Валерий Чичканов, Роман Чичканов

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

Каждому, кто стремится к успеху, будет полезно изучить стиль управления и образ жизни новых героев рассказов В.П. Чичканова — председателя ЦК КПРФ Г.А. Зюганова, председателя Счетной палаты РФ С.В. Степашина, главы администрации Свердловской области А.Л. Страхова, ректора РАНХиГС В.А. Мау.

Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95, № 4/2018, с. 84–89, № 5/2018, с. 16–21, № 6/2018, с. 116–123, № 7/2018, с. 86–91

Секрет успеха — в умении говорить. Весомо и аргументированно

ГЕННАДИЙ АНДРЕЕВИЧ ЗЮГАНОВ,
председатель ЦК КПРФ

Если говорить о Геннадии Андреевиче Зюганове, то для меня он прежде всего узнаваемый оратор, значительная фигура в политике, трибун. Каждое его выступление — событие. Я давно отметил: он всегда говорит аргументированно, четко, ясно, последовательно излагая свои мысли. Во-первых, ставит проблему. Затем обозначает место этой проблемы в масштабах страны, экономики. Потом методично объясняет, каковы могут быть риски при решении данного вопроса, а также главное — пути положительного решения проблемы, которые в конечном итоге могут позволить экономике страны двигаться вперед.

Движение страны вперед — вот что волнует Зюганова. Об этом мы говорили с ним и в его кабинете, и на многочисленных мероприятиях, и в неформальной обстановке, у него на даче, среди его любимых благоухающих цветов. Цветов у него великое множество, он отдыхает, набирается новых животворящих сил на природе, читает стихи близких ему по духу поэтов.

Он родился в орловской деревне, в учительской семье, где всегда почитали крестьянский труд и умные книги. Все, чего Геннадий Андреевич достиг в жизни, — это результат его личных усилий, следствие его крепкой деревенской закваски, огромного организаторского таланта, неиссякаемого трудолюбия, настойчивого характера, который помог выковать дух, подняться к вершинам политического олимпа, стать не только лидером партии, но и видным мыслителем, крупнейшим общественным деятелем современной России. А еще патриотом, немало сделавшим для духовного пробуждения нации.

Не скрою, мне приятно, что Зюганов всегда открыт для общения. Я неизменно отмечаю, как Геннадий Андреевич быстро вникает в суть, оценивает актуальность темы с современной позиции, дает прогноз на будущее, предлагает свой вариант решения, порой неожиданный. При этом он умеет слушать. Внимать не просто словам, а мыслям.

Четыре раза Геннадий Андреевич баллотировался на пост главы государства. Основные тезисы его программы: вернуть природные ресурсы государству, распределять природную ренту между гражданами страны, гарантировать всем право на труд и достойную зарплату, на бесплатную медицину и образование. За него всегда голосовало и голосует великое множество избирателей. Это говорит о том, что его программа, его взгляды и идеи близки и просты, понятны людям труда, тем, для кого справедливость — не пустой звук.

> Он умеет слушать. Внимать не просто словам, а мыслям.

Зюганов написал немало полезных, умных и серьезных книг. Но есть у него и несколько сборников анекдотов. Он много лет собирает их, выпускает в свет, дарит друзьям и знакомым. У меня имеются эти сборники с его автографом. Вот такой интересный штрих к портрету серьезной политической фигуры, таков он, Геннадий Андреевич Зюганов, таким я его знаю — талантливым, волевым, самобытным, ярким, с большим чувством юмора человеком.

Конечно, интересен Зюганов и с точки зрения его богатого опыта как пример для подражания. Для его выступлений характерны уникальная логика, неоспоримые аргументы, строгая последовательность изложения мыслей, обоснованные обобщения.

Когда у Эйнштейна спросили, в чем секрет его успеха, он ответил: «В умении работать, в умении отдыхать и в умении молчать». Если бы этот вопрос задали Геннадию Андреевичу, то он мог бы добавить: в умении говорить. Говорить весомо и аргументированно.

Попробуйте и вы освоить эти навыки и идти в этом направлении. Как знать, быть может, кто-то из вас тоже станет политическими лидером, значимой фигурой, которая будет неутомимо искать положительные решения и адекватный вектор движения для страны. Удачи.

