Валерий Чичканов, Роман Чичканов

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

В новой серии рассказов В.П. Чичканова — способность тщательно взвешивать, решительно браться за непростые проблемы, не терпящие компромисса, как первооснова жизненного успеха М.Е. Фрадкова, В.П. Чехонина, А.А. Бравермана и Тура Хейердала.

Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95; № 4/2018, с. 84–89; № 5/2018, с. 16–21; № 6/2018, с. 116–123; № 7/2018, с. 86–91; № 8/2018, с. 50–55; № 1/2019, с. 90–95; № 2/2019, с. 86–90; № 3/2019, с. 100–105; № 4/2019, с. 66–70

Дела надо делать непрерывно

МИХАИЛ ЕФИМОВИЧ ФРАДКОВ,
Председатель Правительства Российской Федерации (2004–2007 гг.),
директор Службы внешней разведки (2007–2016 гг.),
директор Российского института стратегических исследований

Это человек воспитанный и предельно корректный, он выверяет каждое слово, продумывает каждое действие — так говорят о Михаиле Ефимовиче Фрадкове, с которым мы знакомы не один год. Я полностью согласен с этим утверждением.

Мне довелось присутствовать на его встречах и беседах с зарубежными партнерами, которые проходили в Москве или за границей. То были настоящие уроки умения слушать собеседника, мысленно ставить себя на его место, смотреть его глазами на ситуацию. В этом Михаил Ефимович был неподражаем.

Если проследить карьерный рост М.Е. Фрадкова, то можно с уверенностью сказать: он с самого начала был энергичным и успешным. Согласитесь, не каждому выпускнику института выпадает удача, получив диплом, тотчас же распределиться на работу за рубеж. В те далекие 1970-е годы получить должность в аппарате экономического советника посольства СССР в Индии — это все равно что вытащить счастливый лотерейный билет.

Однако уповать лишь на везение — не его стиль. Михаил Ефимович всегда знал, что время — деньги, и его легко растерять, если тратить попусту и без счета. Очень важно уметь правильно формулировать задачи и намечать верные цели. Можно сказать, что уже тогда, как говорят, на заре туманной юности, М.Е. Фрадков начинал планировать свою карьеру, свой путь. Он неукоснительно контролировал время, понимая, что иначе жестким контролером станут случайности жизни.

После окончания Всесоюзной академии внешней торговли М.Е. Фрадков работает на ответственных должностях — в Госкомитете СССР по экономическим связям, в Министерстве внешнеэкономических связей СССР. Приятно вспомнить то время, ведь мы трудились в одном министерстве. Ему всегда нравилась мысль одного из президентов США Джеймса Гарфилда: «Торговля объединяет человечество во всеобщее братство взаимной зависимости и интересов». Увлеченно работая в министерстве, он много размышлял об этом.

Затем М.Е. Фрадкова назначают министром торговли России. А спустя три года новая карьерная высота — он занимает пост Председателя Правительства Российской Федерации, становится премьером.

М.Е. Фрадков всегда все тщательно взвешивает, продумывает и решительно берется за непростые проблемы. Проводит административную реформу, так называемую монетизацию социальных льгот. Именно под его руководством правительство приступило к реализации сложного проекта «Доступное и комфортное жилье — гражданам России». Когда его предостерегали, пугая трудностями, которые возникнут на этом направлении, он улыбался, дескать, справимся. Под его руководством были сделаны первые шаги по реформированию ЖКХ. М.Е. Фрадков планировал привлечь бизнес в эту сферу, развивать жилищное строительство, в том числе ипотеку.

Фото: ИТАР-ТАСС/Григорий Сысоев. Премьер-министр РФ М.Е. Фрадков на заседании Правительства РФ. 28 июня 2007 г.

М.Е. Фрадков всегда все тщательно взвешивает, продумывает и решительно берется за непростые проблемы.

Для него всегда было характерно умение в разных обстоятельствах планировать и контролировать свое время, тщательно организовывать все, что он делал. Михаил Ефимович всегда учился, прежде всего у людей — друзей, коллег, подчиненных. И вот что важно: он неизменно был благожелателен и корректен.

У него есть высказывание: «Не надо лежать на сене, которое имеет тенденцию превращаться в солому и когда-нибудь кольнуть». Это как раз соотносится с тем, что дела надо делать непрерывно, неутомимо, не оставлять ничего на потом, чтобы «не кольнуло».

