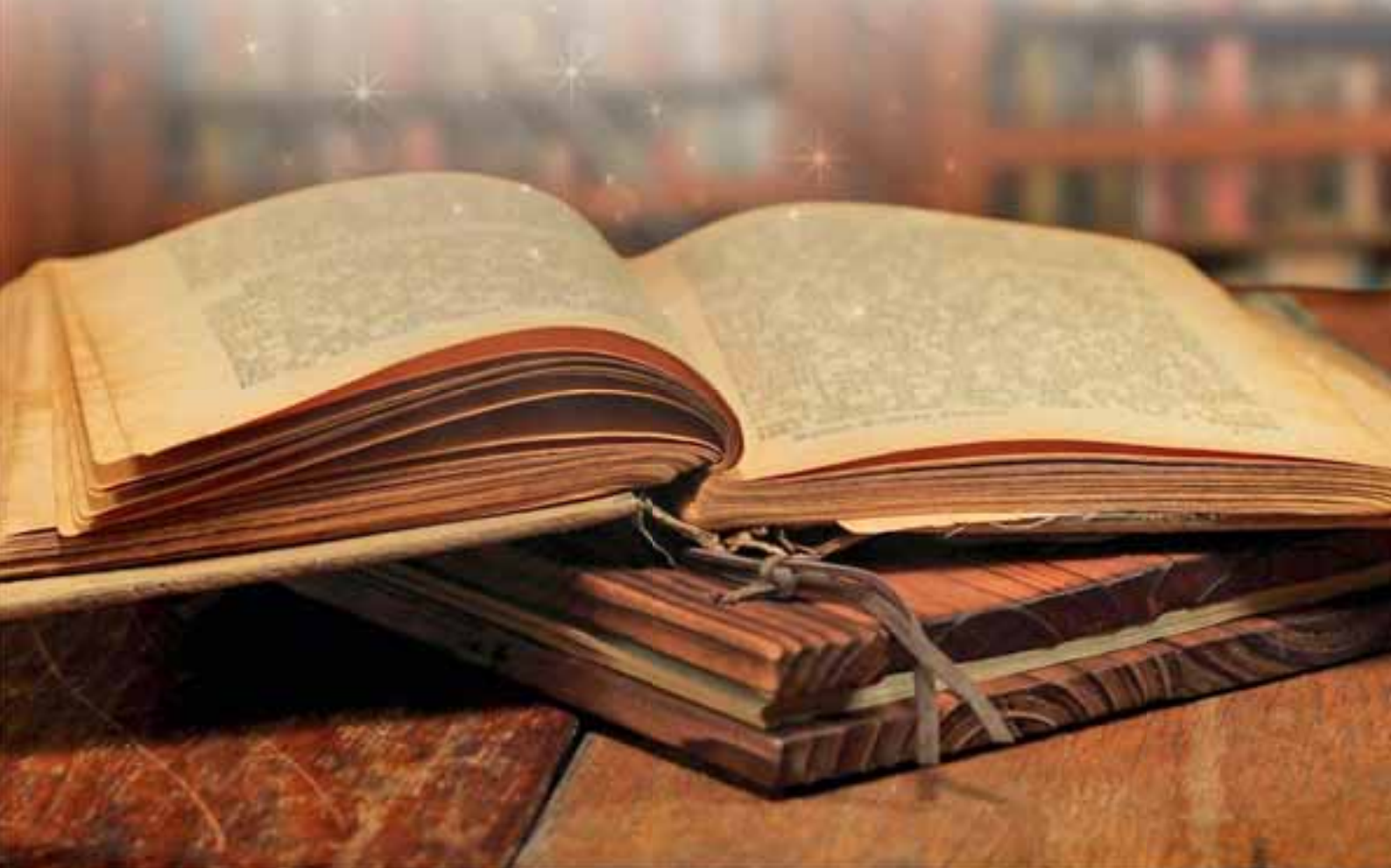


Чичканов Роман Антонович —  
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

