



Фото: ЕРА, ИТАР-ТАСС / Alex Cruz

Смотрите, завидуйте: я — гражданин...

Если прав Шекспир, утверждавший, что весь мир — театр, а люди в нем актеры, то сложно избавиться от ощущения, что мы играем в пьесе, написанной для театра абсурда, поскольку «абсурд» в переводе с латинского означает «от глухого» (*ab surdo*). Мы пребываем в беспамятстве и перестали слышать друг друга.

Глобальная финансовая дестабилизация, разрыв спекулятивных биржевых и сырьевых пузырей выводят из равновесия одну кредитную систему за другой. Сокращение мирового потребления товаров делает медленный спад в экономике наиболее мягким сценарием. Во всех странах продолжают накапливаться денежные проблемы, растет безработица. Перепроизводство товаров сохра-

няется практически повсеместно. ФРС США не считает возможным повышать ставку рефинансирования, что отражает глубокую неуверенность в завтрашнем дне. Не исключено новое обострение «завершившегося» кризиса. Увлечшись экономической аналитикой, мы уходим от нашего видового предназначения — быть людьми. Человек создан миром культуры, и первое дело культуры — заставить нас быть людьми, дать нам знания, умения и мотивы, чтобы мы могли жить в обществе и непрерывно создавать его. Однако опыт последних лет позволяет сделать вывод, что «новая культура» в России есть средство деструкции российского общества и демонтажа нации — таков ее главный смысл. Из духовного пространства России уда-

лены целые культурные пласты. Иначе почему стало возможным все то, что с нами происходит? В Петербурге при строительстве «Охта-центра» демонтировали памятник героям-блокадникам. В Москве сносят поселок «Речник», где наряду с особняками стоимостью в миллионы долларов стоят деревянные домики (!) стариков — ветеранов Великой Отечественной войны. Можно только догадываться, как должны воспринимать эту исковерканную реальность люди, выжившие на Второй мировой. История проваливается в какую-то черную дыру. Из памяти нации стирается трагедия огромного масштаба, а историческая память имеет меньшее значение, нежели экономическая эффективность, откаты, инвестиции...

Материал подготовлен центром рейтингов и сертификации Института экономических стратегий Отделения общественных наук РАН при участии Л.В. Полковниковой, О.В. Немковой и А.В. Трофимчук.

УПРАВЛЕНЕЦ
ГОДА

Перечень поражений пополняет Ванкувер. Российские атлеты на XXI зимних Олимпийских играх не смогли проявить себя и стать быстрее и сильнее атлетов из других стран. Итог: они получили наименьшее количество наград за всю историю участия сборной России и СССР в зимних Олимпийских играх.

Имея определенный жизненный опыт, понимаешь, что, отрехшись от сакральной иерархии власти в пользу фамильярного псевдобратания и площадного юмора, прикрывшись карнавальными масками, мы сформировали современный стиль жизни, отражающий кризис человека. Невозможно жить в состоянии карнавала годами, не говоря уже о десятилетиях. В России 10 лет карнавала в 1990-е гг. стали затянувшимся «праздником непослушания». В итоге — эмоциональная усталость от всеобщего «расколбаса» и предсказуемая ностальгия по восстановлению иерархии.

Когда Россия выйдет из кризиса, никто не знает. Миной замедленного действия на этом пути может оказаться современная ситуация в образовании. Процессы усугубятся с приходом в экономику и общественное управление тех, кто на пальцах пересчитывал минуты гордости за свою страну, кто, сдавая ЕГЭ, ставил под сомнение победу советского народа в Великой Отечественной войне, кто, не читая, наугад определял главных героев классических литературных произведений, кто после сериала «Школа» смотрел душераздирающий сериал про милицкий беспредел и Ванкувер-2010... Система образования перестает транслировать национальные ценности, вследствие чего распадается связь поколений. Зачастую вершины стратегического искусства штурмуют в пылу исторического беспамьятства неграмотно пишущие и говорящие, слепо копирующие чужой опыт. Нарастающий дефицит кадров сегодня является тормозом для посткризисно-

го роста, он ставит под сомнение выполнение поставленной Президентом РФ цели — модернизации национальной экономики. Несмотря на прошедшую волну сокращений, нехватка компетентных специалистов в равной степени характерна для государственных органов управления, корпоративного сектора, производственных подразделений ведущих компаний. Проблема вышла из сферы компетенции HR-директоров, став приоритетной для первых лиц компаний и высших государственных чиновников.

Получается, что «управлять» означает «отвечать», «сохранять» и «понимать причинно-следственную связь явлений», а не «манипулировать». Умение выстроить партнерские взаимоотношения, создать хорошую репутацию, заложить фундамент, который позволил бы компании расти на протяжении десятилетий — сегодня это главная точка приложения усилий российского делового сообщества.

Ставшая традиционной ежегодная программа «Действующие лица века», проводимая Институтом экономических стратегий, зарекомендовала себя как общественная акция, призванная в первую очередь быть актуальным инструментом в оценке потенциала общественных лидеров и компаний, деловой атмосферы в различных отраслях экономики страны.

Победителями программы по итогам 2009 г. стали наиболее яркие и динамично развивающиеся компании, сумевшие предугадать основные тенденции развития российской экономики в сложившейся экономической ситуации; управленцы, добившиеся выдающихся профессиональных результатов, внесшие наиболее весомый личный вклад в развитие бизнеса, политики, культуры, заслужившие признание общества, те, которые могли бы претендовать на роль общенациональных героев.