Для успешного руководителя крайне важна духовная пища, питающая разум и сердце

Фото: ИТАР-ТАСС / Станислав Красильников. Пресс-конференция председателя Счетной палаты России С.В. Степашина. 7 мая 2009 г.

СЕРГЕЙ ВАДИМОВИЧ СТЕПАШИН,
Председатель Правительства Российской Федерации (1999),
директор ФСБ России (1994–1995),
министр внутренних дел РФ (1998–1999),
Председатель Счетной палаты РФ (2000–2013)

Сколько я знаю Сергея Вадимовича Степашина, столько не устаю поражаться его широкой эрудиции, начитанности, огромным знаниям, какой-то особой, почти чеховской интеллигентности. И это свойство его тонкой натуры, честно говоря, потрясает. Ведь он человек военный, из семьи морского офицера. Степашин окончил Высшее политическое училище МВД в Ленинграде, проходил нелегкую опасную службу в специальных войсках Министерства внутренних дел в самых неспокойных регионах СССР: в Нагорном Карабахе, Фергане, Баку, Сухуми. Пожалуй, именно в обстановке этих острых конфликтов формировался его взвешенный взгляд на происходящее, выковывался дух, крепчал и воспитывался характер. То были первые жизненные испытания, и Степашин их успешно выдержал. Но эта суровая школа не ожесточила его, не сделала жестким, начальственно непримиримым к чужому мнению, резким в суждениях. Честно говоря, меня всегда поражала его деликатность. Он никогда не переходил на «ты», старался апеллировать больше к достоинствам человека, нежели к его недостаткам. Словом, делал то, что как-то поднимало собеседника в его собственных глазах, во мнении окружающих, коллег по работе.

Умный, тонкий человек, мудрый и одновременно твердый руководитель, сделавший много важного и полезного для страны, — это о нем, о Степашине. Это то, что навсегда остается в душе у каждого, кто с ним общался и работает.

Деликатный, даже мягкий в разговоре, он, тем не менее, не терпит шаблонов, поверхностных, скороспелых оценок и суждений. Считает, что дружба — явление круглосуточное, и всегда верен этому принципу, готов в любую минуту прийти на выручку, подставить плечо, просто по-человечески помочь. Знаю об этом не понаслышке, поскольку в течение восьми лет работал с Сергеем Вадимовичем, что называется, в одной упряжке — был его советником в Счетной палате. Немаловажно отметить, что именно он, вступив в должность, реформировал, а по сути заново создавал этот высший орган государственного контроля, привнес в его работу немало нового и полезного.

Кроме того, Степашин умеет, как говорится, держать удар. Это качество пригодилось ему в полной мере, когда, стремительно делая успешную карьеру, он занимал высокие ответственные посты — директора ФСБ России, министра внутренних дел РФ, премьера Правительства Российской Федерации, председателя Счетной палаты РФ. Ситуации подчас складывались весьма сложные, на него оказывалось давление, но он, превосходный анали-

тик и руководитель, умел мудро решать проблемы, расставлять все на свои места, отстаивать интересы государства.

С самых ранних лет Сергей Вадимович собирает и читает книги. Он уверен, что для успешного руководителя крайне важна духовная пища, питающая разум и сердце, формирующая нравственную позицию. Многие годы он является президентом Российского книжного союза. Степашин убежден: «Никакие провалы истории и глухие пространства времен не в состоянии уничтожить человеческую мысль, закрепленную в сотнях, тысячах и миллионах рукописей и книг». Он нередко повторяет эти слова любимого писателя Константина Паустовского.

Умный, тонкий человек, мудрый и одновременно твердый руководитель, сделавший много важного и полезного для страны, — это о нем, о Степашине. Это то, что навсегда остается в душе у каждого, кто с ним общался и работает.

Умение принимать решения и верно организовывать реализацию поставленных задач — отличительная особенность Сергея Вадимовича. Интересно было наблюдать, как он строит работу на основе тщательного отбора, анализа, выбора наилучшего из вариантов. Выполнение принятого решения всегда контролируется и сопровождается внесением необходимых корректив. В завершение дается оценка полученного результата, оценка объективная с определением минусов и плюсов в каждом конкретном случае. Таков подход к делу у Сергея Вадимовича. Здесь, скажу прямо, ему нет равных. Уверен, что каждому, кто стремится к успеху, будет полезно изучить стиль управления и образ жизни Степашина.

Человек с редким даром — доводить дело до конца

АЛЕКСЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ СТРАХОВ,
глава администрации Свердловской области

Высокий лоб, внимательные и умные глаза... Алексей Леонидович Страхов.

Он немало повидал в жизни. После Уральского политехнического института вышел на самостоятельный путь с дипломом строителя. Судьба к нему, как говорится, была благосклонна — расстояние от работы по специальности до высоких ответственных должностей он преодолел довольно быстро. Успел побывать командиром областного студенческого отряда, пройти курсы обучения высшего руководящего состава в Институте управления народным хозяйством, был руководителем крупнейшего треста «Свердловскгазспецстрой», несколько лет занимал пост первого заместителя главы администрации Екатеринбурга.

О своем назначении на должность главы администрации Свердловской области Страхов узнал по радио: из нескольких претендентов Президент России Борис Ельцин лично выбрал того, кого хорошо знал по совместной работе в регионе, и подписал указ.

Судьба свела меня с Алексеем Леонидовичем в родном Свердловске в конце восьмидесятых, когда я был заместителем председателя Уральского отделения Академии наук. В то время мы сотрудничали в сфере развития строительства, транспорта и других

> Он обладает особым редким даром — доводить дело до конца.

секторов инфраструктуры Свердловской области.

Как отмечал один из писателей прошлого, не дай вам Бог жить и работать во взвихренные времена. Девяностые годы, вернее их середина, были именно таким тяжелым временем. Уральские предприятия, особенно машиностроительные, оборонные, практически стояли. Страхов понимал: первое, что нужно сделать, — добиться того, чтобы были заделы на будущее, чтобы проектные институты, конструкторские бюро планировали новую, мирную продукцию, необходимую государству, народу, которая была бы конкурентоспособной. Нельзя было терять время, но и нельзя было суетиться, нервничать попусту.

Кто не знает пословицу: семь раз отмерь, один раз отрежь? Эта народная мудрость близка и понятна Алексею Леонидовичу. Она в его крови и плоти, в его уверенном, неторопливом и взвешенном уральском нраве. Он анализировал, обдумывал все за и против, не просто размышлял, а присматривался к имеющемуся опыту, досконально изучал чужие достижения, в том числе достижения коллег за рубежом. Эта его черта, безусловно, пригодилась ему на новом высоком посту, где он принимал решения лишь после всестороннего анализа и консультаций с членами экспертного совета, куда входили не только его сотрудники, но и специалисты со стороны, из разных сфер науки и практики. Только после этого ставил точку: все, решение принято, все за работу.

Впрочем, этим дело не кончалось. У нас на разных уровнях принимается довольно много всевозможных решений, и, замечу, немало полезных. Но все ли они доводятся до логического финала? Увы, нет. Так вот, А.Л. Страхов обладает особым редким даром — доводить дело до конца. Напряжением воли, разума, какой-то невероятной энергии он умеет воплотить задуманный проект в жизнь.

Сегодня люди удивляются: оказывается, многое из того, чем гордится Свердловская область, начиналось именно при Алексее Леонидовиче, по его инициативе. Международный аэропорт, захоронение царских останков, открытие иностранных консульств, Храм-на-Крови, памятники полководцу Жукову, погибшим героям Афганистана, «Областная газета» и многое другое — это заслуги Страхова. Ему важно было прочувствовать, осознать всем своим существом, что это нужно людям, и убедить других. Такой подход сделает успешным любое дело.

Постигайте эти навыки, учитесь, верьте в свои возможности, это ваш ключ к успеху!

Необычные дела обычного человека

Я рад, что мы с Владимиром Александровичем коллеги-экономисты. Работать с ним чрезвычайно интересно, он мыслит ярко, неординарно, подчас парадоксально, находя в привычных явлениях новые аспекты, ставит острые вопросы и дает на них потрясающие ответы. Мау руководит, используя не авторитет власти, а власть своего авторитета, и это очень тонкая грань, балансировать на которой не так просто. Мой уважаемый коллега зарабатывал этот авторитет упорно и целенаправленно, но как-то незаметно для окружающих. У него особая манера говорить: он беседует с разными людьми приветливо и просто, не демонстрируя превосходства своей исключительной лично-

ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ МАУ,
ректор Академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС)

сти или должности, но в то же время и без панибратства. И это также говорит об умении балансировать.

Без преувеличения можно сказать, что Владимир Александрович — маститый специалист в области экономики, обладающий мощным административным ресурсом. На протяжении многих лет он активно участвует во всех крупных государственных разработках экономического характера и плодотворно взаимодействует с Правительством РФ. Помимо всего Мау — член совета директоров «Газпрома», наблюдательного совета Сбербанка. Это характеризует его как человека, аккумулирующего большой круг знаний и интересов. Владимир Александрович полон идей, замыслов и планов, он всегда в движении — то на встрече «в верхах», то на симпозиуме ведущих мировых экономистов, то на презентации своей новой книги. В этот круговорот дел гармонично вписываются чтение лекций в европейских университетах, дискуссии со студентами и аспирантами в стенах альма-матер — Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ, работа в Экспертном совете по обновлению стратегии – 2020.

Его работоспособность — пример всем. Порой мне кажется, что клавиатура ноутбука не поспевает за полетом его стремительного интеллекта, его бурного воображения. Он автор более 20 книг, почти 600 статей, опубликованных в престижных научных журналах, газетах России, Англии, Франции, Германии, Италии и других стран.

Область научных интересов Мау — история российской экономической мысли и экономических реформ. Широта и глубина охвата накопленного им материала ощущается даже в самих названиях его замечательных книг: «Реформы и догмы. Государство и экономика в эпоху реформ и революций (1861–1929)», «Кризисы и уроки. Экономика России в эпоху турбулентности», «Экономика и власть: политическая история экономической реформы в России», «Великие революции. От Кромвеля до Путина»...

В своих талантливо написанных книгах мой коллега глубоко анализирует историю экономики и политики России и СССР. Он показывает преемственность экономических решений разных правительств России — царского, Временного, советского, — искавших пути вывода страны из социально-экономического кризиса, методы ускорения экономического роста. Владимир Александрович внимательно изучает кризисы в нашей новейшей истории, в том числе глобальный, особенности его развития в российских условиях, дает рекомендации по выходу из его цепких объятий. Автор утверждает, что в конце XX столетия наша страна пережила полномасштабную революцию, которая по своим основным характеристикам удивительно похожа на великие революции прошлого. И эта его концепция позволяет понять логику событий в современной России.

> Мау упорный и трудолюбивый человек, много работает и учится — везде, всегда и у каждого.

И в истории, и в экономике всегда действуют люди. И Владимир Александрович строил свою жизнь, делал стремительную карьеру среди людей. Он рано понял: большинство самых успешных из них — это обычные люди, которые делают что-то необычное. В этом и состоит секрет. Он старался никого ни в чем не винить, не тратить время на то, что неважно. Не ныл по пустякам и боролся, занимаясь тем, что заряжает энтузиазмом, творческой энергией, позитивом. Мау упорный и трудолюбивый человек, много работает и учится — везде, всегда и у каждого. Учиться — значит не только посещать университетские лекции, но и усваивать уроки жизни. Он превращает жизнь в свою личную научно-исследовательскую лабораторию. Учиться — значит быть любознательным, искать и находить ответы на поставленные вопросы. Его подход: задавать и задавать вопросы до тех пор, пока не станет понятно все до конца. Таков он во всем — в своих книгах, научных изысканиях, горячих дискуссиях.

К нему очень подходят эти слова Лермонтова: «Мне нужно действовать, я каждый день Бессмертным сделать бы желал, как тень Великого героя, и понять Я не могу, что значит отдыхать...»

Владимир Александрович действительно живет и работает именно так. Прошу любить его и жаловать. И, конечно, учиться у него. ЭС

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует