

Тимофеев Дмитрий Иннокентьевич —

руководитель проектов Управления специальных проектов и анализа АО «СУЭК», аспирант Института психологии РАН.

Dmitriy I. Timofeev —

RAS Institute of Psychology.

## Шаманский форсайт



### Типовой Rapid Foresight и СПУРТ

Методика Rapid Foresight (RF) — «скоростной форсайт» — была разработана в 2008 г. в рамках движения «Метавер — будущее образования», а с 2012 г. RF стал широко применяться в работах Агентства стратегических инициатив [1]. Основным преимуществом данной методики является возможность получения репрезентативных результатов в более короткие сроки по сравнению с классическими технологиями форсайта. Поскольку в RF аналитики не отделены от акторов, главным его отличием от других методик и подходов является готовность участников форсайт-сессии продолжать коммуникацию и совершать совместные действия в направлении желательного будущего. В настоящее время данная методология проведения форсайт-проектов признана на международном уровне и является наиболее распространенной в России.

Базовые принципы форсайта:

- будущее зависит от прилагаемых усилий, его можно создать;
- будущее вариативно — оно не проистекает из прошлого, а зависит от решений индивидумов и коллективов;

УДК 001.18

Широко применяемая в России типовая методика «скоростного форсайта» имеет ряд недостатков и ограничений. На основе последних открытий социальной антропологии и когнитивной нейронауки возник переход к «шаманскому форсайту». Новая методика может эффективно применяться для формирования долгосрочного видения будущего сибирских и дальневосточных регионов Российской Федерации.

*Ключевые слова*

Форсайт, будущее, шаман, этнос, стратегия.

- в целом будущее нельзя предсказать достоверно, можно подготовить будущее таким, каким мы его хотим видеть.

Форсайт-мышление как один из подходов к работе с будущим строится на принципе «из будущего в прошлое» и позволяет спроектировать необходимые изменения для достижения желаемого будущего.

Систему RF укрупненно можно представить в виде четырех последовательных шагов:

- область проблемы — среда и ситуации, которые не удовлетворяют в текущем состоянии и для которых не видны способы решения;
- RF-сессия — серия групповых обсуждений, позволяющая описать происходящие в среде изменения и договориться об образе будущего, а также о проектах, необходимых для его достижения. Каждая RF-сессия включает анализ ситуации, объективацию и проблематизацию (области дискомфорта), субъективацию (самоопределение) и приоритизацию (проекты);
- дорожная карта — план связанных действий по изменению среды. Карта будущего включает три временных горизонта, важнейшие тренды, поле субъектов, различные ситуации и события (возможности, угрозы, социальные практики, технологии, нормативные акты, «черные лебеди»). Карта проверяется на полноту содержания за счет вертикальной и горизонтальной сборки (по временному горизонту и последовательности событий), а также на целостность путем проверки внутреннего смысла и связанности. В отдельных случаях помимо карты будущего формируется карта прошлого для выявления материальных и нематериальных обстоятельств эволюционного развития объекта форсайта (материальные ресурсы, культурные коды);

- изменения в среде — фиксируемые количественные и наблюдаемые качественные изменения в среде.

Основные ограничения методики RF связаны с численностью и качеством участников, отсутствием диалога в подгруппах и деструктивным влиянием «лоббистов», неverifiedируемостью данных, малым горизонтом видения и симуляцией работы с будущим.

В методику RF встроено несколько инструментов обновления, например осознанное использование RF, рефлексия (содержательная, организационная, индивидуальная, методическая), регулярное обновление карты будущего. В настоящее время Агентство стратегических инициатив развивает методику RF по двум направлениям: разработка интерфейсов встраивания результатов RF-сессии во внешнюю среду, а также технологизация элементов работы самой RF-сессии.

Одной из разновидностей RF является методика СПУРТ — территориальный форсайт, — которая направлена на выявление уникальной позиции региона. СПУРТ имеет «обратный» подход к выявлению трендов будущего (от угроз и возможностей, через субъектов, к трендам), а также применяет иной принцип приоритизации проектов и инициатив (быстрые победы).

В настоящее время внимание форсайт-сообщества фокусируется на вопросе: что представляет собой наше будущее? При этом существенно меньше внимания уделяется вопросу: как возникают представления о будущем? [2]. Поэтому есть насущная необходимость критического анализа конвенциональной методологии RF.

## Shamanistic Foresight

Widely used in Russia, the typical methodology of “high-speed foresight” has a number of shortcomings and limitations. Based on recent discoveries of social anthropology and cognitive neuroscience, a transition to “shamanistic foresight” is possible. The new methodology can be effectively used to form a long-term vision for the future of the Siberian and Far Eastern regions of the Russian Federation.

### Keywords

Foresight, the future, shaman, ethnos, strategy.

Как наследница российской традиции организационно-деятельностных игр методика RF построена преимущественно на основе рационального мышления. За исключением такта «субъективация», который характеризуется повышенной эмоциональностью из-за самоопределения субъектов, а также инструментов групповой работы «ранжирование» и «ставки», участники форсайта не используют целенаправленно свои эмоции. Между тем последние открытия в области социальной когнитивной нейронауки привели к отказу от модели стратегического процесса как серии рациональных и сознательно направляемых актов познания и принятия решения [3]. Для принятия стратегических решений в динамично меняющейся среде необходимо органично сочетать «холодные» когнитивные и «горячие» эмоциональные процессы обработки информации [4]. Поэтому есть возможность модифицировать методику RF за счет дополнения практиками, стимулирующими правополушарное мышление и эмоциональный интеллект.

Несмотря на то что первоначально методика RF разрабатывалась для гуманитарного прогнозирования (форсайт образования), дальнейшая ее эволюция привела к определенному доминированию технологического дискурса. Так, например, временные горизонты на карте трендов задаются типовой продолжительностью инвестиционных циклов и сроком эксплуатации производственных фондов. Наглядность и динамизм техно-

логических трендов привели к методологическому перекоосу.

Методика RF базируется на построении будущего в пространстве текущих или ожидаемых трендов, при этом выявляется поле субъектов-инициаторов. Целевое будущее описывается как образ комфорта, который достигается за счет закрытия разрывов между вероятным и желательным будущим путем реализации проектов изменений. При этом в силу того, что основной «боевой единицей» форсайта является малая группа, в RF не предусмотрена возможность запуска собственных трендов. Между тем экспертное сообщество указывает на необходимость наряду с аналитикой трендов осуществлять запуск и управление трендами [5].

Рациональность, технологичность и проектность методики RF являются как его главными достоинствами, так и основными недостатками. Для повышения эффективности работы с будущим в национальных субъектах Российской Федерации возможно перейти от RF к «шаманскому форсайту».

### А.Е. Кулаковский как форсайтер

В Якутии существует уникальный прецедент этнофорсайта, который задал вектор развития на целое столетие [6]. В начале XX в. известный якутский поэт и просветитель А.Е. Кулаковский написал два произведения: поэму «Сон шамана» (1910 г.) [7] и «Письмо якутской интеллигенции» (1912 г.) [8]. Несмотря на то что перспективные тренды и итоговые рекомендации в этих произведениях полностью совпадали, их стиль и акценты существенно отличались ввиду различий целевой аудитории.

Письмо представляет образец исследования будущего, выполненный в рамках «холодной» логики. Оно было написано на русском языке и адресовано наиболее передовому социальному слою якутского народа — интеллигенции. Текст письма структурно разделен на три части:

- борьба народов за существование. Переселенческая политика царизма;
- проект переселения якутов на Крайний Север;
- угроза надвигающейся Первой мировой войны.



➤ Для принятия стратегических решений в динамично меняющейся среде необходимо органично сочетать «холодные» когнитивные и «горячие» эмоциональные процессы обработки информации.

В письме был обозначен главный тренд начала XX в. — вымирание якутов и представлены три возможных сценария будущего народа Саха:

- переход под протекторат США, Японии или Китая;
- переселение этноса на Север;
- культивизация и слияние с русскими.

Целевой сценарий был выбран А.Е. Кулаковым на основе сравнительной оценки негативных последствий различных векторов развития для якутского этноса, а также глубокого понимания менталитета и индивидуальных устремлений якутов. Помимо этого в приложении к письму дано описание прогрессивных проектов по совершенствованию хозяйственного уклада якутов.

Поэма «Сон шамана» была написана на якутском языке и адресована широким народным массам. По мнению профессора В.Г. Богораза-Тана, все шаманские действия имеют коллективный характер и без слушателей камлание невозможно [9]. Поэтому многочисленные выступления А.Е. Кулаковского перед соотечественниками с поэмой «Сон шамана» можно рассматривать в качестве шаманского действия. Поэтическая форма данного произведения позволила использовать образный, эмоциональный подход для представления будущего народа Саха.

Футурологический нарратив ведется от имени белого шамана и начинается с описания процесса камлания (вхождения в прогностический транс). Шаман бьет в бубен, обращившись в тотемное животное (Эрили — гигантский орел) и взмывает в небо до Млечного Пути, охватывая всю Землю своим взглядом. Этим разделом поэмы задается предельная рамка для всего форсайта, а также хо-

лический подход к процессам космического масштаба. Технологическое развитие при этом является лишь фоном для больших цивилизационных и антропологических процессов.

После описания наиболее передовых технологий Шаман указывает на корневые проблемы динамично развивающейся техногенной цивилизации:

*Он смертный, гордится горазд,  
О себе чересчур возомнил,  
О возмездии позабыл...  
Обстали его — пороки, грехи,  
Отвратился от духов добра,  
Он стал враждебен богам [7, с. 203].*

В наказание от богов человечеству послан вызов (кенче) — приговор к демографическому росту и максимизации потребления. Следствием данного проклятия являются агрессия развитых стран против «отсталых» народов, а впоследствии — войны между наиболее сильными государствами Европы. Шаман подробно описывает классовые противоречия (бешеные богачи) и революционную ситуацию (бунт неимущих), а также объясняет феномен замены ручного труда машинным в индустриальных странах.

Шаман образно описывает национальный характер всех субъектов (европейцы, американцы, японцы, китайцы, русские), чтобы слушатели интуитивно поняли стратегии, реализуемые данными акторами. В поэме представлено





описание применения всех видов вооружения того времени, а в качестве главной причины войны обозначается жадность (нажива на войне). Следствием войны, экономического кризиса и голода является массовая миграция, что напрямую влияет на народ Саха.

А.Е. Кулаковский вводит концепт «малое счастье якутов», ставит вопросы сосуществования большого и малого народа, а также влияния конфликтов между ведущими нациями на якутов.

Шаман обращается за советом к предкам и получает следующий ответ:

*Если какая-нибудь  
Вас лихая беда  
В час роковой прижмет,  
И ум препятствий им не найдет,  
И наступит миг, когда вы  
Испытаете мук предел...*

*Все же будьте тверды в мыслях о жизни своей,  
Вы не забудьте о главном — о жизни своей,  
Вы думайте неуклонно о жизни своей [7, с. 237].*

Автор поэмы, связывая воедино прошлое и будущее, мир людей и духов-предков, транслирует установку на выживание всему этносу. Для эмоциональной настройки этноса Шаман напоминает о главных чертах национального характера: неистощимая воля к жизни, крепко каждый душой крылат, упрямство в борьбе и закаленное непрерывное дыхание.

➤ Если один шаман умирает, а другой не прошел посвящения, то этот промежуток «бытия без шамана» считается самым страшным испытанием и катастрофой для народа.

Определяющая судьбу ворожба завершается призывом к овладению культурой большого народа и совершенствованию трехчастной души Саха: технологический трансфер для развития Буор кут (душа-Земля), усвоение культуры и социальных технологий для насыщения Сылгын кут (душа-Воздух), заимствование рационализма и науки для взращивания Ийэ кут (материнская душа). Говоря современным языком, в данном форсайте предлагается новая антропопрактика (культуризация), позволяющая видоизменить облик целого этноса.

Рассматривая два произведения А.Е. Кулаковского с точки зрения методики RF, можно сделать вывод о том, что в «Письме якутской интеллигенции» реализован полный цикл форсайта. Но поэма «Сон шамана» имеет безусловный приоритет, поскольку была написана раньше и имела большее влияние на народ Саха, в том числе в силу применения другого подхода к прогнозированию и репрезентации итогового видения будущего [10].

Согласно исследованиям А.С. Поповой, у исполнителей якутского эпоса «Олонхо» присутствуют специальные познавательные способности: рассуждения и толкования, интуиция, экстрасенсорная познавательная способность, медитативное иррациональное мышление, шаманское предвидение [11]. А.Е. Кулаковский на столетие опередил явление нео-шаманизма и распространение в США концепции базового шаманизма [12].

Моделирование будущего за счет развития новых паттернов поведения и последующего их тиражирования через коллективное обучение является одной из основных концепций форсайт-исследований [13]. В ходе написания поэмы «Сон шамана» он фактически прошел инициацию и воплотил в своей жизни на-

глядный образец антропологической целостности представителя народа Саха в XX в. Поэтому перед современными форсайтерами в Республике Саха (Якутия) стоит аналогичная задача: поиск новой целостности в условиях XXI в.

### Интеграция шаманских концептов в RF

С точки зрения антропологии, фигура шамана стоит в центре этноса, представляя его персонифицированный и функциональный синтез [14]. Шаман интегрирует в себе все уровни мира — биологический, человеческий, духовный. Бытие — наличие шамана обеспечивает то, что этнос есть, поскольку он является этноцентрумом. Если один шаман умирает, а другой не прошел посвящения, то этот промежуток «бытия без шамана» считается самым страшным испытанием и катастрофой для народа.

Важнейшие статические функции шамана — это вождение душ и защита территории: управление процессами циркуляции душ в циклах рождения и смерти, а также защита родной земли от проникновения злых духов (несчастий, болезней). Динамические функции шамана заключаются в преодолении «нового» (взятие на себя риска) за счет обретения в ходе шаманской инициации новой целостности и последующего исцеления окружающих [15]. Таким образом шаман осуществляет на практике динамический консерватизм.

Свои функции шаман реализует с помощью своеобразных действий, которые принято обозначать понятием «камлание». Сущность камлания предполагает ритуальное вхождение в транс для общения с духами. Обрядовая структура камлания имеет определенное сходство с этапами *Rapid Foresight* (табл. 1) [16].

Образ мира и стиль жизни шамана имеют свои особенности, связанные с его специфической системой профессиональных деятельности [17]. В обыденном образе мира центральной точкой всех систем ориентации человек считает «центр собственного тела», а шаман знает, что центром Вселенной является проявляющееся во всех изме-



Таблица 1

Соотношение этапов камлания и форсайт-сессии

№ п/п	Шаманское камлание	Rapid Foresight
1	Подготовка шамана и других участников обряда	Префорсайт и постановка на работу участников форсайт-сессии
2	Определение цели обряда	Определение объекта, предмета и рамки карты будущего
3	Установление контакта с духами	Формирование поля субъектов
4	Путешествие шамана в мир духов	Формирование поля трендов
5	Возвращение шамана	Сборка результатов и рефлексия по итогам форсайт-сессии

рениях Мировое Древо. Поэтому шаман не считает существующий при его жизни общественный строй основным, так как его космогония включает несколько миров. Образ мира шамана усиливает прогностические способности, поскольку имеет качественно иную структуру. В трехслойной модели образа мира шамана семантический слой обеспечивает особую наполненность мира шамана значениями и символами [18]. Деятельность и прогностические действия шамана как профессионала могут показаться стороннему наблюдателю магическими в силу освоения малознакомой деятельности и формирования соответствующих деятельностных апперцептивных подсистем (как особых психических функциональных органов). Уникальная для шамана специфика действия в реальном практическом

мире предполагает владение практиками контролируемого транса и включает:

- обычные физические действия;
- ритуальные действия;
- действие в состоянии транса;
- действие под влиянием духов;
- магические действия (как составляющие пока неизвестной науке деятельности);
- воздействие намерением.

Согласно исследованиям применения мистических инсайтов в современном бизнесе, для шаманов основополагающей является способность предвидеть будущее [19]. Современные бизнес-шаманы работают с будущим, используя три способа:

аналитический — сбор и обработка информации и знаний из различных источников с последующим формированием холического образа нарождающихся тенденций;

интуитивный — распознавание скрытых знаков будущих явлений за счет использования разнообразных подходов (молитва, медитация и созерцательные практики, астрология и гадания, ведение дневника и рефлексия, ин-

туитивные суждения, осознанное сновидение и толкование снов);

творческий — активное участие в совместном творении будущего за счет способности прислушиваться к внутреннему зову, создавать образ будущего, а также поиск материальных и духовных ресурсов для реализации своего видения.

Основываясь на философии Жюль Делеза и Феликса Гваттари, австралийский футуролог Маркус Бассей предложил использовать в работе с будущим шесть шаманских концепций (табл. 2) [20].

В методике «шаманского форсайта» нужно учесть особенности якутского шаманизма, например наличие образов великих божеств Верхнего и Нижнего мира в шаманском пантеоне. Кроме того, уникальным является статус якутского кузнеца, который кует железные подвески для шаманского костюма — «кузнец и шаман из одного гнезда». Наличие женщин-шаманок (удаган), считающихся наиболее могущественными, также является отличительной чертой якутского шаманизма [9].

Таблица 2

Шаманские методы работы с будущим

Наименование метода	Описание метода	Футурологические вопросы
Геофилософия	Познания, укорененные в геополитических сетях. Все знания имеют культурно-исторического происхождения и уникальное значение в локальном контексте. Геофилософии различных цивилизаций, наций и этносов, взаимодействуя, создают новые способы работы с будущим	К какому способу работы с будущим (мышлению и действию) предрасположена та или иная цивилизация? Как может геобудущее стать биобудущим?
Ризома	Сеть возможностей, «зашитая» в контексте, который является относительным и постоянно изменяющимся, органичным, мультипликативным и совместно творимым. Ризомное мышление противодействует доминирующему типу мышления, настроенному на упорядочивание и властвование	Что каждый стейкхолдер в существующем контексте привносит в карту будущего (сеть возможностей)? Как совместное творение будущего может стимулироваться противоречиями между стейкхолдерами? Какой метод может быть применен для наращивания потенциала ризомы?
Межцивилизационный диалог	Мышление о будущем, обогащенное синтезом различных концепций. Инклюзивный этический процесс разрешения противоречий и парадоксов между геофилософиями разных народов. Развитие образа будущего за счет перекрестного опыления различных традиций	Как новые категории могут быть использованы для вскрытия пределов языка, на котором идет обсуждение будущего? Какие возможности открываются за счет осознанного изменения доминирующего дискурса о будущем?
Гетеротопия	Процесс создания альтернативных моделей социального порядка или оповесденвленная утопия. Идентификация парадоксов и напряжений в обществе. Выявление точек хрупкости общества	Что говорит о нас самих наше настоящее и различные образы будущего (инерционный, вероятный, желательный)?
Неотъемлемое свойство, имманентность	В любом единичном объекте или субъекте имманентно присутствуют множественные возможности, что является контекстом для гетеротопии	Какой элемент контекста стимулирует нас выйти за пределы стратегических эгоинтересов (максимизация личной полезности в существующем социальном порядке)?
Гибридность	Является продуктом ризомных процессов модификации образов будущего. Данные процессы запускаются при взаимодействии различных геофилософий, альтернативных социальных порядков	Как мы относимся к мутациям социального порядка в нашем обществе? Как мы можем выйти за пределы коллективных страхов будущего? Можем ли мы воспринять себя как гибрида (изменяющегося субъекта)?

➤➤ **Наличие женщин-шаманок (удаган), считающихся наиболее могущественными, также является отличительной чертой якутского шаманизма.**

В отличие от начала XX в. в современных условиях происходит трансформация опыта шамана — от индивидуального к коллективному, от природного к городскому типу [21]. Поэтому необходимо использовать современные концепции городского шаманизма для коллективного прогнозирования будущего. При модификации методики RF целесообразно учитывать такие социально-психологические аспекты прогнозирования, как наличие коллективной памяти о будущем (существующие в прошлом и настоящем публичные прогнозы и футурологические художественные образы), психологические функции коллективных страхов и надежд, а также предрасположенность малых групп к стереотипированию будущего (алармизм, сверхоптимизм) [22].

В ходе масштабного дельфи-опроса в 2011 г. в Республике Саха (Якутия) были выявлены основные типы представителей коренных народов Севера [23]. К типу «поддерживающие жизнь этноса» относятся преимущественно женщины 40–59 лет (49%). В связи с этим целесообразно использовать традицию «удаган»: обеспечивать гендерный баланс при подборе участников форсайт-сессий и адаптировать методику RF под женщин-шаманок.

Учитывая определяющее значение NBIC-технологий для прогнозирования будущего, необходимо творчески использовать шаманский статус кузнецов и привлекать современных якутских мейкеров в форсайт-проекты.

На основе перечисленных выше особенностей шаманской традиции в Якутии, а также выводов из методологического анализа творчества А.Е. Кулаковского возможно провести модификацию методики RF в «шаманский форсайт».

Для эффективного использования результатов форсайт-сессий, а также интеграции усилий форсайт-сообщества в Якутии необхо-

димо учесть этно-контекст и расширить до 100 лет горизонт ретроспективы и перспективы, исходя из жизни пяти поколений (деды — отцы — сыновья (форсайтеры) — сыновья сыновей — внуки сыновей). Участники форсайт-сессии могут получить напутствие от предков с описанием их надежд, страхов и мечтаний в отношении будущего. За счет этого используется коллективная память о будущем этноса, а также обеспечивается преемственность прошлого — настоящего — будущего.

В рамках «шаманского форсайта» необходимо ведение специальной группы — «совета старейшин», состоящей из носителей культуры, языка, национальных архетипов и людей, обладающих образным мышлением (писатели, артисты, ремесленники, журналисты). Данная группа формирует карту прошлого, проводит анализ гетеротопии других участников форсайт-сессии и вписывает их проекты в общий этнический тренд, сопрягая в нем эго- и этно-интересы.

Для задействования правополушарного мышления участников форсайт-проекта можно использовать адаптированные шаманские практики (ритуалы, молитвы, медитации). При этом будут получены новые инсайты, а также обеспечен положительный психотерапевтический эффект от шаманской коммуникации в форсайте.

Повышение креативности мышления достигается погружением форсайтеров как







в футурологический, так и в этнокультурный контекст за счет презентации докладов по культуре и истории народа Саха, а также проведения национальных обрядов и ритуалов. Двойная субъективация участников форсайт-сессии как творцов будущего и носителей этнической традиции (преходящее/«вечное») даст новые образы будущего.

В качестве заключительного этапа форсайт-проекта необходимо проведение специальной рефлексии над способами мышления о будущем (глобальный, страновой, этнический).

Расширение философии и методологии форсайта за счет использования потенциа-

ла шаманизма дает возможность более эффективно работать с будущим территорий и этносов, закладывает основу для формирования «открытых» стратегий развития, которые усиливают общественную и личную устойчивость в условиях глобальных изменений в технологиях, экономике и социальной сфере.

ES

ПЭС 17088 / 24.05.2017

#### Источники

1. Rapid Foresight методология: версия 0.4 [Электронный ресурс] // Агентство стратегических инициатив. URL: <https://yadi.sk/i/dmBvzOV53HEd4F>.

