Подводя итог

Одна из трудностей экономической науки заключается в том, что слишком легко объяснить уже случившееся и слишком легко объяснить, почему то-то и то-то не должно случится, пока оно не случилось.

Морис Кендалл, британский математик, статистик

В последнее время средства массовой информации уделяют много внимания четырем национальным проектам, о которых говорил Президент РФ. Это, безусловно, необходимо, особенно учитывая средства, заложенные на их реализацию, а также их широкую социальную базу. Однако национальные проекты порой отвлекают общественность от очень важных социально-экономических проблем.

Например, много говорится о повышении в 2006 г. заработной платы работникам бюджетной сферы более чем на 26%. В то же время стараются не акцентировать внимание на том, что она составляет всего лишь 60% от средней заработной платы по стране. А поскольку последняя будет увеличиваться такими же темпами, то данное соотношение сохранится и в будущем, что подрывает надежды бюджетников на коренное изменение ситуации.

Очень важным показателем является снижение суммарной задолженности по заработной плате с 3,2 млн человек на 1 ноября 2004 г. до 1,4 млн человек на 1 ноября 2005 г. (по данным Федеральной службы государственной статистики). В то же время сохраняется пропорция ее распределения по отраслям: 36% — работники сельского хозяйства, 28% — промышленности, 23% — отраслей социальной сферы.

Часто упоминается, причем на самом высоком уровне, об увеличении по итогам первых трех кварталов 2005 г. накопленного иностранного капитала до 96,5 млрд долл. (на 31,4%). При этом остается в тени то, что 53,1% из них приходится на прочие инвестиции, осуществляемые на возвратной основе, а приток иностранных инвестиций в целом снизился на 7,9%.

Материал подготовлен центром рейтингов и сертификации Института экономических стратегий при участии О.В. Немковой и В.И. Подоляка.

Много говорится об успехах российской стороны на двусторонних переговорах по вступлению в ВТО, в частности с Японией и Египтом, которые изменили свою позицию по этому вопросу. Много времени уделяется и нерешенным проблемам, разногласиям с оставшимися шестью государствами, в особенности незащищенности авторских прав на территории РФ, провоцирующей рост количества преступлений, связанных с производством контрафактной продукции.

Отмечается рост популярности среди населения закона о монетизации льгот: закон сегодня не поддерживает около 32% льготников по сравнению с 52% на начальном этапе его реализации. Также констатируется, что работа по реализации Федерального закона № 122 еще не закончена, она продолжится в будущем году. Имеется в виду отмена льгот на оплату жилищно-коммунальных услуг и введения 100% оплаты их стоимости. Как отреагируют на это льготники, если даже у трудоспособных граждан могут возникнуть большие затруднения с оплатой, большой вопрос.

Предлагается заняться решением проблемы возвращения на историческую родину около 25 млн соотечественников из ближнего зарубежья путем предоставления им права на временное проживание, трудоустройство, льготное кредитование, а также медицинскую страховку, единовременные или регулярные социальные выплаты. Эти меры призваны вывести страну из демографического кризиса, наличие которого признало 83% россиян, причем 44% из них оценили ситуацию как кризисную, при этом 50% населения указали в качестве главной причины снижение рождаемости, связанное с падением уровня жизни (данные ВЦИОМ). На этом фоне депутаты Государственной думы РФ приняли во втором чтении два законопроекта об увеличении единовременного и ежемесячного пособий по уходу за ребенком до 8 тыс. руб. и 700 руб. соответственно. Хотя это действительно весомая поддержка семьям, имеющим детей, но такая прибавка вряд ли сможет кардинально стимулировать рождаемость.

И этот ряд, к сожалению, можно продолжить. Однако накануне нового, 2006 года имеет смысл обернуться назад, так сказать, проводить беспристрастным взглядом год уходящий. В нескольких словах охарактеризуем события, которые, на наш взгляд, попадают в разряд ключевых, которые так или иначе повлияли на социально-экономическую обстановку в нашей стране и в мире.

Начало года:

- вступление в силу Федерального закона № 122 «О монетизации льгот», вызвавшего массовую неразбериху в действиях местных органов исполнительной власти в связи с их недостаточной подготовленностью к его практической реализации. Результат — волна протестов пенсионеров по всей территории России от Владивостока до Калининграда;
- решение о создании в России особых экономических зон двух типов — технико-внедренческих (для производства нового продукта) и промышленно-производственных (для серийного выпуска инноваций). Результат — борьба между регионами за получение соответствующего статуса;
- погашение долгов России перед Парижским клубом. Результат — экономия в бюджете 2005 г. в размере 13,4 млрд руб., которые в итоге перенаправлены на исполнение приоритетных национальных проектов;
- понижение прогнозов роста ВВП России на 2005 г. всеми глобальными финансовыми институтами (Европейский банк реконструкции и развития, Международный валютный фонд, Всемирный банк, Организация экономического сотрудничества и развития). Результат — пересмотр Министерством экономического развития и торговли прогнозов роста ВВП в сторону понижения, роста инфляции — в сторону повышения.

