



Мне повезло — у меня замечательный дед. Общение с ним — это бесценное для меня время, дар, к которому я имею возможность прикоснуться. Его жизнь насыщена богатыми событиями, встречами, он может рассказать о совместной работе или дружбе со многими известными политиками, предпринимателями, учеными и деятелями культуры. Все эти люди — лидеры по натуре, достигшие вершин успеха и славы, сделавшие стремительную и великолепную карьеру. О таких говорят: жизнь удалась. Но как у них это получилось? Что ими двигало? Как они поднимались к сияющему пику?

Я сказал деду: «Ты знаешь столько потрясающих людей, незаурядных личностей. У каждого из них свой неповторимый путь, свои рецепты победы и успеха. Расскажи об этом подробнее. Это же богатство, кладезь мудрости, своего рода „Красная книга“, твоя „Красная книга“. Их опыт может сослужить хорошую службу тем, кто только вступает в жизнь, начинает свою карьеру, нам, молодым, ищущим ответы на многие вопросы».

Мы встречались на даче, сидели до полуночи на кухне или просто гуляли. Дед рассказывал мне, создавал словесные портреты тех, кого знал, кто встречался на его пути. Яркие события, необыкновенные, гениальные люди возникали в воображении, проходили перед мысленным взором.

РОМАН ЧИЧКАНОВ,
руководитель Евразийского
бизнес-сообщества

Я записывал его рассказы. Так и родились поучительные портреты-биографии, которыми я хотел бы поделиться с читателями журнала «Экономические стратегии» в рубрике «Менеджмент гения». Разумеется, в этой галерее достойное место отведено и портрету моего деда Валерия Петровича Чичканова, человека, вдохновившего меня на создание этих очерков.

Почему именно «менеджмент гения»? Гений — это широта ума, сила безграничного воображения, активность души. И еще — самобытный творческий дар, глубокое мышление, великая созидательная способность, дерзкий полет разума. Как сформировать в себе лидерские качества, чтобы подняться, заявить о себе, стать успешным в этом мире, достичь карьерных высот? Лично я сделал вывод: опираться следует на опыт старших, которые уже давно состоялись как признанные лидеры, на их профессиональный и нравственный авторитет, на их постулаты, принципы и приемы, помогающие этим известным людям стать личностями, крупными фигурами в политике, науке, культуре и предпринимательстве.

Я очень надеюсь, что публикуемые портреты помогут нам, молодым, правильно выстроить свой путь к успеху, стать признанными лидерами. Вот почему в конце каждого очерка приводится определенный вывод: совет, рекомендация или пожелание. Правила и мудрость, которыми делятся выдающиеся люди, действуют всегда и везде.

Читайте и учитесь!



Круг моего общения богат и разнообразен: консультации для многих известных людей, дружба и общение с президентами крупнейших компаний, руководителями страны, губернаторами, депутатами, учеными, писателями, деятелями культуры, духовными учителями и лидерами. Бесспорно, мне помогло и то, что я прочел очень много книг о выдающихся людях, познакомился с их биографиями, их принципами, посетил десятки семинаров и прослушал многочисленные лекции знаменитых людей. Это позволило мне еще глубже постичь универсальные правила успеха, которые я старался применить в жизни. Самые лучшие из них вы найдете в серии публикаций на страницах журнала «ЭС». Практика показала, что эти правила универсальны. Они помогли многим моим ученикам и коллегам добиться финансовой стабильности, быстрого карьерного роста, обрести уверенность в себе, открыть для себя радость и полноту жизни во взаимоотношениях с окружающими людьми, достичь поставленных целей или значительно приблизиться к ним. Некоторые из этих людей открыли свое дело, стали успешными предпринимателями, кто-то сделал себе имя в политике, кто-то приобрел значительное влияние в других сферах.

Люди, о которых написал мой внук, очень разные. Одни известны на весь мир, другие стали признанными лидерами в менее публичных областях деятельности. Но результаты, которых они добились, поверьте мне, доступны и вам. Да, да, именно так! Вы спросите, откуда такая уверенность? Отвечу. Все дело в том, что приемы и методы, которые использовали эти успешные люди, как правило, универсальны. Они работают всегда и везде. И от вас требуется лишь одно: заставить эти приемы и методы трудиться на себя. Разумеется, вам необходимо кое-что сделать. К примеру, решить, кем вы хотите стать, зачем вам это нужно? Важно прочувствовать данный вопрос. Это должно захватить вас полностью. Это то, что может сделать вас успешным. Главное — поверить, что вы заслуживаете успеха, и начать применять на практике те правила, о которых вы прочтете на страницах журнала.

В заключение хочу привести слова одного философа: «Забудьте ошибки. Забудьте неудачу. Забудьте все, кроме того, что вы собираетесь делать сейчас, и делайте. Сегодня — ваш счастливый день». Верьте в себя и, чем бы вы ни занимались, постарайтесь делать это хорошо, будто это главное дело всей вашей жизни. Исходите не только из собственных интересов, но и из интересов дела. При таком подходе успех вам обеспечен!

ВАЛЕРИЙ ЧИЧКАНОВ,
советник президента Российской академии наук,
член-корреспондент РАН



Галерея признанных лидеров

Свободное дыхание



лем. Однако вскоре Александров поступил в Киевский университет. Именно в Киеве он сделал свою первую научную работу. Потом он переехал в Ленинград, где стал заниматься физикой полимеров. В Анатолии Петровиче прекрасно сочетались огромный талант, колоссальное трудолюбие, глубочайшие знания, завидный оптимизм, а еще — великолепное чувство юмора.

Особенно тесно судьба сводила нас дважды: один раз — в Хабаровске, затем — в Свердловске. Я был директором Института экономических исследований Дальневосточного научного центра АН СССР. Анатолий Петрович как президент Академии наук СССР приезжал знакомиться с работой научных учреждений Дальнего Востока. Такая же по-

АНАТОЛИЙ ПЕТРОВИЧ АЛЕКСАНДРОВ,
президент Академии наук СССР,
трижды Герой Социалистического Труда,
четырежды лауреат Сталинской премии,
лауреат Ленинской премии и Государственной премии СССР

Необыкновенная жизнь Анатолия Петровича Александрова словно охватывает безбрежное пространство российской истории XX в. Он испытал немало ударов судьбы, но выстоял, сохранил веру в науку, добро, Родину.

Выдающийся ученый, один из основоположников ядерной энергетики, президент Академии наук СССР Анатолий Петрович Александров прожил без малого 91 год, оставив яркий след в отечественной науке. Мне выпала честь неоднократно встречаться с ним, разговаривать.

В личности этого человека удивительным образом сошлись все наилучшие качества. Слово он обладал каким-то особым таинственным даром. И этот дар имел уникальное свойство проявляться во всем, чем бы Анатолий Петрович ни занимался. После революции, работая электромонтером, он совсем не собирался стать ученым. Не думал об этом и в то время, когда, как и его отец, устроился учите-

ездка состоялась в Свердловск, где я работал директором Института экономики, заместителем председателя Уральского отделения АН СССР.

В качестве руководителя, курирующего в регионе экономические вопросы, я входил в сопровождающую Александрова группу.

Дни напролет мы проводили в поездках и на встречах. Казалось, Анатолий Петрович не знает усталости. На Белоярской АЭС он бодро спускался и поднимался по крутым лестницам, а ведь в ту пору ему было уже больше 75 лет. У меня подчас шла кругом голова от мысли, что я иду рядом, разговариваю с человеком как будто из другой эпохи. Этот великий человек воевал в Гражданскую войну, был пулеметчиком, получил ранение в боях.

Анатолий Петрович говорил нам, мудро наставляя: «Правильно жить — значит работать.

Когда машина бездействует, ее начинает разъедать ржавчина. Так-то, мои молодые коллеги...» И шагал дальше, вел заседания, выступал перед учеными, решал важнейшие вопросы. Меня потрясали его фантастическая работоспособность, феноменальная память, острый ум, несокрушимая логика. И какое-то невероятно свободное дыхание. Это чувствовалось во всем — Александров был очень независимым человеком. Даже в манере говорить, вести серьезные мероприятия он был абсолютно свободен и всегда шутил. Мог вспомнить подходящую случаю озорную байку, а потом снова вернуться к серьезной проблеме, предложить ее неожиданное решение. Перед глазами разворачивалось настоящее действо — яркое, умное, искрометное. Как сказали бы сегодня нам давали мастер-класс.

Перед началом войны совместно с И.В. Курчатовым и В. М. Тучкевичем он разработал метод защиты кораблей от магнитных мин. Ни один корабль ВМФ СССР не подорвался на такой мине!

С 1943 г. А.П. Александров участвовал в создании атомного оружия. Первые атомные ледоколы «Ленин», «Арктика» и «Сибирь» и энергетические установки для них — это тоже заслуга Анатолия Петровича. Руководимый им коллектив ученых разрабатывал первые подводные лодки с ядерной двигательной установкой. А еще в различных районах страны под его началом были построены атомные электростанции. Он был не только выдающимся ученым, но и талантливым организатором.

Академику А.П. Александрову суждено было воплощать мечты всех атомщиков: «Пусть атом будет рабочим, а не солдатом!» И всю последующую жизнь, будучи уже президентом АН СССР, Анатолий Петрович создавал большую атомную энергетику государства, без которой мы еще долго не сможем обходиться...

Сегодня имя Анатолия Петровича Александра носят научно-исследовательские институты, улицы, открытая в 1978 г. малая планета, военный корабль. А для меня он прежде всего выдающийся ученый, необыкновенная, яркая личность, с которой мне посчастливилось соприкоснуться.

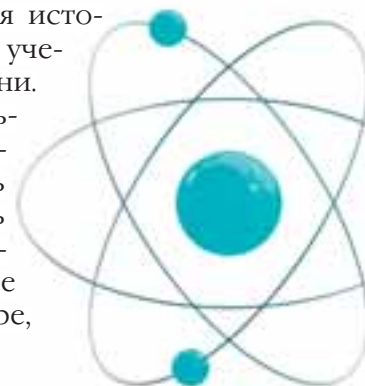
Академику А.П. Александрову суждено было воплощать мечту всех атомщиков: «Пусть атом будет рабочим, а не солдатом!»

Анатолий Петрович воспитал плеяду одаренных учеников, передав им накопленный опыт, создал целую школу. И этот опыт позволяет подчас взглянуть на проблему с неожиданной стороны. К примеру, считалось, что быть одновременно хорошим ученым и успешным администратором практически невозможно. А.П. Александров всей своей жизнью доказал обратное — на своем личном примере он продемонстрировал огромную роль науки в становлении успешного лидера. Ведь интенсивные умственные занятия, научная деятельность расширяют горизонт, эрудицию, дают возможность более логично выстраивать рабочий процесс, что помогает принятию оптимальных решений.

Анатолий Петрович никогда не отказывался от самых сложных заданий, поручений; часто, предвидя важное практическое значение какой-либо задачи, сам проявлял инициативу в ее разработке. Его поистине титаническая деятельность была достойным вкладом в научно-техническое развитие страны, ее экономику и укрепление обороноспособности.

Академик А.П. Александров прожил без десяти дней 91 год. Десятилетия его жизни были спрессованы до предела, казалось, ему постоянно не хватает времени. Он старался жить так, чтобы о каждом дне можно было вспоминать с удовольствием и радостью.

Интересная и поучительная история о человеке, о великом ученом, о его насыщенной жизни. Сколько открытий! Сколько талантов! Сколько кипучей энергии! Вдохновитесь этой историей! Старайтесь проживать каждый день плодотворно, открывайте новое в этом удивительном мире, в себе и для себя!



За демократию стоит умереть



РОНАЛЬД РЕЙГАН,
40-й президент США

отца относительно того, что «...пока сын выглядит как маленький толстячок <...>, но, кто знает, он может вырасти и однажды стать президентом». Рейган-старший как в воду глядел.

Наверное, про таких, как Рональд Рейган, говорят: человек, который сделал себя сам. К этому можно добавить еще одну мысль: каждый из нас — сын своих дел. И это тоже о Рейгане, о его делах и поступках. О нем можно говорить как о честолюбивом спортсмене, телохранителе, спасателе. Он действительно спас 77 человек и, конечно, очень этим гордился. О Рейгане также можно говорить как о радиоведущем, киноактере, президенте актерской гильдии, губернаторе Калифорнии, президенте великой страны — на два плодотворных непростых срока. Так много ролей было у него в жизни. Однако, взлетев на огромную высоту, он ни-

По-моему, верно сказано: на сцене, на экране человек должен быть на ступеньку выше, чем в жизни. Если говорить о Рейгане, то это в точку. Ведь бывший президент США в прошлом был голливудским актером и весьма популярным у зрителей, он снялся в 53 фильмах. Признаюсь, мне кажется, что он всю свою долгую жизнь наполовину так и оставался в этой профессии — яркой, искрометной, шумной, публичной. Мои личные впечатления от встречи с ним: это был человек, виртуозно владевший искусством говорить, необыкновенно артистичный, с великолепным чувством юмора.

В своих знаменитых воспоминаниях Рейган даже собственное появление на свет описал с иронией: «Я родился в штате Иллинойс, в крошечной квартирке, в доме, где на первом этаже был банк. Других контактов с банками у меня не было», — намекая на скромность обстановки, в которой жили его родители, и на свою отдаленность от влиятельных финансовых кругов. И тут же забавное пророчество

когда не забывал о корнях, которые его питали, о том, с чего начинал, о малой родине, о семье — неплохой пример для подражания. Это вызывает уважение, ибо успешный, умный и энергичный американец не подхватил так называемую звездную болезнь, которая страшнее и опаснее самых заразных не-



дугов. Подхватив ее, можно очень просто погубить все, чего достиг. Рейган не забывал идеалов своей молодости, когда, играя честного и смелого ковбоя, проносился по экранам страны готовый прийти на помощь, отстаивать справедливость, бороться со злом, защищать любовь.

Когда мы познакомились, я работал директором Института экономических исследований Академии наук СССР в Хабаровске, на Дальнем Востоке. В своих исследованиях мы активно сотрудничали с учеными из стран Тихоокеанского бассейна, в том числе из США. Была создана рабочая группа, которая занималась концепцией наших общих изысканий. Со стороны СССР эту группу возглавлял я, а с американской стороны — профессор Гавайского университета Джон Стефан. По материалам наших общих трудов была написана и издана книга на русском и английском языках. Эту книгу вручили президентам — М.С. Горбачеву и Р. Рейгану. Американскому лидеру книга понравилась, и он пригласил меня на Гавайи.

Я всегда с удовольствием вспоминаю свой визит туда и тот приятный момент, когда президент США вручил мне Золотую медаль Чести США. Это было важно для меня. Ведь честь — не пустой звук. Вручая награду, президент процитировал Бенджамина Франклина: «Настоящая честь — это решение делать при всех обстоятельствах то, что полезно большинству людей».



Именно при Рейгане президенты США и СССР подписали важнейший документ — поистине историческое соглашение о ликвидации ядерного оружия среднего радиуса действия.

Собственно, это главный принцип Рейгана, философия его власти. Руководствуясь этим принципом, едва став губернатором Калифорнии, он отважно вступил в президентскую гонку и занял третье место: Рокфеллер и Никсон — конкуренты серьезные. Возможно, другой на его месте бросил бы эту затею, впал в уныние. Но не таков был Рональд Рейган. Цель поставлена — Белый дом. И нужно идти к ней, создавать опору, от которой можно оттолкнуться, чтобы сделать свой старт правильным, в определенных обстоятельствах быть упрямым, быстрым и гибким в преодолении возникающих проблем, уметь оперативно анализировать ситуацию, делать необходимые выводы — верные, точные. Но, шагая к успеху, важно помогать другим — соратникам по команде. Это тоже одно из правил Рейгана.

Он бросил вызов Джеральду Форду и снова проиграл. И все же не сдался: в 1980 г. опять выдвинул свою кандидатуру и на этот раз обошел Джимми Картера, став 40-м президентом США.

Именно при Рейгане президенты США и СССР подписали важнейший документ — поистине историческое соглашение о ликвидации ядерного оружия среднего радиуса действия.

Рейган повторял: «За демократию стоит умереть, поскольку она является самым достойным политическим строем, когда-либо выработанным человечеством».

Нет сомнений, что судьба, жизнь, карьера, путь к успеху Рональда Рейгана поучительны для тех, кто ставит перед собой масштабные задачи, даже сверхзадачи, и намечает высокие цели.

Просто о сложном



- «Надо начинать с достижения консенсуса между властью, наукой и обществом» [1].*
- «Какова роль Академии наук? Академии наук отводится роль научного координатора сложной системы цепочек, возникающей при выполнении поставленных задач».*
- «Мы зашли на уровень наномира. Весь инструментарий для этого чем дальше, тем дороже. Такие проекты, как большой коллайдер, не может позволить себе одна страна. Такие большие проекты становятся фабрикой современного фундаментального знания» [2].*
- «РАН будет обновлен и омоложен, при этом оставаясь сплавом энергии молодых и мудрости старших».*
- «Ставить задачи ученым должна академия, а не чиновники!» [3]*
- «Любое открытие потенциально опасно. Вопрос — предложить пути, чтобы свести риск к минимуму. Это действительно интересная задача в условиях, когда технологические уклады меняются все быстрее» [4].*

АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ СЕРГЕЕВ,
президент Российской академии наук,
лауреат Государственной премии РФ

27 сентября 2017 г. известный ученый, директор Института прикладной физики РАН Александр Михайлович Сергеев был избран президентом Российской академии наук. Я искренне рад, что во главе РАН встал не только крупный научный деятель, но и превосходный организатор. Это крайне важно, особенно для такой сложной, многомерной структуры, какой всегда являлась наша Академия.

Александр Михайлович Сергеев утвердился в российской науке давно и прочно. Выходец из сельской глубинки, он окончил радиофизический факультет Горьковского университета. Талантливый выпускник был сразу замечен в научной среде, и это незамедлительно отразилось на его профессиональном и карьерном росте. Вскоре он успешно защитил кандидатскую диссертацию и за короткое время прошел путь от научного сотрудника до заведующего отделом с символическим названием — отдел сверхбыстрых явлений.

Сегодня А.М. Сергеев — один из ведущих российских специалистов в области лазерной фи-

зики, физики плазмы и биофотоники — раздела, который исследует взаимодействие света с биологической тканью. Именно он организовал в Институте прикладной физики работы по созданию лазерных источников фемтосекундной длительности — это одна миллионная миллиардной доли секунды. Немыслимо такое вообразить. На момент запуска установки это было мировым рекордом. Под его руководством в институте был создан самый мощный в России лазерный комплекс, разработаны новые способы применения излучения для обработки материалов и для медицины. За два года институт под руководством Александра Михайловича был реорганизован в федеральный исследовательский центр, а вскоре присоединил к себе в качестве филиалов сразу два научных учреждения — Институт физики микроструктур РАН и Институт проблем машиностроения РАН, находящиеся в Нижнем Новгороде.

Александр Михайлович Сергеев возглавляет группу российских ученых в проекте по исследованию гравитационных волн LIGO в США. В 2016 г. участникам проекта была присужде-

на престижная премия Грубера по космологии, а также премия по фундаментальной физике.

Организаторские способности и умение говорить простым языком о сложных научных изысканиях — вот два из его многочисленных талантов. Показателен один пример: его рассуждения о фундаментальной науке, которая при условии вложений в нее, нацеленных на поиск определенных решений, может дать неожиданный результат. Но этот же результат может стать открытием. По этому поводу он любит рассказывать сказку Евгения Шварца «Медведь», по которой Марк Захаров снял великолепный фильм «Обыкновенное чудо»: «Волшебник, которого играет Олег Янковский, ставит эксперимент. Он заключается в попытке превратить медвежонка в красивого юношу. Цель такая: юноша влюбляется в красивую девушку, целует ее и в этот момент должен превратиться обратно в медвежонка. Но вот он, поцелуй, а юноша не превращается в медвежонка! Эксперимент не получился, и волшебник задумывается над смыслом неудачи своего эксперимента». Ошибка, допущенная в ходе эксперимента, это и есть открытие.

Мое знакомство с Александром Михайловичем состоялось не так давно, как раз во время его предвыборной кампании — в такой ситуации, когда лидерские и деловые качества человека становятся видны и понятны. Его принципиальность и четкая позиция проявились, когда он вместе с другими академиками выступил против правительственных планов реформирования Российской академии наук. И мнение ученых, к счастью, было учтено.

Возглавив Российскую академию наук, А.М. Сергеев обозначил основную задачу обновляемой академии: наращивание суммарного национального интеллекта. Происшедшая в России в постсоветский период утечка кадров привела к его резкому падению. Кто-то уехал, кто-то ушел в другие области, менее требовательные к знаниям. Нет прежней должной подпитки интеллекта из образовательной среды — и это большая проблема.

И если мы не начнем снова наращивать суммарный интеллект, то так и останемся придатком в мировом распределении средств произ-

водства и благ. В России необходимо создавать новые интересные научные разработки и проекты, которые привлекут молодых талантливых ученых и специалистов из других стран. Совсем недавно А.М. Сергеев предложил построить в нашей стране самый мощный в мире лазер. Этот проект был включен российским правительством в число шести приоритетных проектов данного класса для реализации в 2010–2020-х годах. Российская академия наук должна стать главной консолидирующей силой в стране для разворота вектора в сторону возрастания суммарного интеллекта нации. Это основная стратегическая цель.

Упомянутые задачи могут решить молодые, активные ученые, которые сегодня в России совершают свои первые открытия и скоро придут работать в Российскую академию наук.

Говоря о таких людях, как А.М. Сергеев, очень сложно кратко охарактеризовать все их достоинства и положительные качества. Чтобы описать масштаб дерзких мечтаний этих людей, мыслящих со скоростью сверхбыстрых явлений, нужна иная система координат. Это целый мир: необъятный интеллект, невероятный масштаб, удивительная глубина и неизмеримая высота. За внешней легкостью, скрывается колоссальная работа, концентрация духа и разума, простор воображения.

Учитесь этому, проникнитесь духом, поднимите свою мечту высоко-высоко и стремитесь к ней. И пусть намеченная цель полностью захватит вас, коллеги. Не позволяйте сомнениям остановить ваше стремление. Никогда не рано пробовать и дерзать. Никогда не поздно начать.

Источники

1. Новая теория зарождения жизни // В мире науки. 2017. № 10.
2. Время сложное, полувоенное, санкционное. Видно, что это надолго // Интернет-газета «Знак». 2017. 17 октября. URL: https://www.znak.com/2017-10-17/novyy_prezident_ran_oboznachil_naturalnye_novye_zadachi_pered_otechestvennymi_uchenymi.
3. Александр Сергеев рассказал о первых шагах на посту президента РАН // РИА Новости. 2017. 26 сентября. URL: <https://ria.ru/science/20170926/1505566117.html>.
4. Ставить задачи ученым должна академия, а не чиновники! // Комсомольская правда. 2018. 8 февраля.

Поведенческая экономика



«Норильский никель» в условиях неблагоприятной ситуации на рынке металлов придерживается консервативных подходов и сохраняет самую низкую долговую нагрузку по сравнению со своими основными глобальными конкурентами <...> При реализации финансовой стратегии «Норникель» действует системно, последовательно и понятно для инвесторов и рейтинговых агентств <...> Присутствие компании из горно-металлургической отрасли на публичном долговом рынке положительно сказывается на репутации и прозрачности компании, увеличивает ее узнаваемость среди публичных и частных инвесторов <...> Успешный выпуск еврооблигаций компании свидетельствует о том, что, несмотря на все политические перипетии и нестабильность мировых рынков капитала, окно на мировые финансовые рынки, тем не менее, открыто, и у компании сохраняется возможность привлечения средств на рынке еврооблигаций» [1].

«Серный проект» — крупнейшее экологическое мероприятие в программе модернизации производственных активов компании. После его реализации «Норникель» планирует сократить выбросы на 75%» [2].

СЕРГЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ МАЛЫШЕВ,
вице-президент, финансовый директор
ГМК «Норильский никель»

Сергей Геннадьевич Малышев — профессионал высокого класса, обладающий невероятным набором качеств, организаторскими способностями и аналитическим мышлением.

Сегодня он вице-президент, финансовый директор российской горно-металлургической компании «Норильский никель», одного из крупнейших в мире предприятий по добыче и производству драгоценных и цветных металлов — платины, никеля, палладия, кобальта, меди и др. Огромная корпорация с гигантскими оборотами, многомиллионными прибылями, с мощными финансовыми потоками. И то, что во главе всей экономической структуры компании генеральный директор В.О. Потанин поставил именно С.Г. Малышева, назначив его на должность финансового директора, говорит о многом, позволяет представить масштаб личности, потенциал и профессионализм вице-президента «Норникеля».

Несмотря на молодость, у Сергея Геннадьевича насыщенная трудовая жизнь, большой опыт руководящей работы, а ранее — Финансовая академия при Правительстве РФ, ИППК Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации. Несколько лет он проработал в компаниях банковского и страхового сектора, занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», был первым заместителем гендиректора ОАО «Энергостройинвест Холдинг».

Внешне он человек скромный, нешумный. Глядя на Сергея Геннадьевича Малышева, никогда не догадаешься, что он управляет экономикой крупнейшей мировой корпорации. У него мало свободного времени, а его увлечения целиком совпадают с захватившей его работой. При всей загруженности он всегда находит время для благотворительных акций. Недавно он присутствовал при освящении и закладке камня в основание будущего храма на Юго-Западе Москвы.

К слову сказать, Русская Православная Церковь наградила Сергея Геннадьевича орденом Преподобного Сергия Радонежского III степени.

От него исходят особый магнетизм, доброжелательность, обаяние, коммуникабельность. Переговоры с партнерами, которые он ведет, — это настоящий мастер-класс, где можно многому научиться. Поскольку «Норникель» работает не только на внутреннем рынке, но и находится в деловом контакте со многими зарубежными компаниями, С.Г. Малышев нередко ведет переговоры с их руководителями, ответственными представителями. Его обширные знания распространяются на всю отрасль, он в курсе всех событий, деталей и процессов, которые в ней происходят, чутко осознает перспективы и тенденции в цветной металлургии. Его деловые встречи взаимно полезны и эффективны.

Я познакомился с ним, когда он работал в «ЛУКОЙЛ-Нефтехиме». В то время мы общались по поводу проектов оптимизации бизнес-процесса в этом секторе, вопросов уменьшения односторонней зависимости от топливных рынков и увеличения объемов выпускаемой продукции. Знаю, что когда он занимается подготовкой решения любого уровня значимости, то скрупулезно, детально прорабатывает все до мелочей. Рассматривает проблему с разных сторон — экономическую составляющую, социальную, кадровую. Понимание того, что в условиях глобализации для крупномасштабных проектов возрастает уровень разноплановых рисков, а их заблаговременный расчет является залогом успеха, служит неизменной базой для принятия решения.

Помимо непростой финансовой работы С.Г. Малышева интересуют многие направления и аспекты экономики и финансов. К примеру, так называемая поведенческая экономика, которая изучает влияние социальных, когнитивных и эмоциональных факторов на принятие решений и последствия этого влияния на рынки. Сейчас это развивающаяся наука, отмечаемая Нобелевским комитетом. Анализ и изучение поведенческой экономики — предмет интереса С.Г. Малышева с целью применения в работе.

Подход С.Г. Малышева к выбору своих сотрудников как членов единой финансовой команды и умелая расстановка их на позиции

внутри коллектива с учетом личных качеств — один из его талантов руководителя, сравнимый с талантом дирижера.

Давно известно, что существует политика «кнута и пряника». Сергей Геннадьевич выстраивает работу, используя только «пряник», все его форматы и возможности, причем подходит к этому творчески. В частности, это выражается в умелом подходе к составлению графика работы специалистов, использованию временного интервала, который меняется для каждого в зависимости от удобства рабочего времени. И так со всеми, с каждым — индивидуально.

Будучи сам одаренным финансистом, он чутко ощущает этот талант в других. Ему присуща своя, личная философия успеха. Это прежде всего стремление к высокому уровню мастерства, позволяющему достичь вершин в избранном деле, умение точно оценить фронт работ и рационально распределить свои силы и способности для их выполнения, знание всех нюансов и деталей своей профессии и бесконечный интерес к ней. Я бы добавил: неугасимый, жгучий интерес. С.Г. Малышеву присуща неутомимая настойчивость в каждом деле независимо от его масштаба и специализации. Он умеет создать команду, выявить в каждом человеке лучшие качества и способности и умело использовать их.

Настойчиво советую всем следовать этим правилам лидерства, становиться профессионалами в своем деле, познавать его до мелочей и деталей. А главное, не жалея времени и сил, открывать в себе бесконечный подлинный интерес к выбранному делу. И я уверен, вас непременно ждет успех!

ПЭС 18031 / 26.02.2018

Продолжение следует

Источники

1. Сергей Малышев на VII Ежегодном деловом форуме: «При реализации финансовой стратегии компания действует системно» [Электронный ресурс] // Телекомпания ТВ-21. 2015. 27 ноября. URL: <http://www.tv21.ru/news/2015/11/27/sergey-malyshev-na-vii-ezhegodnom-delovom-forume-pri-realizacii-finansovoy-strategii-kompaniya-deystvuet-sistemno>.

2. «Норникель» может привлечь деньги на серный проект через «зеленые бонды» [Электронный ресурс] // RIA-NEWS. 2017. 1 декабря. URL: <http://ria-news.ru/finance-news/nornikel-mozhet-privlech-dengi-na>.