2. Лукьянова Н.А., Фелл Е.В., Сиберс Й.И. Динамика конструирования образов будущего: исследование проблемы [Электронный ресурс] // Вестник науки Сибири. 2015. № 2 (17). URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-konstruirovaniya-obrazov-buduschego-issledovanie-problemy>.

3. Lieberman MD. 2007. Social cognitive neuroscience: a review of core processes. *Annual Review of Psychology* 58. Pp. 259–289.

4. Gerard P. Hodgkinson, Mark P. Healey Psychological foundations of dynamic capabilities: reflexion and reflection in strategic management, *Strategic Management Journal*. Vol. 32. Issue 13, 2011. Pp. 1500–1516.

5. Новые идентичности человека. Анализ и прогноз антропологических трендов. Антропологический форсайт: Аналитический доклад / Под ред. С.А. Смирнова. Новосибирск: НГУЭУ, 2013.

#### References

1. *Rapid Foresight metodologiya: versiya 0.4* [Rapid Foresight Methodology: Version 0.4]. Agentstvo strategicheskikh initsiativ, available at: <https://yadi.sk/i/dmBvzOV53HEd4F>.

2. Luk'yanova N.A., Fell E.V., Sibers Y.I. Dinamika konstruirovaniya obrazov buduschego: issledovanie problemy [Dynamics of Designing Images of the Future: Problem Examination]. *Vestnik nauki Sibiri*, 2015, no. 2 (17), available at: <http://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-konstruirovaniya-obrazov-buduschego-issledovanie-problemy>.

3. Lieberman M.D. 2007. Social cognitive neuroscience: a review of core processes. *Annual Review of Psychology*, 58, pp. 259–289.

4. Gerard P. Hodgkinson, Mark P. Healey Psychological foundations of dynamic capabilities: reflexion and reflection in strategic management, *Strategic Management Journal*, vol. 32, issue 13, 2011, pp. 1500–1516.

5. *Novye identichnosti cheloveka. Analiz i prognoz antropologicheskikh trendov. Antropologicheskij forsayt: Analiticheskij doklad* [New Identities of a Person. Analysis and Forecast of Anthropological Trends. Anthropological Foresight: Analytical Report]. Pod redaktsiey S.A. Smirnova, Novosibirsk, NGUEU, 2013.

6. Timofeev D.I. Etnoforsayt: budushchee naroda Sakha [Etnoforesight: the Future of the Sakha People]. *Ekonomicheskie strategii*, 2013, no. 6, pp. 78–83.

7. Kulakovskiy A.E. *Pesn' yakuta. Stikhi i poemy* [The Song of Yakut. Verses and Poems]. Moscow, Sovetskaya Rossiya, 1977, 304 p.

8. Kulakovskiy A.E. *Pis'mo yakutskoy intelligentsii* [Letter of the Yakut Intelligentsia]. Moscow, Art-Fleks, 2002.

9. Zherebina T. *Sibirskiy shamanizm: Etnokul'turnyy atlas* [Siberian Shamanism: Ethnocultural Atlas]. Saint Petersburg, Pal'mira, 2017, 621 p.

10. Savvinov D.D. A.E. *Kulakovskiy i sud'ba etnosa* [A.E. Kulakovskiy and the Fate of Ethnos]. Yakutsk, Saydam, 2008, pp. 91–140.

11. Popova A.S. *Logiko-gnoseologicheskii analiz kosmologicheskogo sodержaniya Olonkho* [Logico-Gnoseological Analysis of the Cosmological Content of Olonkho]. Avtoref. kand. dis. Yakutsk, 1996, pp. 22.

12. Druzhinin A.I. Fenomen gorodskogo shamanizma i ego rol' v kul'ture [Phenomenon of Urban Shamanism and Its Role in the Culture]. *Izvestiya VGPU*, 2013, no. 8 (83), available at: <http://cyberleninka.ru/article/n/fenomen-gorodskogo-shamanizma-i-ego-rol-v-kulture>.