Середина года прошла под диктовку роста спроса на углеводородное сырье:

- повышение министерством энергетики США прогноза мирового потребления нефти в 2025 г. в 1,5 раза, до 120 млн баррелей в сутки. Результат — начало стремительного роста цен на энергоносители на мировых рынках;
- заявление крупнейшего потребителя углеводородного сырья КНР о создании резервных нефтяных хранилищ. Результат — дальнейший разогрев ажиотажного спроса на нефтепродукты;
- предложение создать в России «банк качества» нефтепродуктов для выравнивания разрыва между марками Brent и Urals. Результат — Министерство финансов достигло договоренности с Нью-Йоркской и Будапештской фондовыми биржами о выводе Urals на торги;
- не возымел действия направленный на сдерживание мировых цен на нефть пересмотр Международным энергетическим агентством прогноза мирового потребления нефти на 2005 г. в сторону уменьшения. Результат — цены продолжили расти.

Конец года:

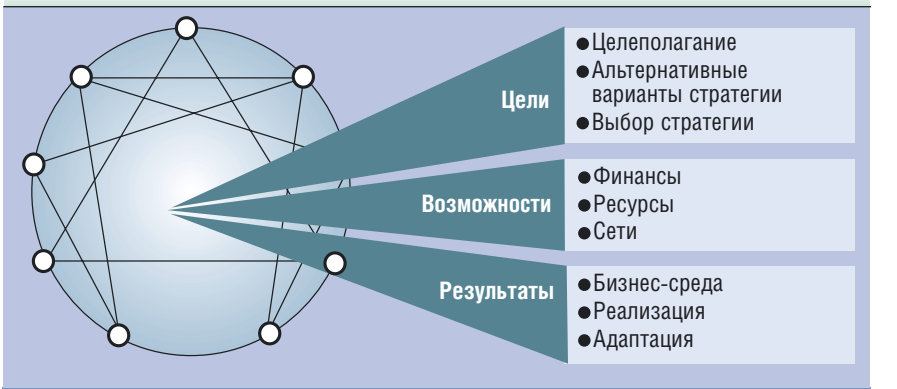
- стихийное бедствие в ключевом нефтеперерабатывающем районе США, что вдобавок к гуманитарным проблемам провоцирует резкий дефицит ГСМ. Результат — значительный рост цен на горючее в США;
- конфронтация ряда западных стран с Ираном по вопросу о его ядерной энергетической программе. Результат — новый скачок цен на нефть и дефицит ГСМ в странах ЕС;

● рост цен на ГСМ в большинстве регионов России. Результат — замораживание некоторыми нефтяными компаниями цен до 1 января 2006 г.;
● Правительство РФ отказывается от среднесрочной программы экономического развития и практически снимает с себя ответственность за решение задачи удвоения ВВП к 2010 г. Результат — «Единая Россия» берет инициативу в свои руки и добивается увеличения расходной части бюджета 2006 г.;
● Президент РФ ставит задачу исполнения четырех национальных проектов — в области медицины, ЖКХ, образования и сельского хозяйства. Результат — перераспределение расходной части бюджета 2006 г. и изыскание дополнительных средств, подкрепляющих возможность их реализации.

Данное перечисление фактов не претендует на полноту описания картины уходящего года. Тем не менее считаем, что общая логика и причинно-следственная связь вышеназванных событий вполне объективна. Вполне возможно, что до конца декабря еще произойдут какие-то серьезные изменения. Их мы рассмотрим в будущем году.

Рисунок 1

Группировка факторов энниаграммы



Подробнее о процедуре составления рейтингов см. на сайте Института экономических стратегий http://www.inesnet.ru/activity/ratings

Компании

Цели

Горьковский автомобильный завод («Базовый элемент» — РС–3К; 1), пытаясь реанимировать спрос на свои автомобили и продлить срок их жизни на конвейере, заключил трехлетний контракт с DaimlerChrysler на поставку 27 000 двигателей. До конца 2005 г. должно выйти около 1000 автомашин с импортными двигателями. Хотя двигатель DaimlerChrysler стоит на 500 долл. дороже, чем устанавливаемый в стандартной комплектации двигатель Заволжского моторного завода (ЗМЗ), это позволит автопроизводителю диверсифицировать риски, связанные с повышением цен на базовую комплектующую деталь машины. Усиление узлов «Целеполагание» и «Выбор стратегии».

Шинный холдинг *«Амтел-Фредештайн»* (РС–89К) после проведения IPO на Лондонской фондовой бирже, организаторами которого выступили Альфа-Банк и UBS, удалось привлечь 201 млн долл. вместо запланированных 250–307 млн. При первоначальной заявленной цене в 13–16 долл. за GDR спрос был минимальным, что привело к ее понижению до 10,86 долл. в начале торгов. В конце торговой недели цена поднялась до 11,23 долл. Хотя сам факт выхода на IPO, безусловно, положителен для компании, этот выход был не слишком удачным, что не изменило положения холдинга по узлам «Целеполагание» и «Реализация».

«Северсталь-групп» (РС–4К) укрепляет позиции по узлу «Целеполагание», продолжая политику экспансии на зарубежные рынки. На этот раз выбрано азиатское направление, а именно китайский металлургический холдинг Tonghua Steel Group, производя-

ЖУРНАЛ «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СТРАТЕГИИ» В МАГАЗИНЕ «ДОМ ДЕЛОВОЙ КНИГИ»

Ассортимент — свыше 30 тысяч наименований

• Экономика и бизнес
• Право
• Образование
• История и социология
• Военное дело
• Информатика и техника
• Международные издания
• Книги на иностранных языках

Новинки каждый день • Свободный доступ к книгам

Часы работы:
Рабочие дни — с 10.00 до 20.00
Суббота — с 10.00 до 20.00
Воскресенье — с 10.00 до 19.00

Телефон:
(495) 270 5217
(495) 270 5218
(495) 270 5219

Адрес: г. Москва, Марксистская ул., д. 9 (м. Пролетарская)

щий около 2,5 млн т стали в год. Если приобретение состоится, то это может стать выгодным вложением, особенно учитывая производственные планы компании, согласно которым в 2007 г. ее производственные мощности должны возрасти до 5,5 млн т, а к 2010 г. — до 10 млн.

Автомобильное подразделение «Северсталь-групп» подписало инвестиционное соглашение с Министерством экономического развития и торговли на ввоз автокомпонентов для выпуска в общей сложности 35 000 автомобилей в год корейской марки Ssang Yong. Таким образом, «Северсталь-авто» в рамках постановления Правительства о промышленной сборке автомобилей будет импортировать детали беспошлинно или по ставке 3% вместо существующей 15%. Соглашение вступает в действие с момента начала сборки. Оно действительно в течение семи лет, по истечении которых «Северсталь-авто» должна наладить производство необходимых деталей на территории России. Усиление узла «Выбор стратегии».

Возможности

АФК «Система» (РС–13К) продала 49% акций производителя вертолетов «Камов-Холдинг», в результате чего ей удалось избавиться от единственного непрофильного актива в ВПК. Государство в рамках политики консолидации вертолетной промышленности получило контроль над полным циклом от разработок до продаж российских вертолетов. Усиление узлов «Финансы» и «Целеполагание». Телекоммуникационное подразделение АФК «Система», сотовый оператор МТС, объявил о снижении прибыльности в следующем году и как следствие сокращении численности персонала в центральном офисе на 20%, а в региональных — на 10%. Ухудшение показателей по узлам «Ресурсы» и «Сети».

Компания *«Система Масс Медиа»*, медийное подразделение АФК «Система», решив сосредоточиться на предоставлении услуг интернет-провайдера и кабельного телевидения, продала концерн «Радиоцентр». Усиление показателей по узлам «Финансы» и «Целеполагание».

По итогам девяти месяцев 2005 г. ликвидные активы компании *«Сургутнефтегаз»* (РС–15К) в сумме выросли на 19% и достигли 13,8 млрд долл. Наибольший рост наблюдался по статьям «прочие оборотные активы» — на 30% (до 6,5 млрд долл.) и «краткосрочные финансовые вложения» — на 33% (до 2,7 млрд долл.). Накопленные финансовые ресурсы планируется направить на реализацию инвестиционных проектов в 2006–2010 гг. Усиление узла «Финансы». «Сургутнефтегаз» и Statoil договорились о возможности совместного освоения нефтегазовых месторождений российской шельфовой зоны. Конкретных планов пока нет, но, учитывая, что «Сургутнефтегазу» необходимо расширять ресурсную базу, ему понадобится крупный партнер с опытом работ на шельфе, способный разделить финансовые риски, связанные с реализацией подобного проекта. Усиление узлов «Ресурсы» и «Выбор стратегии».

Накануне IPO *«Роснефть»* (*«Газпром»* — РС–2К) для поднятия капитализации осуществляет переход на единую акцию 12 из 150 ос-

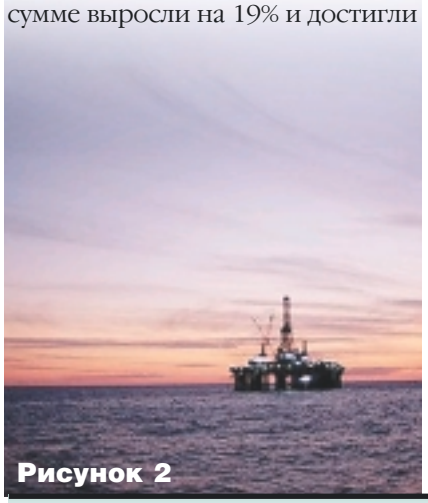
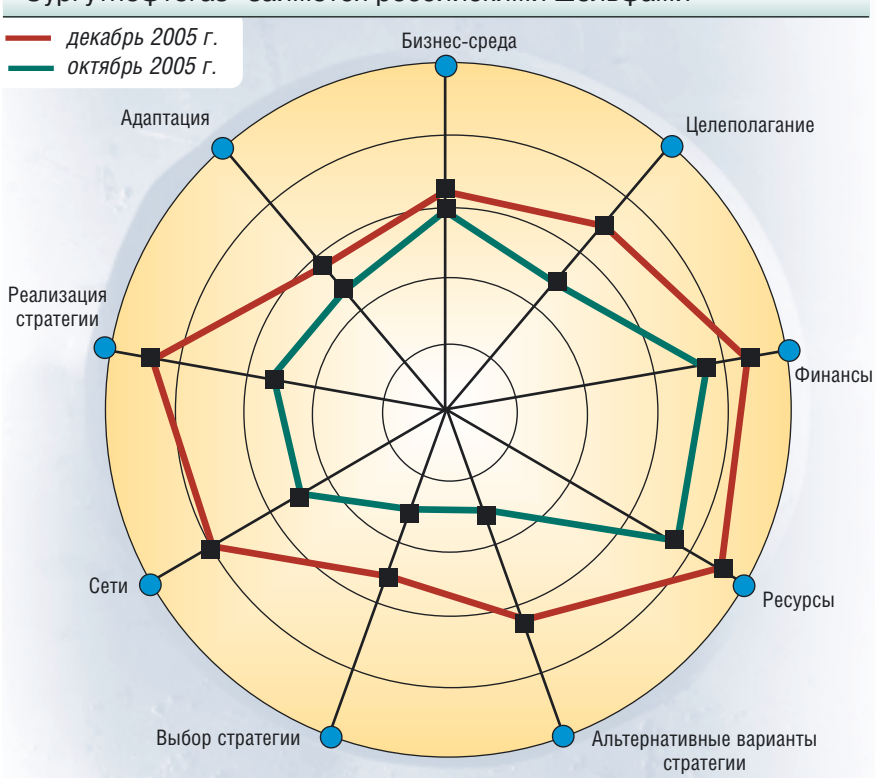


Рисунок 2

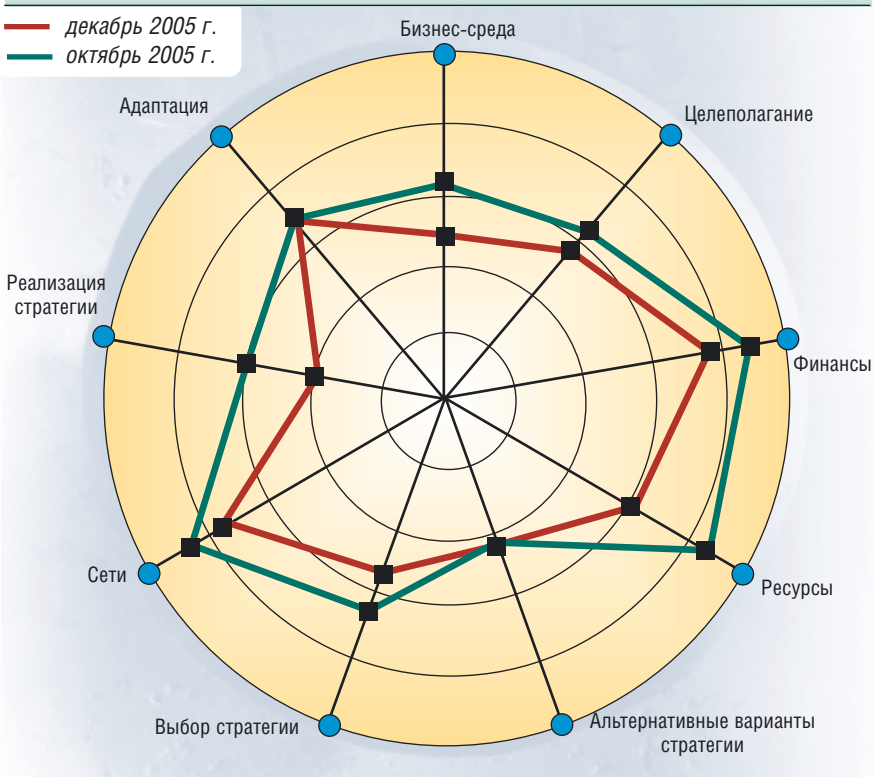
«Сургутнефтегаз» займется российскими шельфами



новных дочерних предприятий. Таким образом, цена компании может вырасти вдвое. Одновременно госкомпания стала выкупать акции своих «дочек». В частности, «Роснефть» выкупила 45% в «Краснодарнефтегазе», увеличив собственную долю до 95%. Усиление узлов «Ресурсы» и «Финансы». В то же время в результате подписания меморандума с китайской Sinopec о совместной разработке месторождений Магадана, Восточной Сибири и шельфа арктических морей произошло усиление показателей компании по блоку «Сети». Для разработки шельфовых месторождений требуются огромные инвестиции, и подобный альянс поможет «Роснефти» привлечь необходимые средства, а Sinopec получит наконец доступ к российским энергоресурсам.

Рисунок 3

История неприятностей «Альфа-Групп». Продолжение следует...



Результаты

Сбербанк (РС–8К) привлек самый крупный и самый дешевый синдицированный кредит, причем спрос на участие в займе почти втрое превысил первоначальное предложение. Участниками синдиката стали 42 европейских и американских банка, которые предложили кредит на три года в объеме 1 млрд долл. со ставкой, на 0,55% годовых превышающей Libor (около 4,5% годовых). Привлеченные средства планируется направить на пополнение кредитного портфеля, который ежегодно возрастает на 50%. В середине ноября в РТС цена обыкновенных акций Сбербанка превысила 1000 долл., при том что с начала года их стоимость увеличилась на 113%, а капитализация крупнейшего российского банка достигла 19,5 млрд долл. Вдобавок к вышесказанному следует отметить присвоение Сбербанку международным агентством Moody's рейтинга, на три ступени выше суверенного. В результате Сбербанк вошел в категорию высоконадежных заемщиков. Это событие значительно подогревает интерес как иностранных инвесторов, так и крупных российских бизнесменов, спрос со стороны которых наблюдался в течение всего 2005 г. Все вышеперечисленное усиливает показатели государственной компании по узлам «Реализация» и «Бизнес-среда».

История неприятностей *«Альфа-Групп»* (РС–25К) продолжается. В начале ноября коллегия по административным и экономическим делам Бишкекского городского суда отменила судебное решение, признающее компанию Fellowes, принадлежащую «Альфа Телекому», владельцем крупнейшего сотового оператора Киргизии BiTel. После долгой и упорной борьбы с одним из акционеров «ВымпелКом» все-таки завершил сделку по покупке украинского сотового оператора «Украинские радиосистемы» (УРС). Правда, теперь недовольный Telenor обещает заблокировать развитие бизнеса «ВымпелКома» на Украине, имея для этого все необходимые рычаги воздействия. Более того, эта история сопровождалась еще одним скандалом. Строительством сети для «Украинских радиосистем» должен был заниматься шведский производитель телекоммуникационного оборудования Ericsson, однако аналогичное предложение получила и китайская компания Huawei, которой было обещано эксклюзивное право на поставку оборудования и услуг для УРС на 200 млн долл. Подобные способы ведения бизнеса могут серьезно пошатнуть доверие к компании, акции которой торгуются на американском рынке. Указанные события привели к падению показателей «Альфа-Групп» по узлам «Реализация» и «Бизнес-среда». ЭС