**Шаймиев
Минтимер Шарипович**

*Президент Республики
Татарстан, сопредседатель
Высшего совета партии «Единая
Россия», полный кавалер ордена
«За заслуги перед Отечеством»*

Политический ландшафт России невозможно представить без выдающейся личности, мудрого политика Минтимера Шариповича Шаймиева. Его роль в развитии Татарстана со времен распада Советского Союза неосценима. Когда происходившее в России повергало большинство населения в смятение, нужны были именно такие люди, способные вернуть общество в русло нормального развития. Сегодня Татарстан является одним из ведущих субъектов Российской Федерации по большинству экономических и социальных показателей. Это прежде всего заслуга Минтимера Шариповича и его единомышленников. Благодаря организационно-управленческому таланту президента в республике создана прекрасная команда компетентных руководителей.

12 июня 1991 г. М.Ш. Шаймиев был избран первым президентом Республики Татарстан. Первый председатель Верховного совета Та-

тарстана, его первый президент, М.Ш. Шаймиев приложил немало усилий для укрепления мира и согласия в республике, решения сложных социально-экономических проблем. По численности населения и экономическому потенциалу Татарстан сегодня является одним из наиболее крупных регионов России. Агропромышленный комплекс Республики Татарстан вышел на уровень развития сельского хозяйства развитых стран. Современный Татарстан представляет собой процветающий регион, и это прямая заслуга М.Ш. Шаймиева. «У нас должны быть полные кавалеры ордена «За заслуги перед Отечеством», которые на своих плечах вынесли и очень сложный советский период, и период перемен, переломов. Это абсолютно правильная оценка Ваших заслуг перед страной и перед Вашей родной республикой», — отметил Президент России Д.А. Медведев на церемонии награждения М.Ш. Шаймиева.

Татарстан — самая развитая и стабильная республика в составе РФ, для которой характерны низкая безработица и невысокая стоимость жизни при повышенных доходах населения, менее выраженная поляризация по доходу; благополучная демографическая ситуация и состояние здоровья населения; наличие крупного центра высшего гуманитарного и технического образования, более высокая инфраструктурная освоенность территории. Социально ориентированная политика в регионе позволила сохранить инфраструктуру, поддержать агросектор и жилищное строительство.

Важнейшие социальные программы, реализованные в республике президентом Шаймиевым, многолетняя мудрая политика, направленная на установление межнационального и межконфессионального согласия, характеризуют его как политического деятеля высочайшего международного уровня. «Власть — это порочный и прочный круг, как показывает исто-

рия, — отмечал в одном из своих выступлений Шаймиев. — Не просто разорвать этот круг. Человек, если даже внутренне хочет и готов уйти из власти, порой... внешние обстоятельства оказываются выше и важнее его желаний... Нам с Вами вместе удалось многое сделать. А сделать предстоит еще больше. Мы накопили опыт слаженной работы, опыт взаимопонимания, терпимости друг к другу, мы сохранили и укрепили эти ценности. Ведь именно они и есть залог успеха любого общества».

Сегодня в Татарстане происходит историческое событие: впервые на базе действующего законодательства идет передача власти, идет согласованно, достойно и последовательно, с сохранением имеющегося вектора развития. Это дорогого стоит. Республика живет эпохой Шаймиева — выдающегося государственного деятеля, с именем которого связаны и первый референдум в Татарстане, и первая собственноручно им написанная Конституция, и все добрые дела.



**Шойгу
Сергей Кужугетович**

Министр Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, генерал армии, герой России, сопредседатель Высшего совета партии «Единая Россия»

Сергей Кужугетович Шойгу — министр с 15-летним стажем, человек исключительной компетентности. Создатель и бессменный руководитель Министерства России по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, генерал армии, Герой России, сопредседатель партии «Единая Россия», Шойгу является рекордсменом среди правительственных должностных лиц, пережившим 21 отставку кабинета министров.

17 апреля 1991 г. постановлением Совмина РСФСР № 207 С.К. Шойгу был назначен председателем Российского корпуса спасателей. Сегодня трудно поверить, что в корпусе этом было всего несколько человек, одна машина и один телефон. Опыт нарабатывался по ходу, путем проб и ошибок.

Шойгу находил общий язык с НАТО (пока наши чиновники гадали, как себя вести с этими вчерашними врагами) и предлагал натовцам вместо наращивания мускулов объединить усилия в сфере спасения людей. Созданные им аэромобильные отряды российских спасателей летают по всему миру, выручая людей, пострадавших в результате наводнений, катастрофических лесных пожаров, землетрясений. Каждая такая командировка, каждая спасенная жизнь улучшала имидж России. Под руководством С.К. Шойгу была создана оперативная мобильная система реагирования, которая признана и востребована не только в России, но и за ее пределами. МЧС стало одним из самых эффективных, динамичных, профессиональных и оснащенных министерств, а его эмблема — одной из самых узнаваемых.

За прошедшие годы министерство проделало большую работу по созданию системы управления в кризисных ситуациях, развитию территориальных органов, а также сил и средств оперативного реагирования. Сотрудники мини-

стерства на самом высоком уровне решают задачи по защите населения от природных и техногенных катастроф. Проявляя героизм и мужество, участвуют в масштабных спасательных операциях не только в России, но и далеко за ее пределами. Благодаря самоотверженному труду, профессионализму и оперативности своих сотрудников МЧС снискало заслуженный авторитет и признание во всем мире. 2009 г. выдался очень нелегким. На прочность спасателей испытывали авария на Саяно-Шушенской ГЭС, трагедия «Невского экспресса», беспрецедентный пожар в Перми. Самыми главными показателями деятельности сотрудников министерства являются спасенные жизни — в среднем ежегодно 100 тыс. человек, сохраненное имущество, предотвращенные трагедии. По оценке зарубежных экспертов, МЧС России сегодня входит в пятерку лучших спасательных служб мира.

КОМПАНИЯ ГОДА



Балтийская строительная компания

Балтийская строительная компания — лидер строительного комплекса России. В ее состав входит около 100 подразделений, численность сотрудников — более 30 тыс. человек, география работ — вся Россия.

Основное направление деятельности компании — транспортное строительство. За 15 лет работы БСК возвела немало промышленных предприятий, медицинских, культурных, спортивно-зрелищных учреждений, жилищ-

но-офисных комплексов. Ежегодно компания вводит в строй более 100 тыс. м² комфортабельного жилья. Визитные карточки БСК — реконструкция железнодорожной магистрали Санкт-Петербург — Москва под скоростное движение поездов, железнодорожная линия к Эльгинскому угольному месторождению, стадион «Локомотив» в Москве, суперсовременные центры управления перевозками в Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Хабаровске, Ладужский вокзал в Санкт-Петербурге. Подразделения БСК работают на многих масштабных стройках России. Сегодня компания принимает активное участие в крупнейших международных проектах «Сахалин-1» и «Сахалин-2».

Особого внимания заслуживает социальная деятельность Балтийской строительной компании. На протяжении 15 лет компания активно помогает возрождению православной культуры. Усилиями специалистов БСК воссоздано и построено более 60 храмов не только в России, но и за рубежом: храм Живоначальной Троицы на Борисовских прудах в Москве, Александровская церковь под Петербургом, православная церковь в Амстердаме.

2009 г. для компании ознаменован окончанием строительства 60-метровой колокольни в Токсово с 14-тонным колоколом, а также строительством храма Игора Черниговского и Киевского в Подмосковном Переделкино, который сможет вместить 1200 человек и будет подобен кафедральному соборному храму Христа Спасителя. Патриарх Московский и всея Руси Кирилл 20 января 2010 г., освящая закладной камень соборного храма, сказал: «Этот просторный, современный, большой храм будет местом молитвы, а значит и местом духовной жизни. Для меня как для Патриарха, резиденция которого находится в двух шагах, большая радость будет видеть, как развивается церковная жизнь в этом месте».



X5 RETAIL GROUP

X5 Retail Group N.V. — крупнейшая в России по объемам продаж розничная компания. На 30 сентября 2009 г. под управлением компании находилось 1217 магазинов в Москве, Санкт-Петербурге и еще 40 городах европейской части России, на Урале и в Украине. Мультиформатная сеть компании включает в себя 952 магазина «Пятёрочка» формата «мягкий дискаунтер», 210 супермаркетов «Перекресток» и 55 гипермаркетов «Карусель». На 30 сентября 2009 г. число франчайзинговых магазинов на территории России составляло 586. Чистая выручка X5 Retail Group N.V. за девять месяцев 2009 г. достигла 6081 млн долл., показатель EBITDA составил 509 млн долл., чистая прибыль — 121 млн долл.

X5 Retail Group N.V. использует мультиформатный подход, развивая сразу три сети магазинов: дискаунтеры, супермаркеты и гипермаркеты. Выбранная стратегия позволяет отвечать требованиям самых широких слоев населения и создавать уникальные предложения для каждого покупателя.

Стратегическая задача бизнеса компании — стать основным консолидатором российского рынка продуктового ритейла, абсолютным лидером розничной торговли России, способным на равных конкурировать с ведущими международными сетями.

X5 Retail Group N.V., а также управляемые ею сети магазинов «Пятёрочка» и «Перекресток», стали лауреатами многих конкурсов и получили ряд российских и международных наград.

Главный исполнительный директор компании Л.А. Хасис стал лауреатом международной премии «Персона года – 2009», учрежденной РБК. Гран-при премии присуждено Хасису «за отстаивание интересов стратегически важной отрасли экономики страны — розничной торговли — и личный вклад в становление цивилизованного потребительского рынка».

Лидером рынка X5 стала как раз благодаря самому масштабному в отрасли слиянию, в организации которого Л.А. Хасис принял активное участие. Когда Хасис был назначен главным исполнителем директором объединенной компании, ему удалось создать единую команду из сотрудников обеих сетей — «Перекрестка» и «Пятерочки». «Синергия давалась очень тяжело, — говорит Хасис. — Но самое главное нам удалось — мы собрали звездную команду менеджеров, каждый из которых по своему уникален».

Богатейший профессиональный опыт и личностный потенциал Л.А. Хасиса, являющегося, кроме всего прочего, председателем президиума Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ), укрепили авторитет организации как ведущей ассоциации отрасли и позволяют ей максимально эффективно влиять на процессы в розничной индустрии страны в интересах конечных потребителей.

Ассоциации АКОРТ сегодня принадлежит все возрастающая роль в выработке цивилизованных правил работы на розничном рынке России в тесном взаимодействии с государственными регулирующими органами и различными общественными организациями, а также в защите интересов отрасли в ходе ведущейся в стране дискуссии о различных вариантах регулирования сферы сетевой розничной торговли. Сегодня крупнейшая в России розничная сеть работает над созданием онлайн-портала розничной торговли —

российского аналога Amazon.com. «Интернет-магазин, где можно купить абсолютно все, начиная от DVD и заканчивая мебелью — это то, над чем мы сейчас работаем», — заявил Хасис. X5 объявила о начале нового бизнеса под единым брендом «СМАРТ МЕДИА», который объединит продажу прессы, книг, DVD, CD, PC, портативной цифровой техники. Новое звено в стратегии X5 — стать крупнейшим игроком на розничном рынке медиапродукции.

ПРОРЫВ ГОДА



«Межрегиональный ТранзитТелеком»

«Мы несем стабильность и уверенность, основанную на передовых технологиях, на опыте и знаниях коллектива. Соединяя фиксированные и мобильные сети, используя традиционные и передовые технологии, мы обслуживаем клиентов и партнеров, обеспечивая надежную связь со всем миром». И это не просто слова, их справедливость подтверждает деятельность компании в 2009 г. Несмотря на кризисные явления, затронувшие без малого все отрасли хозяйства, «Межрегиональному ТранзитТелекому» (МТТ) удастся не только преодолеть трудности, но и развивать новые стратегические направления. В 2009 г. компанией были созданы партнерские виды бизнеса на рынке широкополосного доступа (ШПД) в Интернет по синергетической бизнес-модели с разделением затрат на привлечение абонентов и доходов от продаж услуг на базе скоростного доступа в Интернет, в частности IPTV. На сегод-

няшний день МТТ запустил ШПД в трех городах — Ижевске, Томске и Ярославле. В зоне обслуживания провайдеров-партнеров находится более 20 тыс. домохозяйств.

Обеспечивая прирост своей абонентской базы, компания активно развивает систему обслуживания абонентов, внедряет систему лояльности, работающую на удержание существующих клиентов. Высокий уровень обслуживания обеспечивается за счет современных информационных систем управления взаимоотношениями с клиентами (CRM). Заслуживает особого внимания благотворительная деятельность компании. В конце декабря 2009 г. МТТ совместно с фондами «Подари жизнь» и «Кто, если не я?» провел благотворительную акцию, суть которой заключалась в том, что доход от каждой седьмой минуты междугородных и международных разговоров московских абонентов МТТ, собранный в период с 28 декабря 2009 г. по 11 января 2010 г., будет перечислен в помощь больным детям и детям-сиротам из региональных детских домов.

«Спаси жизнь ребенка — вылечить от тяжелой болезни или помочь его развитию благодаря специальным образовательным программам — благое дело, совершить которое может каждый из нас... Мы с радостью перечислим сборы от каждой седьмой «счастливой» минуты в помощь больным детям и сиротам. Будьте здоровы и счастливы», — сказал генеральный директор ОАО «Межрегиональный ТранзитТелеком» Э.А. Разроев.



ОАО «Полиметалл»

Пожалуй, одними из немногих стабильно работавших

в 2009 г. были золотодобывающие компании. Цена на золото брала высоту за высотой, достигнув 1250 долл. за тройскую унцию. В результате с начала года стоимость золота выросла на 26%. Намного опережая цены на золото, росла и капитализация «Полиметалла» — с начала года компания подорожала на 123,5%.

По словам генерального директора компании В.Н. Несиса, 2009 г. был поворотным в ее истории. «Мы успешно увеличили производство, введя в строй дополнительные мощности на действующих предприятиях, и, что еще важнее, значительно нарастили базу наших активов за счет приобретения стратегически привлекательных проектов. Успешное развитие этих проектов, наряду с проектом Албазино-Амурск, удвоит наше производство в золотом эквиваленте. Это приоритет для команды менеджмента в 2010 г.»

Строительство горно-обогательного комплекса на Албазинском месторождении началось в 2009 г., получение первой руды запланировано на II квартал 2010 г., запуск фабрики флотационного обогащения в Албазино — на IV квартал 2010 г., а фабрики автоклавного окисления в Амурске — на II квартал 2011 г.

«Полиметалл» по праву можно назвать одним из лидеров 2009 г. по приобретениям: золоторудные месторождения Сопка Кварцевая в Магаданской области, месторождение Майское на Чукотке и, конечно же, золотомедное месторождение Варваринское на северо-западе Казахстана. Современная фабрика мощностью 4,2 млн т руды в год и карьер расположены в местности с отличной инфраструктурой и очень перспективными геологическими условиями. В первом квартале 2009 г. на Варваринском было произведено 13 599 унций золота и 1743 т меди в концентрате.

В 2010 г. «Полиметалл» планирует увеличить производство до

800 тыс. унций в золотом эквиваленте, 360 тыс. унций из которых даст месторождение Дукач, 160 тыс. унций — Воронцовское, 150 тыс. — Хаканжа, 90 тыс. — Варваринское, 40 тыс. унций — Омолонская фабрика. В 2011 г. производство, как ожидается, вырастет до 1,1 млн унций в золотом эквиваленте, в частности за счет ввода Албазино и увеличения производства в Омолонском хабе.

ЛИЦО ОБРАЗОВАНИЯ



**Кузнецов
Олег Васильевич**

Проректор по бизнес-образованию Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации

В настоящее время происходят кардинальные изменения в экономической, политической, социальной и духовной сфере российского общества. Под их воздействием меняется система подготовки государственных и муниципальных служащих. По словам Президента РФ Д.А. Медведева, «российская экономика нуждается в эффективных управленцах». Антикризисное управление, развитие промышленности в посткризисный период, инновации, экономический рост, структурные изменения в обществе — эти и дру-

гие проблемы нельзя решить без понимания глобального рынка, особенностей рыночных отношений, законов управления бизнесом. Вопрос профессионального развития государственных служащих является одним из ключевых в системе государственной службы и кадровой политики. Чем больше будет грамотных и успешных управленцев, тем с большей эффективностью будут работать предприятия. А это залог конкурентоспособности нашей страны.

Финансовая академия при Правительстве РФ — один из старейших вузов России, готовящих специалистов для системы государственного и муниципального управления. Основная задача, которая стоит перед вузом — активное участие в модернизации российского образования, интеграция в мировое образовательное сообщество. На протяжении всей истории своего развития Финансовая академия славилась качеством подготовки специалистов, ее выпускники составляют элиту финансово-экономической системы страны.

В конце 1990-х гг. в России возникла необходимость подготовки специалистов по финансово-экономическим направлениям для государственных органов власти. В Финансовой академии была создана Высшая школа государственного управления, которая призвана поднять на более высокий качественный уровень подготовку управленческих кадров для органов государственной власти. Ее задачей также является повышение квалификации и переподготовка специалистов для госкорпораций и других предприятий и организаций и проведение теоретических и прикладных научных исследований, экспертной и консультационной деятельности. Высшую школу государственного управления возглавил проректор по бизнес-образованию Финансовой академии Олег Васильевич Кузнецов. Новаторские идеи Кузнецова позволили запустить ряд инновационных программ, организовать

обучение инновационного характера с использованием всех видов и форм обучения, современных технологий, дающих возможность получить стратегический запас знаний, качественно новый уровень владения информационным пространством и практические навыки применения механизмов решения профессиональных задач. В 2009 г. О.В. Кузнецову была вручена Почетная грамота Президента Российской Федерации за безупречный труд и многолетнюю научную и педагогическую деятельность. «Главное — любовь к своему делу, уважение коллектива. Важно иметь желание управлять», — ответил Кузнецов на вопрос «В чем, по-Вашему, секрет управленческого успеха?» в интервью журналу «Экономические стратегии».

«Портрет современного управленца»
Читайте интервью с О.В. Кузнецовым
на с. 92

ФОРВАРД РЕГИОНОВ



Волгодонская АЭС

Для Волгодонской АЭС 2009 г. стал знаковым и во многом рекордным. В процессе сооружения энергоблока № 2 был выполнен огромный объем работ: завершены все общестроительные работы, произведены наладка и испытания перегрузочной машины, в активную зону реактора загружены имитаторы тепловыделяющих сборок, проведены гидроиспытания первого и второго контура (на 250 атмосфер), включен главный циркуляционный насос, произведена горячая обкатка реакторной установки, проведены ис-

пытания защитной оболочки на прочность и герметичность. В итоге поставленная руководством задача — осуществить физический пуск реактора к концу 2009 г. — была успешно выполнена, и 19 декабря 2009 г. состоялся пуск энергоблока № 2.

За счет повышения уровня мощности энергоблока № 1 на 4%, модернизации оборудования реакторного и турбинного отделений, увеличения межремонтного периода и оптимизации сроков ремонта при высоком качестве работ, обеспечения надежной эксплуатации оборудования было перевыполнено плановое задание ФЭК России на 2009 г., которое составляло 7 млрд 595 млн кВт·ч. 17 декабря Волгодонская АЭС выработала 8 млрд кВт·ч электроэнергии с начала года. Таким образом, в энергосистему страны поступило почти полмиллиарда кВт·ч сверхплановой электроэнергии.

Строительство энергоблоков Волгодонской АЭС — один из крупнейших инвестиционных проектов на юге России. Здесь впервые в нашей стране отрабатывается модель поточного строительства, обеспечивающая плавный переход освобождающихся строительно-монтажных сил с одного участка на другой, что существенно экономит средства и время.

Как сказал руководитель Волгодонской АЭС А.В. Паламарчук, «у российской атомной энергетики огромный потенциал, который, безусловно, должен быть использован для укрепления могущества нашей страны, улучшения жизни, повышения благосостояния людей. В Волгодонске обоснованно считают: атомная станция — это предприятие, за счет которого город держится сегодня на плаву. Думаю, что общими усилиями мы добьемся еще более заметных результатов».



ООО «Фирма ЮДС»

Сочинская компания «Фирма ЮДС» одна из первых начала сотрудничать с Абхазией. Это произошло задолго до того, как республика обрела независимость. Во время военного конфликта республике было не до строительства. А для развития в мирное время в первую очередь необходимы дороги. Руководитель компании в интервью журналу «Экономические стратегии» говорит: «Мы подписали контракт с Республикой Абхазией еще пять лет назад — на свой страх и риск, осваивая регион на тот момент нестабильный, но перспективный. До сих пор там весьма непростые условия работы».

В течение пяти лет «Фирма ЮДС» не только ремонтировала и строила в Абхазии дороги, но также восстановила асфальтобетонный завод, битумное хозяйство, доставила в республику спецоборудование, обучила местных рабочих. Так что работа в Абхазии стала для компании своего рода миссией, вкладом в восстановление мира и благоденствия на этой земле.

В настоящее время ООО «Фирма ЮДС» выполняет крупный заказ ГК «Абхазавтодор» по ремонту участка автомобильной дороги Псоу-Сухуми протяженностью 110 км (автодороги Псоу-Ингур). Кроме того, предприятие принимает непосредственное участие в реконструкции федеральной автодороги Адлер — Красная Поляна, а также выступает одним из основных подрядчиков по устройству дорожной части подходов к тоннелям, мостам и другим сооружениям, расположенным на данной трассе.

Хорошая техническая оснащенность позволяет коллективу «Фирмы ЮДС» выполнять работы в непростых условиях Северного Кавказа: влажный климат, гористый рельеф, серпантины дорог, требующие от строителей особого подхода. Забота о сохранении основного капитала предприятия — его сотрудниках — обусловила организацию на базе дорожного предприятия реабилитационного центра для работников фирмы.

КУРС ГОДА



Святейший Патриарх Московский и всея Руси, Предстоятель Русской Православной Церкви Кирилл

Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл за первый год своего патриаршества посетил 24 епархии, в том числе входящие в состав Украинской Православной Церкви и Белорусского экзархата, а также епархии в Азербайджане и Казахстане. Также состоялся первый визит Его Святейшества в братскую Поместную Церковь — Константинопольскую.

Поездки Святейшего подтвердили тот факт, что Русская Православная Церковь — это не Цер-

ковь одного государства, что в эту Церковь входят люди разных национальностей, которые живут в разных государствах и вовлечены в решение совершенно разных проблем.

Среди важных событий — ряд церковных, а также общественных форумов, организованных при участии представителей Церкви: XVII Международные образовательные Рождественские чтения, XIII Всемирный русский народный собор, празднование Дней славянской письменности и культуры, III Ассамблея Русского мира, VIII Церковно-общественная выставка-форум «Православная Русь — к Дню народного единства», III Всемирный конгресс российских соотечественников, проживающих за рубежом, I Форум православных женщин и др.

Святейший Патриарх Кирилл неоднократно встречался с Президентом Российской Федерации и Председателем Правительства России, а также с руководителями других государств, на которые распространяется каноническая территория Русской Православной Церкви: президентом и премьер-министром Украины, президентами Беларуси, Молдовы, Азербайджана и Казахстана. Состоялись встречи с первыми лицами Болгарии, Кубы, США, Турции, Черногории, Эквадора, а также с генеральным секретарем Совета Европы и генеральным директором ЮНЕСКО. Кроме того, Предстоятель многократно общался с региональными руководителями.

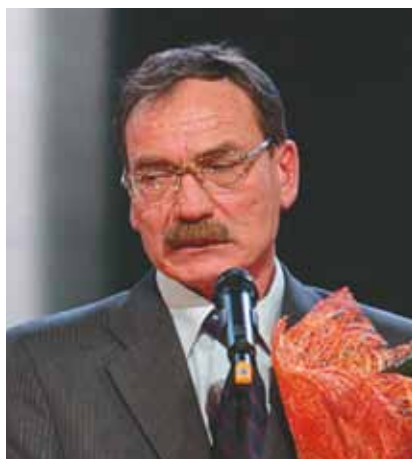
Одним из важных событий минувшего года стало положительное завершение многолетнего диалога между традиционными религиями России и Российским государством по вопросу преподавания основ религиозной культуры в школе и введения института военного духовенства.

В 2009 г. Святейшим Патриархом и членами Священного синода предпринята реформа центральных органов церковного управления. Была принципиально реорганизована деятельность Управления делами Московской Патриархии, уточнена сфера деятельности Отдела внешних церковных связей, созданы новые Синодальные отделы, в частности Отдел по взаимоотношениям Церкви и общества, Синодальный информационный отдел, Финансово-хозяйственное управление, разведены функции Издательского совета Русской Православной Церкви и Издательства Московской Патриархии.

Учреждена Общецерковная аспирантура и проведена аналитическая работа по формулированию необходимых изменений в структуре Учебного комитета при Священном синоде и в целом в системе духовного образования. По решению Священного синода создано Межсоборное присутствие Русской Православной Церкви.

«Проводимые административные реформы не являются самоцелью, но призваны стать основой дальнейших преобразований в деятельности нашей Церкви, — подчеркивал Святейший Патриарх Кирилл. — Важно, что эти изменения являются плодом живого обсуждения, коллегиальной, а вернее, соборной работы».

Согласно озвученной статистике, сегодня Русская Православная Церковь насчитывает 160 епархий, 207 правящих и викарных епископов, 30 142 прихода, 28 434 священника, 3625 диаконов. Действуют 788 монастырей, в том числе 386 мужских и 402 женских. В истекшем году образованы две новые епархии (Калининградская и Бурятская), совершены семь архиерейских хиротоний, в том числе пять в России и две в Украине.

ПОСТУПОК
ГОДА**Багаутдинов
Ильдар Маратович**

*Ведущий инженер
производственно-технической
службы Саяно-Шушенской ГЭС*

17 августа 2009 г. во время аварии на Саяно-Шушенской ГЭС группа сотрудников филиала ОАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного» (СШГЭС) и ОАО «Саяно-Шушенский гидроэнергоремонт» (СШГЭР), возглавляемая Ильдаром Маратовичем Багаутдиновым, в условиях полного выхода из строя автоматики, вручную, используя лишь механическое оборудование, опустила 150-тонные затворы водоводов гидроагрегатов, тем самым прекратив поступление воды под высоким давлением в машинный зал. Благодаря их невероятным усилиям было предотвращено дальнейшее разрушение машинного зала и повреждение Майнской ГЭС, находящейся в 20 км ниже по течению. Сброс затворов занял минимально возможное время для безаварийного проведения подобной операции — всего 25 минут. После сброса затворов водоводов специалисты СШГЭС и СШГЭР приступили к открытию затворов холостого водосброса станции. Это было необходимо для того, чтобы

восстановить течение реки Енисей, остановленное после закрытия водоводов гидроагрегатов. С помощью строителей берегового водосброса СШГЭС, оперативно доставивших на гребень плотины передвижной дизель-генератор, Багаутдинову и его коллегам удалось запустить обесточенный аварией специальный кран, предназначенный для подъема затворов холостого водосброса. «Перекрыть воду, поступающую в машинный зал, можно тремя способами. Во-первых, с помощью ключей в самом машзале, но он уже находился под водой. Во-вторых, за счет автоматической системы управления, но ее смыло водой и она не успела сработать. И последний способ — вручную на гребне плотины», — говорит И.М. Багаутдинов. До верха плотины 240 м, добрались туда пешком. Затворы опускали в щадящем режиме, т.к. поспешность могла бы привести к гидравлическому удару и к еще большим разрушениям внизу. Следующей задачей было открыть водосброс, чтобы не допустить перелива воды из водохранилища. В противном случае затопленными оказались бы населенные пункты ниже по течению Енисея, из строя вышла бы еще одна ГЭС — Майнская. В результате все затворы были последовательно открыты и восстановлено течение Енисея.



В спасении станции вместе с И.М. Багаутдиновым принимали участие заместитель начальника турбинного цеха СШГЭР Е.В. Кондратцев, старший мастер эксплуатационного участка СШГЭС П.А. Майоршин, сотрудники оперативной службы СШГЭС А.В. Кайтайцев, Н.Н. Третьяков.

На сегодняшний день все люди, героически проявившие себя во время предотвращения развития аварии, продолжают работать на Саяно-Шушенской ГЭС и принимают активное участие в ее восстановлении.

В августе 2009 г. за личное мужество, высочайший профессионализм, отвагу и решительность в предотвращении развития аварии, а также многолетнее служение российской энергетике И.М. Багаутдинов был награжден премией имени Владимира Высоцкого «Своя колея».

СОБЫТИЕ
ГОДА**Глобальная
навигационная
система — ГЛОНАСС**

Имеющая исключительное значение для геодезии и строительства российская навигационная система ГЛОНАСС может быть названа событием 2009 г. Принципиальное значение имеет проблема совместности двух навигационных систем — ГЛОНАСС и GPS. На данный момент они используют разные принципы обработки сигнала и поэтому не являются совместимыми. Решить проблему позволит спутник нового типа —

ГЛОНАСС-К, первый запуск которого запланирован на 2010 г.

В 2009 г. с космодрома «Байконур» было запущено три космических аппарата «Глонасс-М» (№ 30, 33, 34), которые выведены на круговую орбиту высотой 19 140 км ракетой-носителем «Протон-М». В марте 2010 г. еще три спутника навигационной системы ГЛОНАСС успешно выведены на орбиту. Наращивание орбитальной группировки ГЛОНАСС позволит привести систему в глобальный режим работы.

Формирование группировки ГЛОНАСС фактически вышло на финишную прямую. В течение этого года число спутников будет доведено до запланированных 24, после чего воспользоваться системой можно будет в абсолютно любой точке планеты.

В условиях кризиса России необходимо сделать решительный шаг от сырьевой экономики к высоким технологиям. Глобальная навигационная система ГЛОНАСС как нельзя лучше подходит на роль локомотива инновационного развития отечественной экономики. Возможности спутниковой навигации востребованы практически во всех отраслях — от энергетики и связи (синхронизация) до строительства и сельского хозяйства (эффективное управление машинами и механизмами, мониторинг сложных инженерных сооружений, точное земледелие и т.д.). Есть много примеров использования ГЛОНАСС, подтверждающих экономическую эффективность применения спутниковой навигации. Но у ГЛОНАСС имеется и другое предназначение — обеспечение безопасности. Ежегодно на российских дорогах погибает более 30 тыс. человек, в основном трудоспособного возраста. Применение технологий спутниковой навигации позволяет оптимизировать алгоритмы управления дорожным движением, работу бригад «скорой помощи», спасателей, нарядов ДПС, страховых компаний.

Решения на основе технологий ГЛОНАСС активно внедряются Министерством внутренних дел Российской Федерации. Это дает возможность эффективно использовать имеющиеся в распоряжении стражей правопорядка силы и средства. В итоге существенно сократилось время реагирования на совершаемые правонарушения.

Без использования современных навигационных технологий трудно будет обеспечить конкурентоспособность национальной экономики. А сажать рос-



сийскую экономику «на иглу» американской GPS с учетом возможностей режима селективного доступа и преднамеренного «загрубления» или искажения сигнала над определенной географической территорией, а также существующих техногенных, экономических и других рисков, недалековидно.

ГЛОНАСС — это уникальная по охвату и значению спутниковая система. Помимо глобального характера зоны обслуживания и проникновения практически во все отрасли экономики нельзя не отметить и достаточно широкий для спутниковых систем состав, включающий средства фундаментального обеспечения, космиче-

ский комплекс, функциональные дополнения, систему апостериорного высокоточного определения эфемерид и временных поправок, а также комплекс аппаратуры потребителей.

Одной из наиболее массовых областей применения системы ГЛОНАСС является транспорт. Современные системы мониторинга и управления транспортом позволяют снижать затраты на перевозку людей и грузов, экономить топливо, оптимизировать логистику, уменьшать выбросы в атмосферу — все вместе это дает значительный экономический эффект. По опыту использования корпоративных систем и систем мониторинга на коммерческом транспорте можно утверждать, что они окупаются за год или менее.

В 2010 г. планируется начать летно-конструкторские испытания спутников нового поколения ГЛОНАСС-К, у которых этот показатель составит не менее 10 лет.

Использование системы ГЛОНАСС на практике дает ощутимое преимущество. Если говорить о навигации только по системе ГЛОНАСС или только по GPS, то в условиях города из-за высотных зданий и узких улиц можно потерять навигацию при полностью исправном оборудовании, поскольку для успешного решения задачи навигационного определения необходимо получать качественный сигнал одновременно от четырех спутников, а при «каньонной застройке» участок так называемого чистого неба весьма ограничен.

В настоящее время в мире существуют только две глобальные навигационные системы — ГЛОНАСС и GPS. Ближайшие конкуренты — европейская Galileo и китайская Compass — появятся не ранее чем через несколько лет. Владение технологиями ГЛОНАСС — это стратегический ресурс.

МАХИНАЦИЯ
ГОДАМанипуляции
со свиным гриппом

В мире все громче говорят о манипуляциях со свиным гриппом: слухи о его опасности оказались сильно преувеличены. Американское и европейские правительства отменяют заказы на вакцину. В Совете Европы свиной грипп назвали аферой века, рассматривается предложение расследовать деятельность фармацевтических компаний, которые подозреваются в намеренном нагнетании панических настроений ради увеличения собственной прибыли.

Стакой инициативой выступил известный эпидемиолог Вольфганг Водарг, возглавляющий в Совете Европы подкомитет по здравоохранению. По его мнению, изготовители противогриппозных препаратов и вакцин оказали давление на Всемирную организацию здравоохранения (ВОЗ) и заставили ее объявить эпидемию свиного гриппа пандемией. Эту историю доктор Водарг назвал «одним из самых громких медицинских скандалов столетия».

Семена страха, по его словам, были посеяны пять лет назад, когда все боялись мутации вируса птичьего гриппа, который мог бы передаваться людям. Атмосфера паники заставила власти разных стран создать большие за-

пасы противогриппозного лекарства «Тамифлю» и заключить так называемые спящие контракты с фармацевтическими компаниями на производство десятков миллионов доз вакцины. Теперь же власти массово отменяют заказы. При этом число людей, решивших сделать прививку от свиного гриппа, оказалось на деле намного меньше, чем прогнозировалось. Предположения о коррупционном сговоре Всемирной организации здоровья и фармацевтических компаний нуждаются в тщательной проверке. Высокие российские чины заявили, что если эти слухи подтвердятся, Россия может приостановить свое членство в организации.

К выводу о том, что пандемия свиного гриппа может оказаться самой грандиозной коррупционной аферой нашего времени, в частности, пришли журналисты датской газеты Information, изучившие связи экспертов ВОЗ с ведущими мировыми фармацевтическими компаниями, обогатившимися на продаже препаратов против этой болезни. Издание отмечает, что на фоне глобального экономического кризиса благодаря панике, охватившей мир в связи с пандемией свиного гриппа, фармацевтические заводы работают в четыре смены. Между тем на данный момент, по официальной статистике, жертвами гриппа А/Н1N1 стали 6 тыс. человек, в то время как средняя ежегодная смертность во время эпидемий «традиционных» разновидностей гриппа достигает полумиллиона. Причина гипертрофированной реакции мировой общественности на не столь уж опасный свиной грипп, как считают опрошенные датской газетой специалисты, заключается в успешной PR-кампании, проведенной экспертами ВОЗ. Некоторые из них в прямом смысле состоят на службе у производителей вакцины. Существует мнение, что ВОЗ объявила о пандемии свиного гриппа под давлением группы советников этой организации во главе с голландским доктором Альбертом Остенхаусом. Сейчас правительство Ни-

дерландов проводит экстренное расследование его деятельности, поскольку стало известно, что он получает зарплату в нескольких компаниях, производящих вакцину против свиного гриппа.

Многие другие советники ВОЗ, требовавшие объявления пандемии свиного гриппа, также являются платными советниками фармацевтических гигантов Roche, RW Johnson, SmithKline и Beecham Glaxo Wellcome, получивших львиную долю заказов на изготовление вакцин. Итогом давления этих экспертов стала резолюция ВОЗ от 7 июля 2009 г., давшая старт невиданной кампании массовой вакцинации. Газета Information отмечает:

PS: паника прошла, и препарат «Тамифлю» решили тщательнее проверить. Управление по контролю за пищевыми продуктами и лекарственными препаратами США (FDA) и компания Roche Laboratories, Inc. — производитель препарата озельтамивира фосфата («Тамифлю») проинформировали медицинских работников о ВЫСОКОЙ СТЕПЕНИ РИСКА развития (в частности, у детей) нарушений сознания и членовредительства после приема препарата и необходимости проведения тщательного мониторинга в отношении развития нарушений со стороны нервной системы во время терапии данным препаратом. В своем письме от 2006 г. компания-производитель Roche сообщала, что в Японии было зафиксировано 54 самоубийства после приема «Тамифлю» (данные на ноябрь 2006 г.), 16 погибших были подростками в возрасте до 16 лет. Смерти больных гриппом напрямую связывают именно с «Тамифлю». С тех пор в Японии этот препарат запрещен. Там предпочли лечиться более проверенными методами и лекарствами.

Правительство России выделило на мероприятия по предупреждению распространения в стране в 2009 г. заболеваний, вызванных высокопатогенным вирусом гриппа, 343 042 млн руб... **Ъ**

ПЭС 10055/05.03.2010



ДИРЕКТОР ПО БЕЗОПАСНОСТИ

ПОМОЩНИК В ЗАЩИТЕ ВАШЕГО БИЗНЕСА

**ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ
ПРАКТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ ДЛЯ
РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПО
УПРАВЛЕНИЮ
БЕЗОПАСНОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЯ**



ЧИТАЙТЕ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2010 года:

Как Генеральному директору не сесть в тюрьму
Как без последствий уволить нелояльного Главного бухгалтера
«Обеление» фирмы. Пошаговая инструкция
Кланы управленцев среднего звена. Разделяй и властвуй
14 способов борьбы с откатами снабженцев и менеджеров отдела закупки
«Реестр информационных ресурсов компании» - первый шаг к
«герметичной» системе информационной безопасности

ПОДПИСКА

**ДИРЕКТОР
ПО БЕЗОПАСНОСТИ**

на сайте

по телефону

на почте

www.s-director.ru

+ 7 (903) 512-86-69

КАТАЛОГ «ПРЕССА РОССИИ», ИНДЕКС 29730

www.s-director.ru

+7 (903) 512-86-69

INFO@S-DIRECTOR.RU