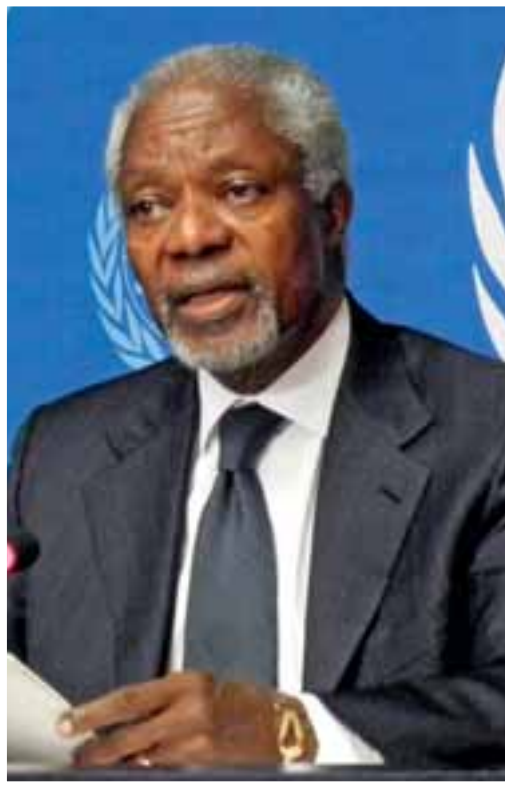
Чичканов Валерий Петрович —  
советник президента Российской академии наук, член-корреспондент РАН.

## Галерея признанных лидеров

Мы продолжаем знакомить наших читателей с универсальными правилами успеха гениальных людей нашего времени, с которыми свела судьба советника президента РАН Валерия Петровича Чичканова. Созданные им словесные портреты тех, кого знал, кто встречался на его пути, трансформировались в поучительные портреты-биографии.



## Тот, кто умеет договариваться



**КОФИ АННАН,**  
генеральный секретарь ООН,  
лауреат Нобелевской премии мира

Еще будучи студентом, Кофи Аннан начал работать в ООН в качестве сотрудника Всемирной организации здравоохранения. Невероятное начало карьеры для молодого человека!

Мы не один раз встречались с Кофи Аннаном на зарубежных мероприятиях. Случалось, беседовали, обсуждали острые вопросы, порой спорили. Он словно бы раскрывался с разных сторон. И я много думал об этом ярком, неординарном человеке, с судьбой которого неразрывно связано слово «первый».

Он не только первый представитель чернокожего населения Африки на посту Генерального секретаря ООН, но и первый, кто был избран на этот высокий пост из числа сотрудников ООН. Первый, кто решился на реформирование Организации Объединенных Наций, предоставив смелый план государствам — членам организации в 1997 г., вскоре после свое-

Он родился в пятницу в апреле 1938 г. На языке коренного населения Ганы имя Кофи именно это и означает — родившийся в пятницу. Интересно, что у его народа есть имена для всех семи дней недели. Родина Кофи Аннана — далекая страна со сверкающим названием Золотой Берег, бывшая британская колония, теперь — государство Гана.

Его семья принадлежала к местной аристократии: отец был верховным вождем племени и губернатором провинции. Кофи окончил специальную методистскую школу, затем поступил в Университет науки и технологии. Благодаря стипендии фонда Форда, учрежденного сыном Генри Форда Эдселом, свое образование Аннан продолжил в колледже в США. Учился он блестяще, постоянно получая гранты и стипендии. Обучался в Высшем институте по изучению международных проблем, затем поступил в Массачусетский технологический институт.

го назначения. Аннан возглавлял первую группу ООН по проведению переговоров с Ираком. Именно его доклад «Мы, народы: роль Организации Объединенных Наций в XXI веке» стал основой знаменитой Декларации тысячелетия, принятой на Саммите в 2000 г. главами государств — членов ООН. Он первый, кто заговорил о необходимости приблизить деятельность ООН к насущной жизни и нуждам обычного человека.

Нобелевская премия мира — достойный венец его самоотверженной работы в течение многих лет.

Кофи Аннан занимал высокий пост, находясь на пике общественного и мирового признания, от него зависело решение многих планетарных вопросов и проблем. Как он шел к этому? Как выковывал свой характер и дух, чтобы достичь успеха, занять весомую должность?

Раздумывая о его жизни и карьере, я понял: он с юных лет никогда не тратил время просто так, как говорят, понапрасну. Он все время упорно учился, с самого начала хотел быть первым. В его стремительном движении не было суеты. Он шел вперед, ставил перед собой тщательно продуманную цель и упорно двигался к ней. Сам, получив хорошее образование, он всегда говорил о важности этого для всех: «Образование — право каждого человека, имеющее огромное значение и потенциал. На образовании строятся принципы свободы, демократии и устойчивого развития... Нет ничего более важного, никакой другой миссии, кроме образования для всех...»

Про себя я называю Кофи Аннана «тот, кто умеет договариваться». Его знаменитое ре-

шительно-мягкое миротворчество известно многим. Он тщательно, терпеливо и мудро выбирал то, на основе чего можно объединить самых разных людей, предложив им созидательное начало. Уверен, что это важнейшее качество его богатой деятельной личности крайне необходимо всем нам, живущим в сегодняшнем тревожном мире.

Это качество вырабатывалось им всю жизнь, всей практикой его службы — тщательным анализом событий и фактов, глубокими раздумьями, взвешенными решениями, талантом слушать и слышать. Думаю, для тех, кто намеревается сделать международную карьеру, преуспеть на дипломатическом поприще, судьба и деятельность Кофи Аннана весьма интересны и поучительны.

## У России многое впереди



работы и книги — это поистине хрестоматии, с которыми нужно постоянно сверяться при принятии сложных решений как по самым острым проблемам науки и практики, так и по вопросам внутренней политики и экономики России.

Он был экономическим советником Михаила Горбачева, его имя широко известно в научных кругах, его лекции слушают студенты ведущих университетов мира, к нему обращался Нобелевский комитет с просьбой рекомендовать кандидатов на премию. К его мнению прислушивались руководители государства.

Не попасть под обаяние такой личности, под магнетизм мыслителя, великого труженика и человека, обладающего даром провидения, конечно же, невозможно. Своим примером

**АБЕЛ ГЕЗЕВИЧ АГАНБЕГЯН,**  
ректор Академии народного хозяйства  
при Правительстве РФ (1989–2002), академик РАН

Без сомнения, Аганбегян входит в число величайших умов нашего времени. Он давно заслужил право иметь собственную точку зрения, особенно если речь идет об экономике. Его

он учит отношению к людям, науке, политике, стране — правильному отношению, неравнодушному, деятельному. Абел Гезевич — учитель, прекрасный товарищ. Но главное, пожа-

луй, он человек, общение с которым побуждает окружающих быть лучше, добрее.

Для меня Аганбегян, безусловно, кумир, непререкаемый авторитет в сфере экономики, человек глобального размаха и энергии. Во всем, что связано с развитием предприятий, корпораций, холдингов с точки зрения правовых, социальных и экономических моментов, Аганбегяну просто нет равных.

Мы нередко встречались и вместе заседали в президиумах — на конференциях, симпозиумах, форумах. Мы прошли на картографическом судне от Архангельска до Анадыря, преодолев тяжелые мили Северного морского пути. Плыли вместе более двух с половиной месяцев. Иначе говоря, окончательно нас сблизили суровые льды Северного Ледовитого океана.

А получилось это следующим образом. В 1980 г. было принято очень важное решение — снарядить научную экспедицию вдоль полярного побережья страны с целью сбора материалов для разработки стратегической программы развития производительных сил Крайнего Севера. Начальником экспедиции был назначен академик Аганбегян, директор Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения АН СССР. И он пригласил меня в этот интересный поход. В то время я был директором академического института в Хабаровске, курировал экономику Дальнего Востока.

Это были незабываемые дни, насыщенные встречами, событиями, новыми впечатлениями и знаниями. На борту судна — 15 человек: социологи, экономисты, геофизики, строители, медики, специалисты по проблемам малых народов Севера. Одним словом, все, чье экспертное мнение важно и незаменимо для изучения ситуации на местах и принятия решений по развитию производительных сил огромного, богатого, но сурового региона. В общем, всей обширной Арктической зоны.

Аганбегян удивительный рассказчик, душа любой компании, и это было особенно заметно в условиях такой длительной экспедиции. В те дни, как я сказал, мы с ним особенно сдру-

Развитие деловых, дружеских отношений с коллегами — учеными и практиками — еще одна важная составляющая подлинного успеха.

жились. Наша дружба продолжается и по сей день.

Во время сооружения БАМа Аганбегяна назначили председателем научного совета по освоению производительных сил районов, прилегающих к железнодорожной магистрали. Я стал у него заместителем, курирующим восточную часть пути. Вместе мы часто выезжали на объекты, посещали города и станции, месторождения, встречались со специалистами разных профессий и направлений, готовя фундаментальную программу по БАМу.

Более десяти лет Абел Гезевич активно занимается макроэкономикой, заведует кафедрой в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), выступает как авторитетный эксперт, которого приглашают в министерства, ведомства, регионы. Он, как и прежде, экономист-государственник и считает, что для нашей большой страны рынок полезен и благотворен не при любых обстоятельствах и не на любых условиях.

Аганбегян убежден: у России многое впереди, нельзя сказать, что мы безнадежно отстали. В некоторых отраслях, к примеру в сельском хозяйстве, медицине, самолетостроении, электронике, у нас есть достижения мирового уровня, и их надо развивать. Он всегда искренне счастлив, когда ему удастся узнать о таких открытиях, ознакомиться с изобретениями, он гордится тем, что мы можем это произвести. Еще Аганбегян счастлив, когда садится за штурвал небольшого самолета и поднимается в небо. В преклонном возрасте он освоил новую профессию — профессию пилота, получив лицензию на право управления легким воздушным аппаратом.

В небе он один. А на земле — среди людей, в гуще событий. Аганбегян знает: развитие деловых, дружеских отношений с коллегами — учеными и практиками — еще одна важная составляющая подлинного успеха. И он общается, принимает участие в конференциях, симпозиумах, форумах, дискуссиях.

Есть такое высказывание Генри Форда: «Мой секрет успеха заключается в умении понять точку зрения другого человека и смотреть на вещи и с его, и со своей точек зрения».

Это ключ к пониманию собеседника. Важно об этом помнить.

### Не бойтесь бросить всё на карту и жизнь переменить свою...



Не случайно именно этому городу посвятила стихотворение Анна Ахматова: «Там белые церкви и звонкий, светящийся лёд, там милого сына цветут васильковые очи. Над городом древним алмазные русские ночи и серп поднебесный желтее, чем липовый мёд...»

Эта атмосфера и эти высокие имена окружали Алексея Сергеевича Смирнова с детских лет. Его мама Валентина Степановна — учительница русского языка и литературы привила ему любовь к литературе, поэзии, музыке. Сам он любил играть в театре, в ансамбле, занимался спортом. А вот начало его взрослой жизни, его становление совпало с переменами в стране, и судьбе было угодно направить его способности и энергию в иное русло...

**АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ СМИРНОВ,**  
вице-президент ОАО «Лукойл»,  
председатель совета директоров ООО «Коралл»,  
лауреат Национальной премии имени Петра Великого

Бежецк — удивительный город. Удивительный, особенный, подаривший нам столько талантливых и интересных людей. Порой действительно кажется, что среди домов и улиц разлит какой-то особенный воздух, которым могут вольно дышать те, кто жил здесь, окреп талантом, стал известным человеком, внесшим свою лепту в культурную сокровищницу России. Поэты Ахматова и Гумилев, романист Вячеслав Шишков, друг и издатель Пушкина Петр Плетнев, солист Большого театра Алексей Иванов, преподобный Нектарий Бежецкий. Всех не перечислить.

Наше знакомство состоялось при следующих обстоятельствах. Я работал проректором по науке в Российской академии государственной службы при Президенте РФ. Однажды я получил приглашение от президента «Лукойла» В.Ю. Алекперова выступить у них с лекцией по экономике перед руководящим составом компании. В перерыве ко мне подошел Смирнов, вице-президент «Лукойла»: у него появились вопросы, и мы долго беседовали. Вскоре Алексей Сергеевич приехал ко мне в Академию. Потом мы встречались не раз, иногда наши беседы затягивались до по-

луночи. Обсуждали животрепещущие проблемы российской и мировой экономики, причины глобальных кризисов, руководство страны, порой горячо спорили. Само собой, говорили и о театральных премьерах, новых фильмах, прочитанных книгах — разумеется, если они трогали за душу, будили разум и воображение. Меня всегда поражали его оригинальный взгляд на то или иное произведение, яркая и глубокая оценка прочитанного или увиденного.

Так мы и подружались с Алексеем Сергеевичем и продолжаем созваниваться, встречаться, когда позволяют дела. Точно подмечено, что самый прекрасный подарок, сделанный людям после мудрости, — это дружба. Разве можно с этим спорить?

Мне очень приятно сознавать, что Смирнов в качестве руководителя своих диссертаций — кандидатской и докторской — выбрал именно меня. Со всей ответственностью могу сказать, что его исследовательские работы открывают немало нового, интересного и полезного в процессах, которые совершаются в экономике, дают основу для последующих прорывов в этой сфере, в них чувствуется серьезная личная переработка и оценка информации, налицо настоящий интерес к теме.

Встречаясь с Алексеем Сергеевичем, мы часто говорим о тех местах, где каждый из нас родился, о корнях: я о своем любимом Урале, он — о Бежецке. Мой друг не устает удивляться той, в хорошем смысле, анома-

лии, тому невероятному сгустку особой энергии, которая словно дала толчок к появлению именно в этой точке столь большого числа одаренных людей. Полагаю, что это удивительное явление нужно внимательно изучать ученым разных направлений.

То, что с годами Смирнова потянуло к истокам, — тоже не случайно. В Бежецком районе он приобретает землю и, как давний и страстный охотник, устраивает охотничье хозяйство. А дальше — больше. Неожиданно для многих он, топ-менеджер «Лукойла», вице-президент компании, покидает свою высокую должность и решает заняться... животноводством, а точнее — свиноводством.

Не нужно забывать, что Алексей Сергеевич — доктор экономических наук, блестящий стратег и тонкий аналитик. Следовательно, он пришел к переменам в своей судьбе не просто так. Он тщательно все продумал, рассчитал свою стратегию и понял, что в ближай-



шие годы наиболее прогрессивной отраслью будет сельское хозяйство, а именно производство мяса, которое мы, к сожалению, многими тоннами завозили из-за границы. Это Смирнова никак не устраивало. И он взялся за дело — мощно, широко, сделав солидные инвестиции. Создал ООО «Коралл», построил огромный свиноводческий комплекс на 500 тыс. голов, оборудованный по последнему слову техники, для выращивания питательного корма предприятие купило землю на Ставрополье, плодородную, дающую отменный урожай.

Не за горами время, когда будет введен в строй еще один комплекс — уже на миллион голов. Жители многих городов России получают высококачественное мясо. Кроме того, появятся новые рабочие места, существенно увеличится приток денег в бюджет Тверской области: ведь растущее хозяйство Смирнова — основной налогоплательщик в регионе. Его, безусловно, отличают:

- решительность в поступках и действиях;
- несомненная убежденность в результатах;
- четкое пошаговое исполнение каждодневных дел как воплощение инструкции для самого себя;
- оправданный и досконально просчитанный риск;
- ясное представление о результате, его мысленная визуализация и вера в себя.

Рассказывая о нем, вспоминаю слова: «Не бойтесь бросить всё на карту и жизнь переменить свою...»

Мой друг Алексей Смирнов так и сделал, без тени сомнения, смело, но разумно и взвешенно, с выверенным, точным экономическим расчетом и пониманием ситуации. И получил прекрасный результат. Но ведь цель и есть идеальный образ результата. Подумайте об этом. Хорошо подумайте.

Может, и вам стоит рискнуть?

## Работа с полной самоотдачей



Мне выпала честь и удача работать в должности вице-преьера вместе с Александром Владимировичем Власовым, Председателем Совета Министров РСФСР.