Примечание

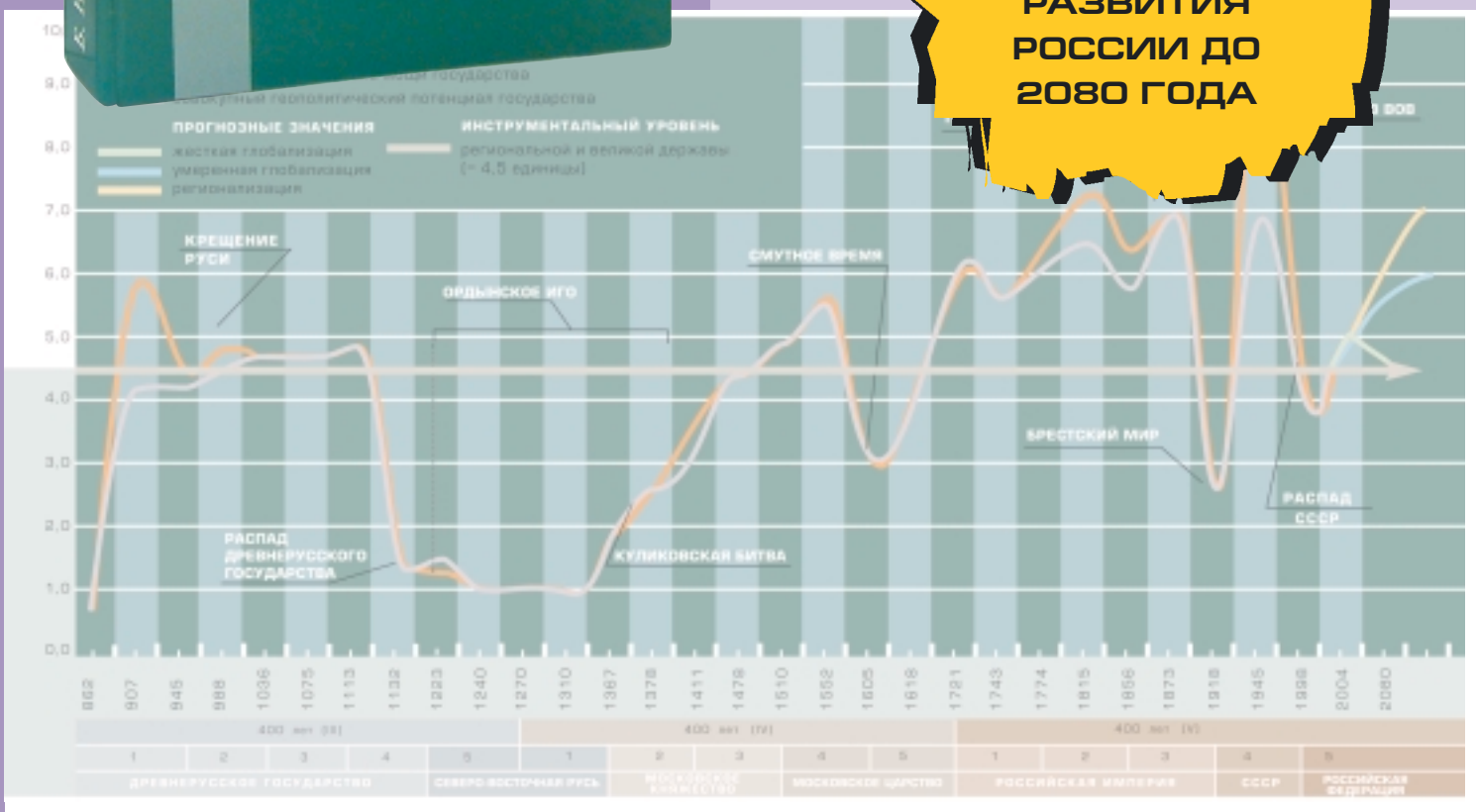
1. РС — рейтинг стратегичности; место, занимаемое компанией (К) в рейтинге 100 наиболее стратегичных компаний.

В работе представлены основные результаты исследования сценариев развития России до 2080 года. Методологическая основа исследования — многофакторная модель исторической динамики. Она подразумевает системное изучение прошлого, настоящего и будущего страны по параметрам народонаселения, территории, природных ресурсов, экономики, науки и образования, культуры, вооруженных сил, внешней политики, управления.

Книга предназначена для государственных деятелей, лидеров бизнеса, ученых, всех, кому небезразлично будущее России.

М.: ИНЭС, 2005. — 544 с.: карт.

ОСНОВНЫЕ СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ РОССИИ ДО 2080 ГОДА



Приобрести это эксклюзивное издание можно в редакции журнала «Экономические стратегии» по адресу:

Россия, 101000, Москва,
Сретенский б-р, д. 6/1, стр. 1, офис 4.
Тел./факс: + 7 (495) 234 4693
+ 7 (495) 234 4697
E-mail: es@inesnet.ru; http://www.inesnet.ru

Действующие лица: рейтинг «100 наиболее стратегичных компаний» (ноябрь — декабрь 2005 г.)

Положение		Компания	Отрасль	Общий уровень стратегичности	Рейтинговый статус	Изменение
12/2005 г.	10/2005 г.					
1	1	Внешторгбанк	банковская деятельность	88,0	AAA	●
2	2	«Газпром» [1] ДЛ	ТЭК	87,8	AAB	●
3	3	«Базовый элемент» [2]	холдинг	87,5	BAA	●
4	5	«Северсталь-групп» [3] ДЛ	холдинг	87,3	BAA	▲
5	6	«Рособоронэкспорт»	ОПК	87,2	ABA	▲
6	7	ФК «УРАЛСИБ» [4] ДЛ	банковская деятельность	87,1	AAB	▲
7	12	«Российские железные дороги»	транспорт	87,0	BAA	▲
8	11	Сбербанк России ДЛ	банковская деятельность	86,7	AAB	▲
9	4	НК «Лукойл» ДЛ	ТЭК	86,4	BAA	▼
10	10	«ЕвразХолдинг» [5]	металлургия	86,0	AAB	●
11	13	«Интеррос» [6]	холдинг	85,8	AAA	▲
12	15	Новолипецкий металлургический комбинат	металлургия	85,6	AAA	▲
13	8	АФК «Система» [7] ДЛ	холдинг	85,2	AAA	▼
14	14	РАО «ЕЭС России»	ТЭК	85,1	BAA	●
15	21	НК «Сургутнефтегаз»	ТЭК	85,0	AAA	▲
16	16	РОСНО ДЛ	страхование	84,7	AAA	●
17	9	НПК «Иркут» ДЛ	ОПК	84,6	ABA	▼
18	17	«Росэнергоатом» ДЛ	ТЭК	82,9	AAB	▼
19	18	АХК «Сухой» [8] ДЛ	ОПК	82,0	AAB	▼
20	26	ИСТ ЛАЙН ДЛ	транспорт	81,6	AAA	▲
21	19	Банк Москвы	банковская деятельность	81,5	AAB	▼
22	27	«Каскол»	ОПК	81,4	AAB	▲
23	23	«Балтика»	пищевая промышленность	81,3	AAB	●
24	24	«Аэрофлот»	транспорт	81,1	ABA	●
25	20	«Альфа-Групп» [9] ДЛ	холдинг	80,1	BAB	▼
26	30	Магнитогорский металлургический комбинат	металлургия	79,9	ABB	▲
27	31	«Росгосстрах»	страхование	79,4	ABA	▲
28	25	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	банковская деятельность	79,3	ABB	▼
29	29	«Тройка Диалог» ДЛ	фондовый рынок	79,2	AAB	●
30	28	«СУАЛ-Холдинг»	металлургия	78,9	BBB	▼
31	35	АК «Алмазы России – Саха» ДЛ	добывающая промышленность	78,8	ABB	▲
32	32	«Космическая связь» ДЛ	связь	78,7	ABB	●
33	38	«Концерн «Sitronics» ДЛ	электроника	77,3	ABA	▲
34	33	Объединенная металлургическая компания [10]	металлургия	76,9	BBB	▼
35	34	ТВЭЛ [11]	машиностроение	76,4	BAB	▼
36	36	«Трансаэро»	транспорт	76,1	BBB	●
37	37	ГКНПЦ им М.В. Хруничева ДЛ	ОПК	76,0	BBA	●
38	43	Российская академия наук	наука	75,9	ABB	▲
39	39	«Интеко» ДЛ	строительство	75,6	AAB	●
40	45	РФЯЦ-ВНИИТФ	ОПК	75,4	BBB	▲
41	40	Международный Промышленный Банк ДЛ	банковская деятельность	75,3	BBB	▼
42	49	МГУ им. М.В. Ломоносова	образование	75,2	AAA	▲
43	46	«МегаФон» ДЛ	связь	75,1	BBB	▲
44	44	РКК «Энергия» ДЛ	ОПК	75,0	ABB	●
45	48	Группа РЕСО	страхование	74,9	BBB	▲
46	41	«Sibir S7»	транспорт	74,8	BBB	▼
47	47	«Алмаз-Антей»	ОПК	74,7	BBB	●
48	42	«Волга-Днепр» ДЛ	транспорт	73,8	BBB	▼
49	58	Академия народного хозяйства при Правительстве РФ	образование	72,9	AAA	▲
50	50	«Связьинвест» [12]	связь	72,7	BBB	●

[1] *Включая «Роснефть» и др.*
[2] *Включая «Русский алюминий», «РусПромАвто» и др.*
[3] *Включая «Северстальмаш», «Северсталь-авто» и др.*
[4] *Включая ИБГ «НИКойл», СГ «УралСиб» и др.*
[5] *Включая НТМК, ЗСМТК и др.*
[6] *Включая «Норильский никель»ДЛ, Росбанк, «Силовые машины», «Агрос»ДЛ и др.*
[7] *Включая МТСДЛ, МБРР, МГТС, «Систему Телеком» и др.*
[8] *Включая КнААПО им. Ю.А. Гагарина, ТАНТК им. Г.М. Бериева и др.*
[9] *Включая «ВымпелКом»ДЛ, «Альфа-Банк»ДЛ, ТНКДЛ, «АльфаСтрахование» и др.*
[10] *Включая Выксунский металлургический завод, АТЗ и др.*
[11] *Включая Машиностроительный завод, НЗХК и др.*
[12] *Включая «Ростелеком», «Северо-Западный Телеком» и др.*

Действующие лица: рейтинг «100 наиболее стратегичных компаний» (ноябрь — декабрь 2005 г.)

Положение		Компания	Отрасль	Общий уровень стратегичности	Рейтинговый статус	Изменение
12/2005 г.	10/2005 г.					
51	51	НПО «Сатурн» ДЛ	ОПК	72,4	BBB	●
52	52	«Ингосстрах»	страхование	72,2	BBB	●
53	61	«Тактическое ракетное вооружение»	ОПК	72,1	BBB	▲
54	54	«Энергогарант»	страхование	71,8	BBB	●
55	57	ВГТРК	СМИ	71,6	BBB	▲
56	53	«Отечественные лекарства»	фармацевтика	71,5	AAA	▼
57	56	Инвестиционный банк «ТРАСТ»	банковская деятельность	71,3	BBB	▼
58	63	«Вимм-Билль-Данн»	пищевая промышленность	71,2	BBB	▲
59	59	«Перекресток»	торговля	71,1	BBB	●
60	55	«Райффайзенбанк Австрия»	банковская деятельность	70,5	BBB	▼
61	62	ЦВ «Протек»	фармацевтика	69,5	AAA	▲
62	60	Стальная группа «Мечел»	металлургия	69,0	BBB	▼
63	68	«АвтоВАЗ»	машиностроение	68,0	BBB	▲
64	64	Национальный Резервный Банк ДЛ	банковская деятельность	67,0	BBB	●
65	65	«РосБизнесКонсалтинг»	СМИ	66,9	BBB	●
66	66	«Атомстройэкспорт»	ОПК	66,5	BBB	●
67	67	Государственная Третьяковская галерея	культура	65,7	ABB	●
68	73	Московский институт теплотехники	ОПК	65,6	ABB	▲
69	74	Казанский вертолетный завод	ОПК	65,3	BBB	▲
70	70	СУЭК	нефтехимия	65,1	BBB	●
71	71	Аптечная сеть «36,6»	торговля	64,9	BAA	●
72	69	«Аэрокосмическое оборудование»	ОПК	64,2	BBB	▼
73	81	«Государственный Эрмитаж»	культура	64,1	BBB	▲
74	89	«Уралвагонзавод» СР	ОПК	63,3	BBB	▲
75	75	«А.Коркунов»	пищевая промышленность	63,2	BBB	●
76	76	МГИМО	образование	63,1	BAB	●
77	77	«МОК-Центр» ДЛ	оценочная деятельность	62,5	BBB	●
78	78	«ЕвроХим»	нефтехимия	62,2	BBB	●
79	-	«Уральский транспортный банк» СР	банковская деятельность	61,9	BBB	▲
80	80	ЭКЗ «Лебедянский»	пищевая промышленность	61,8	BBC	●
81	72	ПГ «МАИР»	холдинг	61,5	BBB	▼
82	79	«Пятерочка»	торговля	61,3	BBB	▼
83	83	Международный образовательный центр EF English First	образование	60,8	AAA	●
84	84	«УГМК-Холдинг»	металлургия	60,7	BBB	●
85	94	«Транснефть»	ТЭК	60,2	BBB	▲
86	91	«РОССИЙСКАЯ ОЦЕНКА»	оценочная деятельность	60,1	CBB	▲
87	87	Государственный университет управления	образование	60,0	AAB	●
88	88	АПК «Черкизовский»	пищевая промышленность	59,8	BBC	●
89	-	«Амтел»	нефтехимия	59,4	BBB	▲
90	90	«Амедиа»	культура	59,1	BCB	●
91	92	ФГУП «НПО машиностроения»	ОПК	59,0	BCB	▲
92	86	«Седьмой Континент»	торговля	58,7	BBC	▼
93	93	МИФИ (ГУ)	образование	58,2	BBB	●
94	85	«ВСМПО-Ависма» СР	металлургия	57,9	BBC	▼
95	99	«КамАЗ»	машиностроение	57,8	BCC	▲
96	-	«Юнимилк»	пищевая промышленность	57,7	BBB	▲
97	97	Объединенные машиностроительные заводы ДЛ	машиностроение	57,6	BCC	▲
98	98	«Городские тепловые сети»	ЖКХ	57,3	CBC	●
99	95	«Главмосстрой»	строительство	57,1	CBC	▼
100	100	«СОК»	машиностроение	56,3	BCC	●

Внимание читателей.

Текущие рейтинги 100 наиболее стратегичных компаний России можно посмотреть на сайте ИНЭС http://www.inesnet.ru/activity/ratings

ДЛ Лауреаты программы «Действующие лица» за период с 2000 по 2004 г. по одной из номинаций: «Управленец года», «Компания года», «Прорыв года», «Фиаско года».

СР Лауреаты международной общественной программы «Слава России», проводимой Международной Лигой стратегического управления, оценки и учета и Музейно-выставочным центром «История отечественного предпринимательства».