

Чичканов Валерий Петрович —
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН.

Чичканов Роман Антонович —
аналитик Финансовой корпорации J.P. Morgan (США).

Галерея признанных лидеров

Сегодня рассказы В.П. Чичканова посвящены историям успеха волевых личностей, удивительных людей — Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Алексия II, лауреата Нобелевской премии по физике Ж.И. Алферова, директора Федеральной службы судебных приставов Д.В. Аристова и генерального директора Уральской горно-металлургической компании А.А. Козицына.

Продолжение. Начало см. в № 2/2018, с. 26–35; № 3/2018, с. 88–95, № 4/2018, с. 84–89

Человек приходит в мир для того, чтобы после него мир стал хоть чуть-чуть светлее и добрее



Говорят, ни на одних часах не найдешь стрелку, указывающую, как надо жить. Думаю, счастливое исключение — Святейший Патриарх Алексий II, который словно являлся камертоном в оценке жизненных ситуаций. Он руководствовался мудрым принципом: «Не грех пасть под ударом, грех не подняться» — и был волевой личностью с открытым и любящим сердцем и чистой совестью.

Я горжусь тем, что лично знал этого духовного пастыря и удивительного человека.

В ту пору я был проректором по научной работе в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации. У нас была давняя традиция — присваивать почетное звание профессора выдающимся деяте-

**АЛЕКСИЙ II,
Святейший Патриарх Московский и всея Руси**

лям, внесшим существенный вклад в дело развития страны, укрепления мира. Разумеется, в ряду претендентов патриарх занимал одно из первых мест.

Согласно нашим правилам, после торжественной церемонии предлагалось выступить с лекцией. Никогда не забуду, о чем говорил в тот день патриарх. Это было глубоко прочувствованное выступление, исполненное особого духовного содержания. Затем, уже в узком кругу, мы задавали вопросы Алексию II, обменивались мнениями, и он щедро делился своими впечатлениями. Мы говорили о России, ее историческом пути, о взаимосвязи религии и власти, науки и православия. Последнее меня как ученого особенно заинтересовало. Патриарх вспомнил слова М.В. Ломоносова о том, что наука и вера суть две дочери одного великого родителя, а следом привел удивительное наблюдение мудреца прошлого: «Малое знание уводит от Бога, большое знание приводит к Нему».

Потом мы не раз встречались с Алексием II на разных мероприятиях в Зале церковных соборов храма Христа Спасителя.

У меня и моих коллег возникла идея открыть православную школу в Новгородской области, где наряду с обычными предметами преподавались бы история Церкви, основы христианской культуры и нравственности. Патриарх встретился с нами, мы детально обсудили все вопросы, и он дал нам свое благословение. Мы говорили о том, что не следует ограничиваться одной школой, а хорошо бы открыть такие же учебные заведения в других регионах страны, где совместные уроки проводили бы светские преподаватели и священнослужители. Словно наяву слышу его негромкий проникновенный голос: «Христианство говорит, что человек приходит в мир для того, чтобы после него мир стал хоть чуть-чуть светлее и добрее». Да, человек приходит, чтобы дарить, а не только чтобы потреблять. Зачастую сегодня молодые люди потребительски относятся к окружающему миру, и это очень волновало патриарха.

Вспоминая сейчас встречи с Алексием II, я благодарю судьбу за то, что она свела меня с таким Человеком с большой буквы. Всякий раз, когда мы встречались, от него исходило умиротворение, тепло и какое-то внутреннее свечение. «Я часто молюсь, чтобы Господь скорее

дал нам понять, что выше Закона может быть только Любовь, выше Права — лишь Милость, выше Справедливости — лишь Прощение». Какие необыкновенные слова! В них отразился весь жизненный и молитвенный опыт Алексия II, мощь его веры, пройденный им путь от мальчика-алтарника небольшого храма в Таллине до Первосвятителя Русской православной церкви.

