

Ян Новиков:

*«Система ВКО способна
противостоять воздушным
и космическим средствам
поражения»*

Прошло немногим более года с назначения Яна Валентиновича Новикова генеральным директором одного из крупнейших в мире оборонных предприятий — ОАО «Концерн ПВО „Алмаз-Антей“». В этот период решением Президента Российской Федерации концерн получает новое название — ОАО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“» — и, следовательно, более широкое поле ответственности. Сложилось так, что примерно в это же время США и Евросоюз ввели санкции в отношении российских компаний, включая и «Алмаз-Антей».

О том, насколько успешно решаются задачи по созданию воздушно-космической техники в современной геополитической обстановке, журналу «Экономические стратегии» рассказал председатель правления, генеральный директор ОАО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“» Ян Валентинович Новиков.

Концерн ВКО «Алмаз-Антей» реализует масштабный проект по созданию центров управления воздушным движением, в числе которых московский центр, являющийся одним из крупнейших в Европе. Сейчас идет опытная эксплуатация этого центра. Удастся ли достичь соответствия международным стандартам?

Концерн определен головным исполнителем ФЦП по совершенствованию системы управления воздушным движением в нашей стране. Решая эту задачу, концерн тесно взаимодействует с Росавиацией и другими государственными структурами.

Изначально заданные Росавиацией требования к функциональным возможностям комплексов средств автоматизации организации воздушного движения нового центра значительно превышают аналогичные требования, сформулированные Европейской организацией по безопасности воздушной навигации — европейской авиационной властью — для своих наиболее передовых центров управления воздушным движением. Новый центр должен в значительной степени снизить экономические издержки в условиях прогнозируемого роста авиаперевозок за счет внедрения новых технологий организации воз-



Зенитно-ракетный комплекс средней дальности «Бук-М2Э»

душного движения и постепенного наращивания их потенциала, в том числе путем интеграции этих технологий. Например, применение автоматизированного обмена данными по каналам «диспетчер — пилот» позволит сократить речевой радиообмен и снизить загрузку диспетчеров. Более совершенные компьютерные средства автоматизации обеспечат кратко- и среднесрочный прогноз потенциальных конфликтов между воздушными судами и их своевременное разрешение диспетчерами, что значительно повысит безопасность полетов. Средства поддержки упорядочения потоков прилетающих и вылетающих судов помогут сократить время ожидания ими с включенными двигателями команд на взлет, уменьшить очереди на посадку и более точно выдерживать установленное расписание вылетов и прилетов. Автоматическая передача пилотам информации о местоположении летательных аппаратов в локальных зонах вокруг точек их местоположения будет способствовать обеспечению более высокой

безопасности полетов за счет достижения осведомленности пилотов о воздушной обстановке вблизи их воздушных судов.

Впервые за последнее время в России началось масштабное строительство новых промышленных площадок. Помогло ли это старейшим оборонным предприятиям, входящим в концерн, спасти старые разработки и внедрить революционные промышленные технологии?

В этом деле наш концерн занимает лидирующие позиции. Уже введена в эксплуатацию большая часть вновь построенного в Санкт-Петербурге Северо-Западного регионального центра (СЗРЦ). Здесь на промышленную площадку с единой инфраструктурой сводятся пять питерских дочерних обществ концерна. Замечу, что этот грандиозный по масштабам проект стоимостью 22,5 миллиарда рублей реализован на заемные средства Банка ВТБ. В результате его реализации все пять предприятий выходят на новый уровень технологий и организации труда, что поз-

волит существенно повысить качество продукции и радикально — производительность труда. Не случайно в СЗРЦ побывали все высшие должностные лица руководства страны, отрасли и заказчиков.

Еще два крупных машиностроительных завода мы строим в Нижнем Новгороде и Кирове на территориях существующих предприятий. По плану продукцию они будут давать начиная с 2016 года. По нашим оценкам, рациональнее строить новые предприятия, а не заниматься коренной модернизацией заводов, построенных сто лет назад.

Одной из главных проблем новых предприятий является кадровое обеспечение. К ее решению мы приступили заранее, создав колледж для подготовки рабочих и согласовав программы подготовки инженерных кадров с региональными вузами.

В ОАО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“» Вы работаете с момента его создания. Скажите, какие из рычагов управления развитием предприятия наиболее эффективны в современных условиях?

В прежние годы заботы руководителя оборонного предприятия сводились к неукоснительному выполнению плановых заданий, прежде всего по линии государственного оборонного заказа. Теперь генеральный директор вдобавок к этому должен обеспечить экономическую устойчивость предприятия.

Главным инструментом управления акционерным обществом является, как известно, совет директоров. Однако в тех случаях, когда головная компания владеет полным пакетом акций, этот инструмент во многом теряет свою значимость. На первое место выходит непосредственное общение с руководителями дочерних обществ. Ежедневно я встречаюсь с несколькими директорами

Фото: РИА Новости, Цифра / Алексей Даничев. Камера с центрифугой в новом испытательном комплексе СЗРЦ Концерна ВКО «Алмаз-Антей» в Санкт-Петербурге



Одна из главных проблем новых предприятий — кадровое обеспечение. Генеральный директор должен обеспечить экономическую устойчивость предприятия.

ми, кроме этого действуют система отчетов директоров дочерних обществ и ежегодные сборы. Недавно был создан Корпоративный совет директоров, задачей которого является выработка решений стратегического и тактического уровней. Это механизмы прямого действия. В головной компании тщательному анализу подвергается периодическая отчетность дочерних обществ, и по результатам также принимаются управленческие решения.

Нами была разработана и выполнена программа технического перевооружения дочерних обществ, создан и успешно функционирует Корпоративный фонд НИОКР. Сегодня предприятия укомплектованы руководящими кадрами высокого уровня, замена директоров осуществляется системно в рамках кадровой ротации. Решением правления формируется кадровый резерв руководителей. Для повышения квалификации и переподготовки сотрудников мы создали Научно-образовательный центр ВКО «Алмаз-Антей».

Сейчас в центре внимания головной компании программа стратегического развития и входящая в нее программа инновационного развития. Все это в комплексе обеспечивает действенную систему контроля и управления.

Каковы приоритетные направления развития производства продукции гражданского назначения в этом году и на ближайшую перспективу?

Успех в деле создания и производства гражданской продукции на предприятиях оборонной ориентации приходит, главным образом, тогда, когда это изде-

лия высокого технологического уровня, близкие по своему предназначению основной продукции. В нашем случае это уже упомянутая система управления воздушным движением, в которой центральное место занимают радиолокационные средства и система АСУ.

Наиболее актуальными на современном этапе являются направления укрупнения центров управления воздушным движением (УВД) и внедрения перспективных технологий связи, навигации, наблюдения, организации воздушного движения (концепция CNS/ATM Международной организации гражданской авиации).

Из-за протяженности границ Российской Федерации и при-

легающих морских акваторий международные воздушные трассы имеют разрывы в радиолокационном поле, достигающие 500 километров и более. В этих условиях при неразвитой наземной инфраструктуре в районах Крайнего Севера, Сибири и Дальнего Востока особую актуальность приобретает технология автоматического зависимого наблюдения, реализующая сбор координатной информации по данным бортовых приемников сигналов глобальных навигационных систем (GPS и ГЛОНАСС) летательных аппаратов, ее обработку и передачу летящим вблизи воздушным судам и в центры УВД. В настоящее время создается современная разветвленная сеть авиационной фиксированной электросвязи и ретрансляции данных, в том числе через каналы спутниковой связи.

Вторым показательным примером продукции гражданского назначения являются метеолокаторы, разработанные и выпускаемые Лианозовским электро-механическим заводом. Они вы-



Радиолокационная станция «Небо-СВУ»

полнены на таком высоком научно-техническом уровне, что с успехом конкурируют на мировом рынке. Такое с высокотехнологичной продукцией гражданского назначения случается нечасто.

Почти все предприятия концерна производят продукцию гражданского назначения, но пробиться с ней на массовый внутренний рынок бывает непросто даже в тех случаях, когда по совокупности параметров она превосходит зарубежные аналоги. Возможно, сейчас ситуация изменится к лучшему.

Сегодня много говорят о возможности и необходимости создания ЕвразВКО как о главном направлении в развитии евразийской интеграции. Разделяете ли Вы мнение о том, что в основе этого процесса, как и процесса европейской интеграции, должны лежать прежде всего интересы местной безопасности?

Вопросы политической и военной безопасности на данном этапе тесно переплетены.

В условиях войн с применением обычного оружия система ВКО способна противостоять воздушным и космическим средствам поражения. На это и нацелена работа всего многотысячного коллектива.

Мир вступил в фазу серьезных геополитических преобразований, последствия которых трудно прогнозировать, но евразийская интеграция, несомненно, должна распространяться и на систему военной безопасности. Не думаю, что создание единой ВКО является главным направлением развития этого союза, однако, учитывая опыт современных войн, я уверен, что это необходимо.

Подтверждают ли такой вектор основные тенденции развития систем ВКО России и США в контексте развития военно-политической обстановки в мире и Евразии?

Работы по созданию систем ВКО активно ведутся с переменной эффективностью в США

и у нас уже полвека. Сейчас имеется устойчивое мнение, что создать всеобъемлющую систему защиты территории от массированного ядерного удара не представляется возможным. В условиях войн с применением обычного оружия система ВКО способна противостоять воздушным и космическим средствам поражения. На это и нацелена работа всего многотысячного коллектива.

Предложение современной высокотехнологичной техники на экспорт предполагает, что у продавца есть еще более совершенная система. Если мы предлагаем Китаю С-400, значит, имеем в резерве нечто более эффективное?

Да, договоренность о поставке С-400 в Китай является признаком того, что это не последнее слово в наших разработках. Но вместе с тем я хочу отметить, что это современная система с большим ресурсом. Она, как и система С-300 «Фаворит», верой и правдой прослужит не одно десятилетие.

Сухопутные войска получают свою «четырехсотку» — новейшие зенитно-ракетные системы С-300В4. Можно ли назвать это настоящим прорывом в перевооружении войсковых систем ПВО?

Система С-300В4 представляет собой новую войсковую систему С-300В. По своим параметрам она соответствует системе С-400. Ее главное отличие состоит в высокой мобильности и предельно малом времени перехода из транспортного в боевое состояние.



Зенитная ракетная система С-350Е «Витязь»

Фото: РИА Новости, Цифра / Алексей Даничев. Камера среднегабаритных климатических испытаний в новом испытательном комплексе СЗРЦ Концерна ПВО «Алмаз-Антей» в Санкт-Петербурге



В 2014–2015 годах концерн ВКО «Алмаз-Антей» принимал участие в крупных международных выставках, проводимых в Индии: «Дефэкспо-2014» в Дели и «Aero India – 2015» в Бангалоре. Индия может быть для России одним из приоритетных рынков ВВТ с точки зрения поставки современных систем и модернизации ранее поставленной техники. Какие направления развития военно-технического сотрудничества России с Индией наиболее перспективны?

Индия действительно является одним из приоритетных партнеров России в области ВТС.

Во-первых, большая часть средств ПВО, состоящих на вооружении ВС Индии, российского или советского производства. Им в той или иной степени требуется ремонт или модернизация и продление срока эксплуатации на 5–12 лет. Этому направлению деятельности обе страны придают очень большое значение, так как оно предоставляет возможность взаимовыгодного сотрудничества российского ВПК и индийской промышленности в рамках выдвинутой индийским руководством программы развития экономики, девиз кото-

рой — «Производи в Индии!». Во-вторых, Россия готова поставлять в Индию новейшие средства ПВО, созданные в сотрудничестве с индийскими компаниями. К примеру, на международной выставке «Дефэкспо-2014» в Дели концерн представил натурный образец ЗРК малой дальности ТОР-М2КМ, установленный на автомобильном шасси индийской компании «ТАТА Моторс». А на авиасалоне «Aero India – 2015» в Бангалоре на стенде концерна презентовались ЗРК большой дальности: «Антей-2500» и «Триумф С-400». Экспозиции концерна на этих двух выставках вызвали нескрываемый интерес индийских военных. Следует отметить, что концерн готов оказать ВС Индии всестороннюю практическую помощь и содействие в укреплении обороноспособности страны, в частности путем построения эффективной системы ПВО — ПРО.

В июле 2014 года американские власти ввели санкции в отношении ряда российских оборонных и сырьевых компаний. В санкционный список, в частности, попал и концерн ВКО «Алмаз-Антей». Оборонно-промышленная кооперация с рядом стран оказалась под угрозой, и Рос-

сия взяла курс на импортозамещение в оборонной сфере. Санкции, введенные год назад против оборонной промышленности РФ, заставили ее работать лучше? С введением санкций возникла проблема импортозамещения. О ней и раньше было много разговоров, но при этом использование импортной элементной базы только расширялось. Создать точные по всем параметрам отечественные аналоги интегральных схем практически не представляется возможным, а любое отклонение потребует изменения конструкции радиотехнических устройств. Отсюда большие сложности. Но поскольку вопрос встал ребром, решить его придется. Путь один — согласованные действия микроэлектронных предприятий и разработчиков финальной продукции. В этом смысле можно сказать, что надо будет лучше работать. В первую очередь следует повысить унификацию технических решений, чтобы сократить до минимума используемую элементную базу. Здесь тоже предстоит перейти от слов к делу.

Можно предположить, что на федеральном уровне в ближайшее время будут приняты решения по ужесточению контроля за использованием предприятиями бюджетных средств по линии государственного оборонного заказа. При этом очень важно избежать перегибов, чтобы не парализовать работу вовсе. В противном случае о повышении эффективности говорить не придется.

Ваше управленческое кредо?

Не расслабляться, когда добиваешься успеха, не унывать в случае неудачи.

Три мечты руководителя концерна...

Высокий профессионализм сотрудников. Ясное видение перспектив, стабильность планов и финансирования. Партнерские взаимоотношения с органами управления и заказчиками. ■

ПЭС 15066/27.05.2015