Этот человек был истинным трудоголиком. Работал много, с полной самоотдачей. После окончания Иркутского горно-металлургического института он поработал на шахте, поэтому очень хорошо знал, с каким напряжением и риском связана работа под землей, познал цену такому труду, начал с особым пониманием и уважением относиться к немногословным мужественным людям, ежедневно спускающимся на глубину добывать уголь. Он словно бы жил при неярком свете шахтерских ламп, сверяя по нему свои поступки и замыслы, свою совесть и честь.

**АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ ВЛАСОВ,**  
министр внутренних дел СССР (1986–1988),  
председатель Совета Министров РСФСР (1988–1990)

Честно скажу: я не думал, что стану вице-премьером. Моему назначению предшествовали некоторые события. Оказалось, что Власов, его правительственная команда, понимая, что сила России в ее провинции, в возрождении ее промышленного потенциала, настойчиво искали ученых, специалистов, которые бы глубоко и фундаментально занимались региональной экономикой. В Институте экономики Уральского отделения АН СССР, где я был директором, мы много работали в этом направлении. В то время мы активно занимались оценкой результатов, связанных с региональным хозрасчетом, тщательно сверяли данные, делали структурный анализ.

Наши труды были рассмотрены, и нас с коллегой пригласили выступить на расширенном заседании Совета Министров РСФСР. В итоге мне предложили должность вице-преьера. Позже Александр Владимирович признался, что на эту должность рассматривали около десятка кандидатур. Но на финишную прямую вышли два человека.

В то время существовала четкая и внятная система кадрового отбора, расстановки людей на важнейшие должности — знающих, ответственных, инициативных. Как правило, эта система работала безукоризненно, выдвигая и поднимая тех, кто действительно был достоин высокого поста, кому было по плечу принимать государственные решения. Кстати, должность вице-преьера — номенклатура Политбюро ЦК КПСС. И прежде чем вступить в нее, необходимо было пройти собеседование с членами этого высшего партийного органа. Некоторые из них, особенно придирчивые, не отпускали меня по полтора-два часа, как говорится, разбирали по косточкам. Что ж, система... И Власов это понимал, как мог поддерживать. Радовался, когда я был утвержден.

Время, которое я проработал под началом Александра Владимировича, отложилось в моей памяти как благодатное, наполненное высоким смыслом, интересными делами, содержательными программами. Мой трудовой день длился по 12–14 часов, и это считалось нормой. В восемь утра мы уже были в своих кабинетах, обсуждали с Власовым текущие вопросы, намечали перспективные планы. Он, человек из глубокой провинции, много лет проработавший

В то время существовала четкая и внятная система кадрового отбора, расстановки людей на важнейшие должности — знающих, ответственных, инициативных.

в Сибири, Якутии, как никто другой трепетно относился к нуждам малой родины, к проблемам российских регионов. Он был уверен, что подъем страны, ее процветание начнется именно с отдаленных уголков, где сохранились чистота человеческих отношений, привязанность к честному труду, уважение к традициям.

Я всегда поддерживал Александра Владимировича в его полезных и благородных намерениях, в его вере в особую значимость регионов для сохранения единства России, ее успешного социально-экономического развития. В этом вопросе мы неизменно были единомышленниками.

Меня поражал талант Власова собирать вокруг себя слаженную команду, обладающую солидным творческим потенциалом, способную действовать на перспективных прорывных направлениях. Он неутомимо искал людей, выдергивал их из разных мест, умел сплотить, расставить согласно их качествам на соответствующие должности, и это позволяло совместными усилиями, как говорят, свернуть горы. Его личное трудолюбие, ответственность и мудрость всегда были основой для успешного решения сложнейших проблем социально-экономического развития России.

Он часто говорил, что «...в стремлении к цели случается всякое: просчеты, неудачи, досадные промахи и неблагоприятные обстоятельства. Но вера в себя и упорство способны творить чудеса. Особенно если их умножить на жажду знаний, широту взглядов и искреннюю привязанность к своей профессии».

Я уверен, что каждый, кто выработает в себе эти качества и будет развивать другие свои способности, сможет достичь успеха в выбранной им сфере деятельности. ■

ПЭС 18031 / 26.02.2018

*Продолжение следует*