Присмотритесь к этому, проникнитесь тем, как люди умеют создавать себе опору, чтобы потом было от чего оттолкнуться для взлета. Взлет — это и есть успешная и продуманная карьера. Успехов!

Ответственность и выбор ценою в жизнь

ВЛАДИМИР ПАВЛОВИЧ ЧЕХОНИН,
вице-президент Российской академии наук

«Считать научившего меня врачебному искусству наравне с моими родителями» — эти слова клятвы Гиппократа из года в год произносят выпускники медицинских учебных заведений, которые берут на себя ответственность за здоровье и жизнь людей.

Эту клятву давал и Владимир Павлович Чехонин, с которым мой дед знаком по работе в Академии наук.

Владимир Павлович окончил 2-й Московский государственный медицинский институт, который носит имя гениального хирурга Н.И. Пирогова. После этого он много и упорно работал в Государственном научном центре социальной и судебной психиатрии имени В.П. Сербского, где прошел путь от старшего научного сотрудника до заведующего лабораторией, руководителя отдела биологической психиатрии. В это время помимо таланта ученого у него ярко проявился организаторский дар. Владимир Павлович Чехонин с успехом защитил кандидатскую, а затем докторскую диссертацию.

> Профессия медика — одна из самых благородных и трудных, где нет компромисса, нет половинчатых решений, где каждый раз ответственность и выбор ценою в жизнь.

Его отец Павел Федорович — отважный фронтовик, чей трудовой подвиг отмечен девятью государственными наградами, — много рассказывал сыну не только о тяжелых боях на фронте, но и о людях, всегда бывших рядом с идущими в атаку солдатами и офицерами, о военврачах, спасавших тех, кто воевал, порой ценой собственной жизни. О медсестрах, которые на своих хрупких плечах выносили раненых из-под огня, о торжестве духа, человечности, сострадании и профессиональном подвиге. Отец учил мужеству, упорству в достижении цели, преодолению трудностей и умению брать на себя ответственность в деле, которому служишь.

Профессия врача всегда связана с поиском решений и ответов на вопросы, с многочисленными исследованиями и сравнением результатов. А талант исследователя и первооткрывателя у Владимира Павловича в полной мере проявился в избранном им направлении научной деятельности — в области иммунохимии и биохимии нервной системы человека. При этом он всегда помнил высказывание знаменитого В.М. Бехтерева: «Если больному после разговора с врачом не станет легче, значит, это не врач». А у Владимира Павловича умение общаться с людьми и пациентами и всегда помнить о главном законе — «не навреди» — талант особый.

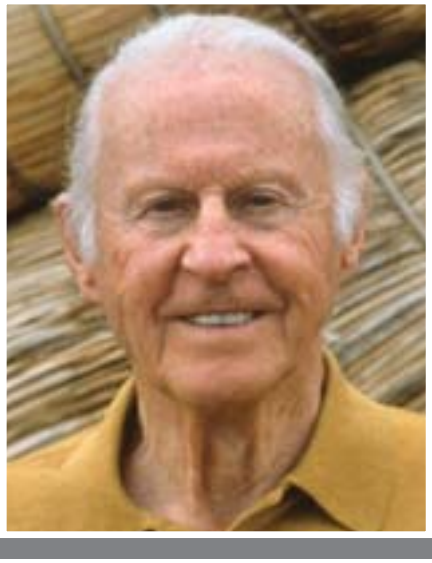
Сегодня за спиной Владимира Павловича Чехонина немалый напряженный путь в самой благородной и одной из самых трудных профессий, где нет компромисса, нет половинчатых решений, где каждый раз ответственность и выбор ценою в жизнь.

Профессор В.П. Чехонин — автор более 330 научных публикаций, 30 изобретений, 5 монографий. Он лауреат премии имени В.С. Гулевича — престижной награды РАМН — за лучшую работу в области биологической и медицинской химии. Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, знаком «Отличник здра-

воохранения». Заслуженный деятель науки Российской Федерации.

Именно под началом Владимира Павловича проводились исследования головного мозга человека, руководимая им группа научных сотрудников смогла синтезировать и внедрить в клиническую практику первый уникальный отечественный препарат для защиты мозга. Благодаря активному участию В.П. Чехонина появилась крупная отечественная научная школа в области нейроиммунохимии, которую он возглавляет по праву.

Капитан своей уникальной судьбы



ТУР ХЕЙЕРДАЛ,
самый знаменитый норвежец XX столетия,
первым переплыл океан на плоту «Кон-Тики»

Стоит лишь произнести имя Тур Хейердал — и тотчас откуда-то доносится свист океанского ветра, слышен шелест волн, скрип мачты, едва удерживающей выгоревший на солнце парус. Память рисует его образ: продубленное штормами мужественное лицо, широкая улыбка, крепкое рукопожатие. От него веяло необыкновенными приключениями, дальними странствиям.

Познакомились мы благодаря Юрию Александровичу Сенкевичу, известному телеведущему, путешественнику, которого Хейердал не однажды брал в свои опасные экспедиции. Об этих плаваниях писала вся мировая пресса, говорили по радио, их показывали по ТВ.

Это было в начале 1980-х в Находке, где открылся конгресс по развитию стран Тихоокеанского бассейна. Мы с академиком Николаем Алексеевичем Шило представляли дальневосточную науку. По приглашению Ю.А. Сенкевича знаменитый норвежец принимал участие в работе конгресса. Незабываемы дни, которые мы провели в обществе Тура Хейердала, умного, обаятельного человека, блестящего рассказчика, а рассказать ему было о чем! Мы слушали его, затаив дыхание. О чем бы он ни говорил, все это чудесным образом превращалось в главу увлекательной книги с причудливо закрученным сюжетом, окрашенным талантом и тонким юмором рассказчика. Тур Хейердал говорил с хитроватой улыбкой: «Ученые прячутся за термин, чтобы скрыть, что не знают ответа. И тогда за ответом я отправляюсь в путь».

Меня поразило, что в детстве и юности Тур страшно боялся воды. Должно быть, и в кошмарном сне ему не могло привидеться, что он станет пересекать океаны на плотах и лодках, болтаться среди волн по нескольку долгих месяцев, ежеминутно рисковать жизнью, стоически выносить лишения. Об этом он рассказывал нам весело и остроумно. Уже тогда было понятно, какую колоссальную работу по воспитанию характера он провел в молодые годы. Думаю, этот внешне добродушный мореход и археолог был беспощаден к себе. Это похоже на то, как хозяйка мешает тесто: чем сильнее и яростнее она его отбивает, тем пышнее будет хлеб.

Писатель Виктор Гюго утверждал: «Путешествовать — значит ежеминутно рождаться и умирать». Наверное, не всякому это понятно. Тур Хейердал, уверен, в полной мере осознавал это, когда с маленькой командой уходил в неизведанное.

У него, как у настоящего моряка, было строгое правило: не брать на борт спиртное и женщин. Когда-то выпивку брали. Тур, посмеиваясь, рассказывал, как однажды отметили его день рождения. Отметили хорошо: наутро пересчитали членов команды — нет одного! Опять проверили — снова недосчитались! Думали, упал за борт и погиб. Не сразу дошло: пересчитывая людей, он, капитан, не учел себя. Что ж, слав-

> Он точно знал, чего хочет и куда следует плыть. Его внутренний компас всегда показывал верное направление.

но погуляли! На этом Хейердал поставил решительную точку. На его лодках и плотах царила жесточайшая дисциплина. Считаю, именно поэтому он со своей командой смог совершить такие беспримерные путешествия, сделать уникальные, обогащающие науку открытия, написать талантливые книги, снять фильмы, обошедшие все мировые экраны.

У него бесчисленное множество наград, званий и премий. В его честь названы улицы и музеи. А в 2011 г. в составе ВМС Норвегии появился современный фрегат «Тур Хейердал», названный в честь великого путешественника.

В зрелые годы Тур Хейердал жил в атмосфере известности и всемирной славы. Стоило ему объявить о наборе в команду для очередной экспедиции, как его буквально заваливали письмами. Мне в доверительной беседе с ним удалось узнать, каков же был механизм отбора, как шло формирование команды мореходов.

Путешествие Тура Хейердала на «Кон-Тики». 1947 г.

Выглядело это так. Вначале за дело бралась комиссия, составленная из специалистов, которым капитан всецело доверял. На первом этапе желающих поучаствовать в плавании пропускали через своеобразное решето вопросов и ответов: кто вы, теоретик или практик, каков ваш возраст, физические данные? Встречались с каждым, расспрашивали подробно. Хейердал пока не вмешивался в процесс, наблюдал со стороны.