Священник, монах, епископ, митрополит, он стал патриархом во время перестройки, когда в истории РПЦ открылась новая эпоха. Его избрание совпало со счастливой переменой во взаимоотношениях церкви и государства. Не будучи политиком, Алексей II мудро, тактично и умно взаимодействовал с руководством страны. Этому нужно учиться.

При Алексии II были открыты и освящены тысячи храмов, во многих монастырях возродилась монашеская жизнь, было канонизировано немало новомучеников и проповедников XX в., ставших жертвами революционного террора и репрессий.

«Я часто молюсь, чтобы Господь скорее дал нам понять, что выше Закона может быть только Любовь, выше Права — лишь Милость, выше Справедливости — лишь Прощение».

Не все было гладко, но патриарх преодолел и смуту, и раскол и был тверд перед лицом вызовов времени. Эта твердость, подчас воинственность, в сочетании с дипломатичностью — характерный стиль его церковного правления. И здесь личность Алексия II проявилась очень рельефно и ярко.

Для тех, кто выбирает путь духовного служения, пример Патриарха Московского и всея Руси Алексия II ценен тем, что он показывает, как надо жить и работать, показывает, что душа должна трудиться, что надо учиться преодолевать препятствия и радоваться каждому наступившему дню.

Характер нобелевского лауреата



Лауреат Нобелевской премии 2000 г. Жорес Иванович Алферов — человек уникального склада ума, обладающий потрясающей эрудицией и глубокими знаниями. В день награждения Нобелевский комитет сообщил, что премию по физике в уходящем столетии решено вручить тем, кто внес весомый, определяющий вклад в создание физических основ современных информационных технологий. Одним из таких ученых был Жорес Алферов. Наш талантливый соотечественник своим открытием дал мощный импульс развитию тех принципов и основ, на которых стоят сегодняшние информационные технологии.

АЛФЕРОВ ЖОРЕС ИВАНОВИЧ,
лауреат Нобелевской премии по физике, вице-президент
Российской академии наук, председатель президиума
Санкт-Петербургского Центра РАН, лауреат Государственной
премии РФ, депутат Государственной думы РФ

Я всегда говорю, что жизнь полна совпадений. В Свердловской области есть небольшой город Туринск. Там в годы войны Алферов учился в школе, а летом работал на заводе. В этом городе когда-то учился и я. Мне приятно сознавать, что в этом городе люди нас помнят — в честь Жореса Алферова была названа школа, в которой он учился, а я стал почетным гражданином Туринска. Будучи членами РАН, мы постоянно встречаемся в академии на заседаниях, обсуждаем различные аспекты развития науки и технологий, внедрения знаний и открытий в жизнь.

Кто-то из философов заметил, что имя в некоторой степени определяет судьбу человека. Алферова называли Жорес в честь видного французского социалиста, основателя газеты «Юманите» Жана Жореса.

Алферова всегда увлекал научный поиск, дерзновенное стремление сквозь рутину привычного вдруг увидеть то, мимо чего проходят другие. Будучи младшим научным сотрудником Ленинградского физико-технического института, он принимал участие в разработке первых отечественных транзисторов и силовых приборов. Алферов блестяще защитил кандидатскую, а затем докторскую диссертацию, стал профессором, лауреатом Ленинской премии, вице-президентом РАН, председателем президиума Санкт-Петербургского Центра РАН. Он является автором более 500 научных работ, монографий и 50 изобретений, кавалером многих орденов, депутатом Государственной думы РФ.

Мне кажется, Жорес Иванович даст фору многим молодым ученым. Его энергии и, как теперь говорят, креативности могут позавидовать более юные коллеги. Он продолжает работать. Сегодня — в перспективной области нанoeлектроники. Это направление, в котором Алферов ждет интересных открытий, позволяющих в чем-то опередить время.

Главное в характере нобелевского лауреата — это преданность и упорство. Он занимается исследованиями в области физики и всегда готов отстаивать интересы науки всеми доступными средствами. Алферов прагматик и прекрасный организатор. Он тонкий политик, понимающий процессы, которые происходят в обществе. Совокупность таких блестящих качеств, как дерзость и преданность, упорство и постоянство, составляет фундамент успеха выдающегося российского ученого Жореса Алферова.

Говоря о нем, нельзя не отметить его внимание к подрастающему поколению ученых. Он учредил Фонд поддержки образования и науки, помогающий талантливой учащейся молодежи, содействующий ее профессиональному росту, поощряющий творческую активность в проведении научных исследований в приоритетных областях науки. Первый вклад в этот фонд был сделан Жоресом Алферовым из средств той самой Нобелевской премии.

Завершить рассказ о нем я хочу его же словами. В книге «Физика и жизнь» он пишет: «Все,

что создано человечеством, создано благодаря науке. И если уж суждено нашей стране быть великой державой, то она ею будет не благодаря ядерному оружию или западным инвестициям, а благодаря труду ее народа, вере в знание, в науку, благодаря сохране-

нию и развитию научного потенциала и образования».

Хочется посоветовать вам: овладевайте всем спектром знаний, дерзайте, творите — все только начинается!

Действовать четко и по существу



Вокруг него словно аура молодой энергии, бодрости, деловитости, он стремится полностью отдаться любимой работе. Но, присмотревшись, понимаешь, что Д.В. Аристов может быть и педантичным, рассудительным, рациональным, неторопливым в принятии взвешенных решений. Удачное сочетание качеств и особенностей его характера, столь необходимых для новой должности Дмитрия Васильевича — директора Федеральной службы судебных приставов.

Мы уже успели поработать с ним. Совместно проводили заседания Общественного совета при ФССП (где ваш покорный слуга — председатель), участвовали в различных деловых мероприятиях, беседовали лично. И я могу сделать вывод: Федеральной службе

АРИСТОВ ДМИТРИЙ ВАСИЛЬЕВИЧ,
директор Федеральной службы судебных приставов,
заместитель министра юстиции Российской Федерации

судебных приставов просто повезло. Дмитрий Васильевич действительно профессионал высокого класса, особенно в области исполнительного производства. Работая в такой структуре, очень важно быть не только профессионалом, но также и человеком с огромным зарядом энергии, которая бьет ключом, человеком, успевающим все.

Одно из базовых образований Дмитрия Васильевича Аристова — финансист. В свое время он окончил суворовское училище, Ярославское высшее военное финансовое училище и Военный финансово-экономический университет Министерства обороны РФ, а также МГИМО МИД России. Он прекрасно разбирается в тонкостях экономики, особенно в ее финансовой составляющей. Это нужно руководителю любого уровня, любой сферы, но для ФССП такие знания и навыки просто незаменимы. У Д.В. Аристова удивительная тяга и рвение к знаниям.

Сегодня у ФССП хватает проблем. Взять хотя бы зарплату приставов — она достаточно низкая, оставляет желать лучшего и их социальный пакет. Отсюда текучесть кадров, нестабильность, на службу принимают недостаточно подготовлен-

ных людей. Структура продолжает формироваться, это не быстрый процесс. Людей, которые приходят туда на работу, надо специально готовить, ведь они имеют дело с человеческими судьбами.

Аристов, как говорится, с ходу ринулся в бой. Наверное, сказала и военная закалка — он не только действительный государственный советник РФ I класса, но и полковник запаса. С присущей ему энергией и вдумчивостью он одновременно занимается двумя направлениями. Во-первых, главным — тем, чем и положено заниматься главе федерального органа исполнительной власти, обеспечивающего установленный порядок деятельности судов. А во-вторых, нужно решить обозначенные выше проблемы внутри самой Федеральной службы судебных приставов. Необходимо прежде всего повысить статус ФССП, создать, наконец, закон «О приставах», подобно тому, как существуют законы «О полиции» или «О внутренних войсках Министерства внутренних дел Российской Федерации». Я знаю, что Дмитрий Васильевич целенаправленно действует в данном направлении. Продумывает все до мелочей, словно воодушевленный замыслом скульптор отсекает и отбра-

сывает лишнее, мешающее. Заново создает, творит, усовершенствует свое детище — ФССП.

Но главное, конечно, — кропотливая работа с теми, на кого направлены усилия Федеральной службы судебных приставов, то есть с должниками. Это очень сложная работа. Взимание долгов с тех, кто не желает их отдавать государству, — занятие не самое приятное, но необходимое, так как налоговые сборы являются весомым источником пополнения бюджета любой страны. Тем не менее вопрос имеет не только финансовую составляющую, но и человеческую, нравственную. Здесь важно не перегнуть палку, потому что за каждой конкретной ситуацией стоит человек. Подход к людям, которые по каким-то причинам не смогли вовремя отдать долги, хотя были готовы, — каждый раз бережный, вдумчивый. Служебный стиль Аристова — не рубить сплеча. Он работает иначе.

Первое, что сделал Дмитрий Васильевич, придя на новое место, — добился упрощения процедуры отмены ограничения на выезд должников за рубеж: если человек заплатил, информация отразилась в электронной системе, это значит, что долг погашен и претензий к нему больше нет. По инициативе Д.В. Аристова в исполнительном документе теперь будут указываться дополнительные идентифицирующие сведения, чтобы приставы не путали должников с их полными тезками. Все это характеризует его как человека, ко-

торый внимательно относится к людям, оказавшимся по другую сторону в какой-то момент их жизни.

Как бывший заместитель министра юстиции РФ, Д.В. Аристов активно работает с прежними сослуживцами, взаимодействует с правительством, Госдумой. Поражают его энтузиазм и оптимизм, а также твердая уверенность в том, что все будет так, как он задумал. Он действительно отличается от тех юристов-правоведов, с которыми меня сводила жизнь. Дмитрий Васильевич ясно мыслит, ясно излагает суть вопроса, всегда действует четко, по существу. Для работы в такой структуре — это необходимый набор качеств.

Однако продвижение к успеху всегда требует времени, терпения, дисциплины, глубокого самоанализа. Это Дмитрий Васильевич уяснил с юных лет. Он никогда, по-военному, не спускает глаз с цели, пока ее не достигнет.

Что же помогает Дмитрию Васильевичу Аристову быть успешным? Это решительность и смелость, трудолюбие и грамотное планирование, продуманность и четкость действий, а также искренность, обостренное чувство справедливости. Ему близка мысль Жан-Жака Руссо: «Кто осторожнее в своих обещаниях, тот точнее в их исполнении». И Дмитрий Васильевич старается во всем следовать этому принципу.

Если цель нереалистична, не связана с вызовом, то это не создает мотивации



Не раз убеждался в том, что Урал — особый край, особая территория. Древняя земля с удивительной историей, богатая рудами и другими полезными ископаемыми, окутанная таинственными легендами, сказками и былинами. Ее гениально воспел в своих книгах Павел Бажов: «На Урале все есть, а если чего нет, значит, еще не докопались».

Андрей Анатольевич Козицын, о котором я хочу рассказать, именно такой человек: если надо найти решение и до всякой сути «докопаться», то он это сделает. Таков он во всем, такой у него нрав. И любимые сказы Павла Бажова, многие его высказывания Козицын знает наизусть.

КОЗИЦЫН АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ,
председатель комитета по металлургии
Торгово-промышленной палаты РФ, генеральный директор
Уральской горно-металлургической компании

Он яркий пример талантливого, энергичного, деятельного человека. Такими людьми богат Урал — всероссийская кузница кадров. Именно здесь начинали те, кто вскоре выдвигался на высокие посты в областных центрах, в Москве: Б.Н. Ельцин, Н.И. Рыжков, П.В. Крашенинников, А.Р. Кузьев, В.Ф. Яковлев и другие. Урал, как говорится, всегда выдавал на-гора кадры самой высшей пробы и квалификации. Среди таких людей не так-то просто было выбиться в лидеры. Андрей Анатольевич Козицын смог.

В 19 лет после техникума он пришел слесарем на завод «Уралэлектромедь» — одно из лучших предприятий Свердловска. Стал начальником участка автоматизации, затем начальником отдела оборудования — на каждой ступеньке карьерной лестницы он удивлял старожилов предприятия способностью правильно выстроить процесс и наладить взаимодействие людей и подразделений. Талант управленца в нем обнаружился сразу. Этот дар был отшлифован, когда А.А. Козицына назначили коммерческим директором завода, находившегося в сложной экономической ситуации. Казалось, невозможно выбраться из долгов, восстановить ритмичную работу предприятия. Но он справился. Разумеется, не в одиночку. понадобилось несколько лет, чтобы оформилась компания УГМК — вертикально интегрированный металлургический холдинг полного цикла. Его гендиректором стал А.А. Козицын.

Он многое сделал для становления своего детища — Уральской горно-металлургической компании. Работал в суровом краю с гигантским промышленным и научным потенциалом, в условиях острой конкурентной борьбы, когда умение управлять и предвидеть выходит на первый план. На каждой ступеньке карьерной лестницы Андрей Анатольевич учился и стремился точно выстроить производственный процесс и внутреннее взаимодействие отдельных работников и заводских подразделений.

Наряду с выносливостью, любознательностью и лидерскими качествами у Андрея Анатольевича еще в детстве проявилось стремление помогать людям. Однажды он спас маленькую девочку, которая могла утонуть в реке. За этот героический поступок юный Андрей Козицын был удостоен медали «За спасение утопающих». Всякий раз, когда я думаю об этом, воображение рисует далекий знойный день и мальчика, рискующего собой, чтобы спасти ребенка. Наверное, тогда он был мал и до конца не мог осознать всю значимость своего поступка. Просто делал что должно,

а там — будь что будет. Но личность и характер уже состоялись — настоящий, крепкий, открытый человек, всегда готовый прийти на помощь.

Андрей Анатольевич Козицын — президент благотворительного фонда «Дети России». Фонд поощряет развитие творческих способностей у наших юных талантов, собирает средства для тяжелобольных ребятишек, помогает сиротам и тем, кто остался без родительского попечения. Несколько лет назад Андрей Анатольевич получил почетное звание «Благотворитель года», награжден знаком отличия «Жизнь во благо» как самый известный уральский меценат. Его УГМК строит и восстанавливает храмы, участвует в возрождении духовно-нравственных ценностей, реализует гуманитарные и историко-просветительские проекты. Созданный по инициативе Козицына музей военной техники в Верхней Пышме не зря называют одной из крупнейших экспозиций военного профиля. Он также материально поддерживает Екатеринбургский театр музыкальной комедии, который радует зрителей все новыми и новыми премьерами, помогает спортивным командам и клубам.

Андрей Анатольевич Козицын не только пристально вглядывается в будущее, но и заинтересованно изучает прошлое, черпая в нем добрые и полезные примеры. Он знает и любит историю России, собирает редкие и старинные книги, любит русскую литературу, особенно историческую.

Сегодня Андрей Анатольевич Козицын — генеральный директор Уральской горно-металлургической компании и УГМК-Холдинг, он доктор экономических наук, кавалер многих орденов и медалей (государственных и церковных), известный меценат и благотворитель. Это в его характере — ставить перед собой высокие задачи, намечать, казалось бы, невероятные цели. С юных лет А.А. Козицын понимал: если цель нереалистична, не связана с вызовом, с необходимостью преодоления, то это не создаст мотивации.

Важно то, каким человеком вы себя видите, каким станете. В конце концов мы созданы, чтобы обрести самоуважение, помогать друг другу и приносить пользу, стремиться реализоваться в жизни.

Возьмите на вооружение и вы, дорогие читатели, эти жизненные аксиомы, формируйте себя, свой характер, стремитесь и побеждайте — себя в первую очередь. Тогда побеждать будет намного легче! ■

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует