

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

В новой серии поучительных рассказов В.П. Чичканова — истории поиска своего предназначения, выработки стиля жизни, пути преодоления новых рубежей Генерального прокурора Российской Федерации Ю.Я. Чайки, генерального директора Центра международной торговли В.П. Страшко, генерального директора «Газпромэнергохолдинга» Д.В. Федорова.

Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95; № 4/2018, с. 84–89; № 5/2018, с. 16–21; № 6/2018, с. 116–123; № 7/2018, с. 86–91; № 8/2018, с. 50–55; № 1/2019, с. 90–95; № 2/2019, с. 86–90; № 3/2019, с. 100–105

Навстречу бурям и ветрам



Как точно, как верно сказано: «Свобода состоит в том, чтобы зависеть только от законов». Всякий раз, думая о Генеральном прокуроре РФ Юрии Яковлевиче Чайке, я вспоминаю эти слова Вольтера.

Не устаю повторять, что место рождения, бесспорно, влияет на формирование характера, на дальнейшую судьбу человека, даже на темпы его продвижения по карьерной лестнице. Если говорить о Ю.Я. Чайке, то сама фамилия, доставшаяся ему от предков-первопроходцев, заключает в себе стремительный вольный полет, широкий размах крыльев, движение навстречу бурям и ветрам. Он появился на свет в Николаевске-на-Амуре, там, где

ЮРИЙ ЯКОВЛЕВИЧ ЧАЙКА,
Генеральный прокурор Российской Федерации,
министр юстиции РФ (1999–2006)

ветров и бурь хватает. Суровая природа формировала выносливость, приучала к решительности и упорству. Дальний Восток — край, где все по-честному.

После Свердловского юридического института Ю.Я. Чайка за 16 лет прошел путь от стажера в прокуратуре района до прокурора Иркутской области. Работать пришлось в сложной, буквально криминальной обстановке — в области немало колоний, и освободившиеся из них люди зачастую оседали в тех же краях. Но он справился, не дрогнув.

Ю.Я. Чайка прославился тем, что стал первым российским прокурором, направившим в суд уголовное дело по статье «Бандитизм». Этим он обратил на себя внимание ведущих прокуроров страны. И не только. В ту пору Генеральный прокурор РФ Ю.И. Скуратов на высоких совещаниях не раз отмечал его работу, приводя ее в качестве положительного примера. Через какое-то время Ю.Я. Чайка стал его первым заместителем.

Тогда-то мы и познакомились с Юрием Яковлевичем. В то время я был советником у Скуратова, моего земляка, и возглавлял группу специалистов, которые проводили экспертизу различных законодательных актов. Нашей задачей было выявить пробелы в законодательном документе, проверить, нет ли упущений, которые позволили бы обойти закон. До сих пор считаю, что это правильный подход. Представьте только, законодательный акт еще не начал действовать, а специалисты — экономисты, юристы — уже ищут в нем слабые места, сквозь которые могут прорасти будущие коррупционные схемы. Это была двойная проверка, исключающая саму возможность совершения экономических преступлений. Мы продолжили эту работу и тогда, когда Ю.Я. Чайка был назначен на должность Генерального прокурора Российской Федерации.

Но до этого он несколько лет возглавлял Министерство юстиции РФ, где проявил себя энергичным, требовательным и жестким руководителем. Юрий Яковлевич инициировал проведение кардинальных изменений в уголовном законодательстве. При нем число заключенных в России сократилось почти на 200 тыс. человек! Полагаю, это немало.

Как только Юрий Яковлевич Чайка был назначен Генеральным прокурором РФ, он сразу же

Ю.Я. Чайка прославился тем, что стал первым российским прокурором, направившим в суд уголовное дело по статье «Бандитизм».

обозначил шесть направлений, на которых планировал сконцентрировать свои усилия: правозащитная функция прокуратуры, реализация национальных проектов, координация действий различных правоохранительных органов, борьба с коррупцией, углубление международного сотрудничества, прозрачность и открытость в деятельности прокуратуры. На этом посту он уже третий срок.

Жизнь наша наполнена делами, проблемами, и мы теперь реже встречаемся с Юрием Яковлевичем — и в рабочей обстановке, и в неформальной. Но я внимательно, с дружеской заинтересованностью слежу за его деятельностью на высоком посту.

Думается, сегодняшний лидер любого масштаба — это прежде всего профессионал и дипломат. Он должен, обязан, решая множество сложнейших проблем, находить компромиссы — в интересах дела, которому служит, в интересах страны. Ю.Я. Чайка это делает, и делает блестяще. Порой кажется, что вокруг него сходятся бурлящие потоки, бушует море событий, политических страстей и конфликтов. Как в этом море умело провести корабль и не сесть на мель? Задача непростая. Но Ю.Я. Чайке это удастся. Значит, перед нами тот самый случай: человек на своем месте.

Он никогда не упускал цель из вида, пока ее не достигал, всегда планировал свою жизнь, карьеру, свои действия, мыслил масштабно. И вот результат: пройден путь от стажера до Генерального прокурора Российской Федерации.

Дерзко? Дух захватывает? Да. Что ж, и вы попробуйте. Попробуйте каждый день преодолевать новые рубежи, постигать новые знания и учиться. Попробуйте — и у вас получится. Я уверен.

Талантливый организатор от рождения



Каждый раз, рассказывая о друзьях, я думаю, как же мне повезло, и благодарю судьбу за это.

Об этом человеке, о своем друге и земляке, мне всегда приятно говорить. И правда, само слово «земляки» какое-то теплое, сердечное и очень дружеское. Произносишь его, и сразу вспоминаешь о том, что памятно и дорого на всю жизнь, о том далеком и сокровенном, о той светлой поре, которая зовется детством и юностью.

Владимир Петрович Страшко — мой земляк и друг с юных лет. Про себя я зову его академиком. Почему? Просто потому, что

ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ СТРАШКО,
генеральный директор Центра международной торговли,
заместитель министра внутренних дел СССР (1991–1995),
вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ (2006–2016)

для меня он и есть академик с точки зрения организации всего, за что берется, — производство, коллектив, структура. Быть талантливым организатором — вот важнейшее его качество, качество лидера, посвятившего себя управлению. Кажется, что это замечательное качество у него с рождения, и он его неустанно совершенствовал и оттачивал. Его удивительное умение вести за собой коллектив, анализировать сильные и слабые стороны своего окружения, рассматривать деловой и нравственный потенциал людей не просто с точки зрения авторитарного лидера, а человека, который и сам постоянно неустанно трудится и растет. Растет стремительно, постоянно развиваясь сам, интересуется жизнью каждого, предлагает свою помощь, увлекает новым, неизведанным и интересным. И главное — при этом вселяет в каждого такую уверенность, что отдача коллектива в целом только возрастает. Ведь главным результатом, важнейшим показателем успеха, лидерства всегда будет масштаб личности тех, кто решил пойти за тобой.

В целом успех во многом зависит и от того, насколько деятельны и талантливы ваши единомышленники. Владимир Петрович всегда это помнил, знал и делал все, чтобы организовать процесс, собрать вокруг себя, вовлечь в свою орбиту самых активных и одаренных людей. А как мы знаем, чтобы этого добиться, надо самому обладать недюжинной внутренней силой, которая есть у таких волевых людей, как Владимир Петрович.

Его карьера — это неустанное движение вперед, стремление постигать новые знания и самодисциплина. Поднимаясь вверх по карьерной лестнице, он тем не менее всегда помнит о своих друзьях и товарищах. Я искренне рад, что его и моя жизненные позиции в этом совпадают — мы оба считаем, что нет уз крепче и надежнее, чем узы дружбы. Неслучайно именно В.П. Страшко является президентом Уральского землячества в Москве. Вся его трудовая биография — свидетельство такого отношения к людям. Менялись кабинеты, масштаб и возможности очередной должности, но одно оставалось и остается неизменным: Владимир Петрович всегда дружелюбен, внушает доверие и вызывает симпатию, открыт для общения, считается с мнением окружающих, неизменно следует золотому правилу нравственности: поступай по отношению к другим так, как ты хотел бы, чтобы поступали по отношению к тебе. Он оставался таким же и в крайне тяжелых ситуациях, к примеру, работая в Чечне в качестве заместителя полпреда президента России в самые горячие годы. Во время войны В.П. Страшко проявлял удивительное самообладание, мужество, твердость, спокойствие, выдержку, как и положено российскому офицеру.

Таким он был всегда — и когда являлся заместителем начальника цеха в Нижнем Тагиле, а затем работал в комсомоле, был секретарем Свердловского обкома КПСС, и когда, переехав в Москву, стал заместителем министра внутренних дел СССР, первым заместителем министра тор-

говли РФ, вице-президентом Торгово-промышленной палаты РФ, генеральным директором Центра международной торговли.

Новое время диктует новые задачи, а их решение всегда требует нового подхода и смелых идей. На посту генерального директора Центра международной торговли В.П. Страшко принимает активное участие в разработке новой концепции организации российских выставок, развития выставочной деятельности в стране и регионах. По его мнению, эта деятельность должна рассматриваться как важная часть развития экономики России. Хорошая экспозиция может придать импульс развитию того или иного региона, стимулировать движение вперед. Правильно организованная выставка — это всегда обмен информацией, ценными навыками, технологиями. Отличный пример — промышленная выставка «Иннопром» в нашем родном Екатеринбурге, участниками которой стали многие крупнейшие российские и зарубежные производители.

Одна из интереснейших идей Владимира Петровича — создание коллективных национальных стендов, объединенных брендом «Сделано в России». Патриотизм, отстаивание национальных интересов — для него это не просто слова.

Владимир Петрович Страшко добился немалых успехов в жизни и карьере. Как? Он всегда следовал перечисленным выше принципам, понимал свое предназначение, придерживался своих убеждений, а это всегда сила, мотивация и энергия, которые стоят за всеми нашими действиями.

Есть замечательная цитата Генри Форда: «Главный секрет успеха жизни состоит в том, чтобы найти свое предназначение, а затем реализовать его». К моему другу эта фраза имеет непосредственное отношение.

Ищите и вы свое предназначение и реализуйте его!

Настоящий государственный



Денис Владимирович Федоров — человек молодой. При этом он не первый год успешно возглавляет солидную структуру — «Газпромэнергохолдинг», где трудятся более 50 тыс. человек.

Могу искренне сказать: с ним очень комфортно работать — и профессионально, и чисто по-человечески. Он исключительно образованный, культурный человек с тонким чувством юмора. Признаюсь, с Денисом Владимировичем как-то особенно, почти по-домашнему уютно, спокойно и надежно. Несмотря на молодость, он обладает буквально энциклопедическими знаниями в области ТЭК, огромным практическим опытом, помноженным на высочайшую степень ответственности.

ДЕНИС ВЛАДИМИРОВИЧ ФЕДОРОВ,
генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

Он очень принципиальный и твердый в своих убеждениях человек, требовательный к себе, истинный патриот, живущий заботами России. А еще — демократичный, умеющий говорить и слушать, он много раз проявлял незаурядный дар «эффективного переговорщика», стратегически мыслящего руководителя.

В целом Д.В. Федоров — классический лидер. Он щедро демонстрирует силу и благородство души, а также сострадание и готовность помочь

тому, кто оказался в трудной ситуации, заботится о членах своей команды.

Поколение Д.В. Федорова — это поколение наших детей, вошедших во взрослую жизнь в конце 1990-х, тех самых, лихих. Конечно, кто-то растерялся, кто-то не нашел своего места в жизни. Но те, кто нашел себя, кто выбился, преодолев обстоятельства и сохранив при этом честь и достоинство, удивляют и восхищают. Они так много сделали! И когда успели? В исто-

Ранняя зрелость ума и сердца заключает в себе какую-то тайну.

рии есть и другие подобные примеры: Лермонтов в 14 лет написал едва ли не лучшие свои стихи. Мне могут возразить, что Лермонтов — гений. Но, согласитесь, эта ранняя зрелость ума и сердца заключает в себе какую-то тайну. Мне кажется, такая тайна присуща и моему молодому другу Денису Федорову.

С Д.В. Федоровым мы познакомились в кабинете заместителя председателя правления ОАО «Газпром» В.А. Голубева, с которым обсуждали вопросы, связанные с тепловой и электрической энергией. Хозяин кабинета тогда сказал: не пригласить ли нам генерального директора «Газпромэнергохолдинга» Федорова, уж он-то владеет информацией в полном объеме. Я охотно согласился. Вскоре к нам присоединился приветливый молодой человек. Это и был Денис Владимирович.

Потом мы не раз встречались — в его холдинге и у меня. Много говорили. Оказалось, он родом из Обнинска, что в Калужской области, где его отец, доктор наук, возглавлял научно-исследовательский институт. Выходец из научной среды, Денис окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана, аспирантуру, по итогам проводимого РАН конкурса был признан лучшим молодым ученым России в области физико-технических наук. Работал на разных должностях, в основном руководящих, и вот уже более десяти лет является генеральным директором «Газпромэнергохолдинга».

Несмотря на разницу в возрасте, мы подружились. Более того, Д.В. Федоров, живо интересующийся проблемами современной экономики, пригласил меня на должность своего советника. Я согласился.

За последние годы возглавляемый им холдинг превратился в одну из крупнейших энергетических структур страны. В него входят Мосэнерго, Московская объединенная энергетическая компания (МОЭК), Объединенная генерирующая компания (ОГК-2), Территориальная генерирующая компания (ТГК, Санкт-Петербург). У Д.В. Федорова шесть заместителей, и все они молоды, как и их руководитель. Это люди, мыс-

лящие и действующие нестандартно и креативно, в духе сегодняшнего времени.

Как-то раз, посоветовавшись со знакомым специалистом из крупнейшей консалтинговой компании США, я пришел с предложением к одному из заместителей Дениса Владимировича. В американской компании утверждали, что идея очень свежая, суперсовременная. В холдинге Федорова мне сказали, что все это — вчерашний день, не имеет перспектив. Я понял тогда, какую команду собрал Д.В. Федоров: талантливых, бесстрашных, самостоятельных мыслящих и действующих ребят, живущих смело, без оглядки на западные авторитеты. Все они — настоящие государственники, прежде всего сам Денис Владимирович. Рассматривая тот или иной проект, Федоров всегда оценивает его: а даст ли это что-нибудь стране? Если нет, то идея безжалостно отбрасывается, даже если она принесет неплохую прибыль «Газпромэнергохолдингу». Честно говоря, эта его позиция мне очень близка.

Одно время мне казалось, что Д.В. Федоров перерос свое место, что ему пора переходить на федеральный уровень управления, как говорится, выходить «в большой свет», заниматься политикой. Ведь он молод, энергичен, ему по плечу одолеть вершины политического Олимпа. Но он не хочет пиариться и, как сам говорит, суетиться. Считает, что все это — мишура, от лукавого. К тому же ему нравится дело, которым он занимается, которому служит, в нем Д.В. Федоров находит удовлетворение.

Его основные жизненные принципы — стремление к энциклопедическим знаниям, уверенность и смелость в решении проблем, четкость в выработке линии поведения, интеллигентность и уравновешенность в общении с людьми. Он талантливый руководитель, умеющий собрать и вдохновить команду.

Древнегреческий драматург Софокл сказал: «Успех зависит от усилий». И он был прав. Пример тому — карьера Д.В. Федорова. Настоящий интеллигент на высоком посту генерального директора крупнейшего в России энергетического холдинга. Его усилия приносят отдачу: все вокруг него вертится, живет, работает. И сам он работает, но при этом находит время выйти на лед. Такой стиль работы и стиль жизни, на мой взгляд, поучительный. ■

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует