gov.ru/ru/news/biznes-online-do-konca-2024-goda-biznesu-v-regionah-rf-vydatut-kreditov-pod-zalog-ip>
11. *V Sovete Federatsii obsudili problemy sdachi kvalifikatsionnogo ekzamena otsenshchikami* [The Federation Council Discussed the Problems of Passing the Qualification Exam for Appraisers]. Ekspertnyy sovet, 2024, 25 aprelya, available at: <https://srosovnet.ru/press/news/250424/>
12. *Vzyl da vyshel* [Just in and Out]. Kommersant", 2024, 20 marta, available at: <https://www.kommersant.ru/doc/6580306>
13. *Perechen' otsenshchikov (otsenochnykh organizatsiy), rekomendovannykh dlya provedeniya otsenki rynochnoy stoimosti aktivov* [List of Appraisers (Appraisal Organizations) Recommended for Assessing the Market Value of Assets]. Ministry of Finance of Russia]. Minfin Rossii, available at: https://minfin.gov.ru/ru/permission/79-81?id_57=301496-perechen_otsenshchikov_otsenochnykh_organizatsii_rekomendovannykh_dlya_provedeniya_otsenki_rynochnoi_stoimosti_aktivov
14. *Stoimost' otsenki kompaniy ukhodyashchikh iz Rossii inostrantsev rezko vyroslo* [The Cost of Valuing Companies of Foreigners Leaving Russia has Risen Sharply]. Frank Media, available at: <https://frankmedia.ru/140660>
15. *Tendery: otsenka i otsenochnye uslugi* [Tenders: Valuation and Valuation Services]. RosTender, available at: <https://rostender.info/tendery-ocenochnaya-deyatelnost>

81?id_57=301496-perechen_otsechshchikov_otsechnykh_organizatsii_rekomendovannykh_dlya_provedeniya_otsechnykh_rynochnoi_stoimosti_aktivov

14. Стоимость оценки компаний уходящих из России иностранцев резко выросла [Электронный ресурс]. Frank Media. URL: <https://frankmedia.ru/140660>

15. Тендеры: оценка и оценочные услуги [Электронный ресурс]. РосТендер. URL: <https://rostender.info/tendery-ocenochnaya-deyatelnost>

16. А что случилось? Китай отказался инвестировать в «Силу Сибири — 2» и требует скидок от убыточного Газпрома [Электронный ресурс]. Дзен: Бизнес наизнанку. 2023. 29 ноября. URL: <https://dzen.ru/a/ZWZSYsknRV4D8X7k>

17. Дикарев А.Д. Российско-китайские отношения в 2023 году [Электронный ресурс]. МГИМО. 2024. 4 января. URL: https://mgimo.ru/about/news/experts/russia-china-2023/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com

18. Условия для инвестиций дружественных стран в экономику России улучшатся [Электронный ресурс]. Науфор. ПРАЙМ. 2023. 12 октября. URL: <https://naufor.ru/tree.asp?n=26932>

19. Трансформация рынка и уход лидеров: Рэнкинг оценочных компаний на DK.RU [Электронный ресурс]. Дзен: Деловой квартал — Екатеринбург. 2023. 21 июня. URL: <https://dzen.ru/a/ZJpGpu3YjSaKHqh>

20. Виктория Круглякова. Экономика требует все более высокого уровня компетенций оценщиков [Электронный ресурс]. Российская газета. 2023. 14 сентября. URL: <https://rg.ru/2023/09/14/ot-prostogo-k-slozhnomu.html>

21. Кирилл Кулаков. Без государственной поддержки отрасли не обойтись [Электронный ресурс]. Коммерсантъ. 2023. 31 августа. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6172852>

22. Федор Спиридонов. Развитие — в повышении экспертности [Электронный ресурс]. RAEX. 2023. 31 августа. URL: [\[rr.com/b2b/evaluation/rating_of_business_potential_of_assessment_groups/2023/opinions/spiridonov_interview_2023_2/\]\(https://www.kommersant.ru/doc/6172852\)](https://raex-</p>
</div>
<div data-bbox=)

23. Оспаривание кадастровой стоимости в 2024 году [Электронный ресурс]. Дзен: Атлант Оценка. 2024. 27 апреля. URL: <https://dzen.ru/a/ZizJoovNqxAOLF2m>

24. Антон Козлов, Дарья Молоткова. Бизнес пожаловался на резкий рост кадастровой стоимости земли [Электронный ресурс]. Ведомости. 2023. 31 января. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/01/31/961023-rezkii-rost-kadaastrovoi-stoimosti-zemli>

25. Елена Балаян. Налоговый край: прокуратура проверит рост кадастровой цены недвижимости [Электронный ресурс]. Известия. 2023. 21 ноября. URL: <https://iz.ru/1608267/elena-balaian/nalogovyi-krai-prokuratura-proverit-rost-kadaastrovoi-tseny-nedvizhimosti>

26. Возможности для развития малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. Опора России. URL: <https://irkutsk.opora.ru/wp-content/>

27. Бизнес недоволен высокими оценками [Электронный ресурс]. Коммерсантъ. 2024. 25 июня. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6790883>

28. Оценить «оценку» // Экономические стратегии. 2007. № 2. С. 140–145.

29. Агеев А.И., Куроедов Б.В., Мэтьюз Р., Сандаров О.В. Стратегическая матрица компании // Экономические стратегии. 2007. № 8. С. 90–97.

30. Луценко С.И. Рейтинг не умаляет деловую репутацию компании // Экономические стратегии. 2023. № 5. С. 120–125. DOI: <https://doi.org/10.33917/es-5.191.2023.120-125>

31. Золотарева О.А. Некоторые аспекты построения рейтингов и оценки их качества // Экономические стратегии. 2023. № 5. С. 126–131. DOI: <https://doi.org/10.33917/es-5.191.2023.126-131>

16. *A chto sluchilos' ? Kitay otkazalsya investirovat' v "Silu Sibiri — 2" i trebuets skidok ot ubytochnogo Gazproma* [And What Happened? China Refused to Invest in Power of Siberia 2 and is Demanding Discounts from Unprofitable Gazprom]. Dzen: Biznes naiznanuku, 2023, 29 noyabrya, available at: <https://dzen.ru/a/ZWZSYsknRV4D8X7k>

17. Dikarev A.D. *Rossiysko-kitayskie otnosheniya v 2023 godu* [Russian-Chinese Relations in 2023]. MGIMO, 2024, 4 yanvarya, available at: https://mgimo.ru/about/news/experts/russia-china-2023/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com

18. *Usloviya dlya investitsiy druzhestvennykh stran v ekonomiku Rossii uluchshatsya* [Conditions for Investment by Friendly Countries in the Russian Economy will Improve]. Naufor, PRAYM, 2023, 12 oktyabrya, available at: <https://naufor.ru/tree.asp?n=26932>

19. *Transformatsiya rynka i ukhod liderov: Renking otsenochnykh kompaniy na DK.RU* [Market Transformation and Departure of Leaders: Ranking of Appraisal Companies on DK.RU]. Dzen: Delovoy kvartal — Ekaterinburg, 2023, 21 iyunya, available at: <https://dzen.ru/a/ZJpGpu3YjSaKHqh>

20. *Viktoriya Kruglyakova. Ekonomika trebuets vse bolee vysokogo urovnya kompetentsiy otsenshchikov* [The Economy Requires an Increasingly High Level of Appraiser Competencies]. Rossiyskaya gazeta, 2023, 14 sentyabrya, available at: <https://rg.ru/2023/09/14/ot-prostogo-k-slozhnomu.html>

21. *Kirill Kulakov. Bez gosudarstvennoy podderzhki otrasli ne obyitis'* [The Industry cannot do without Government Support]. Kommersant", 2023, 31 avgusta, available at: <https://www.kommersant.ru/doc/6172852>

22. *Fedor Spiridonov. Razvitiye — v povyshenii ekspertnosti* [Development is about Increasing Expertise]. RAEX, 2023, 31 avgusta, available at: https://raex-rr.com/b2b/evaluation/rating_of_business_potential_of_assessment_groups/2023/opinions/spiridonov_interview_2023_2/

23. *Osparivanie kadaastrovoy stoimosti v 2024 godu* [Challenging the Cadastral Value in 2024]. Dzen: Atlant Otsenka, 2024, 27 aprelya, available at: <https://dzen.ru/a/ZizJoovNqxAOLF2m>

24. *Anton Kozlov, Dar'ya Molotkova. Biznes pozhalovalsya na rezkiy rost kadaastrovoy stoimosti zemli* [Businesses Complained about a Sharp Increase in the Cadastral Value of Land]. Vedomosti, 2023, 31 yanvarya, available at: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/01/31/961023-rezkii-rost-kadaastrovoi-stoimosti-zemli>

25. *Elena Balayan. Nalogovyy kray: prokuratura proverit rost kadaastrovoy tseny nedvizhimosti* [Tax Region: The Prosecutor's Office will Check the Increase in the Cadastral Price of Real Estate]. Izvestiya, 2023, 21 noyabrya, available at: <https://iz.ru/1608267/elena-balaian/nalogovyi-krai-prokuratura-proverit-rost-kadaastrovoi-tseny-nedvizhimosti>

26. *Vozmozhnosti dlya razvitiya malogo i srednego biznesa* [Opportunities for Development of Small and Medium-sized Businesses]. Opora Rossii, available at: <https://irkutsk.opora.ru/wp-content/>

27. *Biznes nedovolen vysokimi otsenkami* [Businesses are Dissatisfied with High Ratings]. Kommersant", 2024, 25 iyunya, available at: <https://www.kommersant.ru/doc/6790883>

28. *Otsenit' "otsenku"* [Rate "Score"]. *Ekonomicheskie strategii*, 2007, no 2, pp. 140–145.

29. *Ageev A.I., Kuroedov B.V., Met'yuz R., Sandarov O.V. Strategicheskaya matritsa kompanii* [Company Strategic Matrix]. *Ekonomicheskie strategii*, 2007, no 8, pp. 90–97.

30. *Lutsenko S.I. Reyting ne umalyaet delovuyu reputatsiyu kompanii* [Rating does not Detract from the Company's Business Reputation]. *Ekonomicheskie strategii*, 2023, no 5, pp. 120–125, DOI: <https://doi.org/10.33917/es-5.191.2023.120-125>

31. *Zolotareva O.A. Nekotorye aspekty postroeniya reytingov i otsenki ikh kachestva* [Some Aspects of Compiling Ratings and Assessing their Quality]. *Ekonomicheskie strategii*, 2023, no 5, pp. 126–131, DOI: <https://doi.org/10.33917/es-5.191.2023.126-131>