Наконец, когда оставались лучшие из лучших, в дело вступал сам капитан. Он тоже беседовал с каждым, тщательно интересовался любой мелочью. Это был утомительный процесс, зато никто никогда не подводил его в дальнем плавании. Формируя экипаж, Хейердал намеренно собирал представителей разных рас, национальностей, религий и политических убеждений, чтобы продемонстрировать, как, несмотря на имеющиеся различия, люди могут плодотворно сотрудничать и жить в мире на маленьком плавучем островке.

Создание системы подбора кадров, формирования надежной, слаженной команды, способной преодолевать трудности и решать сложнейшие задачи, — это школа великого путешественника, капитана своей уникальной судьбы Тура Хейердала. Его уникальный опыт может пригодиться каждому не только в открытом море, но и в любом деле, где требуется надежная команда единомышленников, творческий и моральный потенциал которой может дать превосходный результат, привести к успеху.

И еще из рекомендаций — дисциплина. Возможно, слишком строгая, но необходимая. Самодисциплина и самовоспитание — тоже уроки отважного и успешного норвежца: вспомним, как он изменил себя, преодолев страх перед водой. Научился сопротивляться натиску не только океанских штормов, но и жизненных бурь. Он точно знал, чего хочет и куда следует плыть. Его внутренний компас всегда показывал верное направление.

У Тура Хейердала есть великолепная фраза: «Границы? Никогда не видел их, но слышал, что они существуют в умах большинства людей». Разделяя его позицию, хочу сказать вам: не ставьте себе ограничений в мечтах и мыслях, намечайте большие цели — и пусть стремлениям вашим не будет пределов.

Помогать надо тем, кто еще или уже не может

Хочу познакомить читателя с еще одним человеком, сумевшим достичь больших успехов в менеджменте.

Распоряжением Правительства РФ от 2 октября 2015 г. генеральным директором АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (АО «Корпорация МСП») был назначен Александр Арнольдович Браверман.

Все проекты, за реализацию которых брался Александр Арнольдович, были успешными.

АЛЕКСАНДР АРНОЛЬДОВИЧ БРАВЕРМАН,
генеральный директор — председатель правления АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства»

В 1984–1995 гг. он заведовал кафедрой маркетинга и менеджмента Московского института тонкой химической технологии имени М.В. Ломоносова. С участием коллег с кафедры организовал ООО «Маркетинговые и инвестиционные проекты» и руководил этой компанией (за исключением периода работы на госслужбе), которая по сей день является одним из лидеров рынка консультирования в сфере маркетинга.

Затем А.А. Браверман стал инициатором создания Российской ассоциации маркетинга (РАМ), основной задачей которой было продвижение маркетинга путем реализации маркетинговых и инвестиционных проектов, ориентированных на повышение прибыльности российских компаний.

С 1997 по 2008 г. он работал на госслужбе в должности первого заместителя министра имущественных отношений, статс-секретаря, исполнял обязанности министра, отвечал за реализацию крупнейших проектов, таких как, например, размещение облигаций ПАО «Нефтяная компания „ЛУКОЙЛ“» на зарубежных рынках.

В 2006–2008 гг. А.А. Браверман был председателем Комиссии по развитию рынка доступного жилья при Совете при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике. Основной задачей этой комиссии было вовлечение земельных участков в процессе развития рынка доступного жилья. По результатам ее работы руководством страны было принято решение о создании Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства. За восемь лет работы руководителем этого фонда А.А. Браверман сумел вовлечь в жилищное строительство множество земельных участков, на которых построены сотни миллионов квадратных метров жилья.

В 2015 г. руководство страны доверило А.А. Браверману одно из сложнейших направлений экономики — развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства. Была создана «Корпорация МСП», основной задачей которой является изменение структуры российской экономики в направлении резкого увеличения доли малого и среднего бизнеса в ВВП страны и повышения численности занятых в этом секторе экономики.

Александр Арнольдович не интересуется политикой, он управленец-прагматик, для которого основной целью является достижение практического результата.

С раннего детства он увлекается спортом — боксом и теннисом. Несмотря на плотный график работы, находит время для тренировок, а также для своего любимого занятия — чтения книг. Читает как классику, так и современную прозу российских и зарубежных авторов. Является фанатом Вуди Аллена, собрал коллекцию его фильмов, его книг и книг о нем.

А.А. Браверман всегда придерживается такого принципа: помогать надо тем, кто еще не может (дети), и тем, кто уже не может (пожилые люди), а остальные должны реализовывать поставленные цели, упорным трудом добиваться результатов. ЭС

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует