



## Дороги — это артерии экономики

*В 2010 г. ОАО «Дальстроймеханизация» исполняется 50 лет. К полувековому юбилею компания пришла с целым рядом успешно завершённых и активно создаваемых объектов. Назовите эпизодические, на Ваш взгляд, для компании события за первые полвека. Наша история началась в 1960 г., когда была образована «Мехколлонна-89» — подразделение треста «Сибстроймеханизация». В 1992 г. предприятие приобрело экономическую самостоятельность, став акционерным обществом, а с 1997 г. мы выступаем уже под своим нынешним названием — ОАО «Дальстроймеханизация».*

На начальном этапе мы были совсем небольшой компанией со штатом в 200 человек. На сегодняшний день мы значительно укрепили свои позиции на

строительном рынке и по праву можем считаться одним из крупных строительных предприятий региона. У нас работает более 1000 сотрудников.

Конечно, за эти годы построено очень много различных объектов. На нашем счету десятки известных строек на Дальнем Востоке и в Забайкалье, Читинской и Амурской областях, Якутии, Еврейской автономной области, Хабаровском крае. Если вспомнить самые значимые стройки, то я бы назвал железные дороги Абакан — Тайшет, Хребтовая — Усть-Илимск в Восточной Сибири, восточный участок Байкало-Амурской магистрали в Хабаровском крае.

Работники «Дальстроймеханизации» отсыпали земляное полотно для международного железнодорожного перехода Камышовая —

В 2010 г. одному из крупных строительных предприятий Дальнего Востока ОАО «Дальстроймеханизация» исполняется 50 лет. С 1997 г. по настоящее время предприятием руководит Федор Яковлевич Глушков. В год 50-летия предприятия генеральный директор ОАО «Дальстроймеханизация» Федор Яковлевич Глушков, отвечая на вопросы журнала «ЭС», рассказывает об основных вехах истории предприятия, делится с читателями достижениями компании, а также трудностями, с которыми приходилось сталкиваться.

Хуньчунь (Приморье), соорудили подъездные пути к Харанорскому угольному разрезу (Читинская область), участвовали в строительстве автодорог регионального и российского значения Хабаровск — Находка, Чита — Хабаровск, возводили железнодорожные и автомобильные подходы к мосту через Амур у г. Хабаровска.

Наша компания участвовала в выполнении работ на международных проектах «Сахалин-I» и «Сахалин-II», целью которых является освоение нефте- и газоносного шельфа острова.

Конечно же, важно отметить строительство трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан», подъездного железнодорожного пути к Эльгинскому угольному месторождению в Республике Саха (Якутия).

*Много сил Ваши специалисты вложили в строительство автодороги Лидога — Ванино. Эта трасса необыкновенно важна для Хабаровского края. Какова экономическая выгода и в чем стратегическое значение этого проекта?*

Дорога Лидога — Ванино — это часть евроазиатского международного транспортного коридора «Транссиб» на юго-востоке региона. Дорога связывает между собой районы Хабаровского края и обеспечивает выход южной и восточной частей края на федеральные автодороги. В рамках Хабаровского и Ваннинского транспортных узлов магистраль обеспечит значительную экономическую выгоду, а населению и предприятиям Сахалинской области (посредством паромной переправы) — оптимальное сообщение с материковой частью Дальнего Востока.

*Сплошные болота, леса, горы, реки и речушки, ни одного населенного пункта на протяжении 350 км. Непростая задача! Каковы особенности работы в столь тяжелых, даже можно сказать экстремальных, условиях?*

Работа на любой территории и на любом объекте имеет свои особенности. К примеру, в Приморье мы увязали в болотах, в Еврейской автономной области большие неприятности доставили

грунтовые воды, на Сахалине нас засыпали снежные лавины. Тем не менее опыт и мастерство работников предприятия позволяют нам успешно вести работы в этих непростых условиях.

Что касается трассы Лидога — Ванино, то ОАО «Дальстроймеханизация» является участником строительства автодороги с 1996 г. Задача предприятия — выполнить полный комплекс работ под ключ. Одним из важнейших условий работы на данном объекте является соблюдение экологических норм безопасности, ведь малейшая оплошность может привести к экологической катастрофе, т.к.

### **Хабаровск последние годы занимает первые места как самый благоустроенный региональный центр страны.**

река Анюй, вдоль которой проходит дорога, — нерестовая. Для того чтобы исключить негативное влияние трассы на состояние реки, вдоль прижимных участков укладывали специальные лотки и очистные колодцы.

*Ваше предприятие, безусловно, можно отнести к градообразующим. Расскажите, пожалуйста, о вкладе предприятия в развитие Хабаровска.*

Сегодня приток государственно-го капитала и инвестиций на Даль-

ний Восток предполагает развитие инфраструктуры региона и перспективы превращения сырьевого района из просто «ворот» в Азиатско-Тихоокеанский регион в часть нового центра мировой экономики.

Согласно результатам конкурса, проводимого «Росстроем», Хабаровск последние годы занимает первые места как самый благоустроенный региональный центр страны. И в этом, может быть, есть и наша заслуга.

Предприятие осуществляло строительные-монтажные работы известных в городе автомобильных

путепроводных развязок, участвовало в строительстве пивоваренного завода «Балтика», выполняло обязанности генерального подрядчика при реконструкции привокзальной площади г. Хабаровска к его 150-летию и т.п.

Наша компания принимает активное участие в социальной жизни Хабаровска: оказывает спонсорскую помощь детским домам, школам, футбольному клубу «СКА-Энергия» и другим организациям города.



*Почему, на Ваш взгляд, приоритетно и стратегически важно транспортное строительство в регионе?*

У Дальнего Востока особое положение. С одной стороны, он отдален от наиболее развитых районов страны. С другой — Дальний Восток относится к числу наиболее богатых регионов России, что позволяет ему занимать важнейшее место в экономике страны по ряду сырьевых позиций. А как известно, дороги — это артерии экономики, а дорожное хозяйство — тот важнейший орган, благодаря которому функционирует вся экономическая система.

### **Никогда не нужно загонять партнера или зависимого человека в угол, откуда нет выхода.**

*Каковы основныелагаемые успеха ОАО «Дальстроймеханизация»?*

Думаю, наша успешная деятельность базируется на трех китах: обеспеченность необходимой обслуживающей техникой; полная укомплектованность высококвалифицированным инженерно-техническим персоналом, механизаторами, дорожными рабочими; хорошие бытовые условия и возможность полноценно отдохнуть после напряженной смены.

*Психологической настройвашего коллектива — одно из сла-*

*гаемых успешной деятельности компании?*

Мы уделяем большое внимание этому аспекту. Пытаемся сделать так, чтобы каждый работник мог не только реализовать как высококлассный специалист, но и проявить себя в других сферах. По праздникам проводим корпоративные мероприятия. Ведь очень важно, когда коллеги имеют возможность общаться друг с другом в неформальной обстановке. В наше динамичное время на работе мы проводим большую часть дня, поэтому необходимо давать людям психологическую разгрузку.

*Какое внимание Вы уделяете повышению квалификации кадров?*

Мы очень заинтересованы в высококлассных кадрах, а потому заключили договоры на подготовку специалистов с профильными учебными заведениями — Дальневосточным государственным университетом путей сообщения и автодорожным факультетом Тихоокеанского государственного университета, а также с Хабаровским автодорожным техникумом. Ежегодно в организации проходят производственную практику студенты этих учебных заведений, выпускники

принимаются на работу в организацию.

*Вы сами окончили Хабаровский институт инженеров железнодорожного транспорта, «железку», как тогда его называли. Что или кто повлиял на Вас при выборе специальности?*

Честно говоря, в строители я попал по воле случая. И несколько не жалею об этом! Это было время, когда сооружалась Байкало-Амурская магистраль — ударная всесоюзная стройка. Эпоха энтузиазма и больших надежд, отмеченная началом освоения северных территорий.

*Как бы Вы охарактеризовали Ваш стиль руководства? У Вас есть золотое правило управления?*

Я всегда имею свою точку зрения. Принимая радикальные решения, приходится быть жестким и авторитарным, но существует грань, которую не должен переступать управленец, а именно, никогда не нужно загонять партнера или зависимого человека в угол, откуда нет выхода. Должно быть право выбора.

*Ваше жизненное кредо?*

Не стоять на месте, осваивать новые участки работ, сдавать объект и сразу же браться за следующий. Работать основательно и, как говорится, на века. ■

ПЭС 10138/06.05.2010