➤ Целесообразно использовать традицию «удаган»: обеспечивать гендерный баланс при подборе участников форсайт-сессий и адаптировать методику RF под женщин-шаманок.

6. Тимофеев Д.И. Этнофорсайт: будущее народа Саха // Экономические стратегии. 2013. № 6. С. 78–83.

7. Кулаковский А.Е. Песнь якута. Стихи и поэмы. М.: Советская Россия, 1977. 304 с.

8. Кулаковский А.Е. Письмо якутской интеллигенции. М.: Арт-Флекс, 2002.

9. Жеребина Т. Сибирский шаманизм: Этнокультурный атлас. СПб.: Пальмира, 2017. 621 с.

10. Саввинов Д.Д. А.Е. Кулаковский и судьба этноса. Якутск: Сайдам, 2008. С. 91–140.

11. Попова А.С. Логико-гносеологический анализ космологического содержания Олонхо: Автореф. канд. дис. Якутск, 1996. С. 22.

12. Дружинин А.И. Феномен городского шаманизма и его роль в культуре [Электронный ресурс] // Известия ВГПУ. 2013. № 8 (83). URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/fenomen-gorodskogo-shamanizma-i-ego-rol-v-kulture>.

13. Басей М. Концептуальные основы форсайт-исследований и их эффекты: Классификация и практическое применение // Форсайт. 2013. № 3. С. 64–70.

14. Дугин А.Г. Этносоциология. М.: Академический проект; Фонд «Мир», 2011. 693 с.

15. Элиаде М. Шаманизм: Архаические техники экстаза. Киев: София, 2000. 480 с.

16. Немеров Е.Н. Шаманские камлания, медитация и молитва как мифолого-религиозные варианты духовной практики: Вопросы теории и практики: В 3 ч. // Тамбов. Грамота, 2015. № 10 (60). Ч. I. С. 139–142.

17. Серкин В.П. Специфика образа мира и образа жизни шамана: Модели понимания // В кн.: Образы, традиции и культура межнационального мира и согласия / Науч. ред. А.Д. Карнышев. Иркутск: Издательство ИГУ, 2014. С. 197–225.

18. Серкин В.П. Хохот Шамана. М.: АСТ; Астрель, 2008. 276 с.

19. Нил Д. Как принять решение, когда разум бессилён. Мистический инсайт в современном бизнесе. М.: Вершина, 2007. 208 с.

20. Bussey M. 2009. Six Shamanic Concepts: Exploring the Between in Futures Work. *Foresight*. Vol. 11. N 2. Pp. 29–42.

21. Harner M. The Need for a Spirituality Focused on Healing // *The Foundation for Shamanic Studies*. URL: <http://www.shamanism.org/articles/article04.html>.

22. Нестик Т.А. Коллективный образ будущего: Социально-психологические аспекты прогнозирования // Вопросы психологии. 2014. № 1. С. 11.

23. Анисимова С.Г., Присяжный М.Ю. Социально-экономические проблемы, девиации и форсайт северных народов (на материалах Республики Саха (Якутия)) [Электронный ресурс] // Вестник Северо-Восточного федерального университета им. М.К. Аммосова. 2012. № 4. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/sotsialno-ekonomicheskie-problemy-deviatsii-i-forsayt-severnyh-narodov-na-materialah-respubliki-saha-yakutiya>.

13. Basse M. Kontseptual'nye osnovy forsayt-issledovaniy i ikh efekty: Klassifikatsiya i prakticheskoe primenenie [Conceptual Foundations of Foresight Studies and Their Effects: Classification and Practical Application]. *Forsayt*, 2013, no. 3, pp. 64–70.

14. Dugin A.G. *Etnosotsiologiya* [Ethnology]. Moscow, Akademicheskii proekt; Fond "Mir", 2011, 693 p.

15. Eliade M. *Shamanizm: Arkhaicheskie tekhniki ekstaza* [Shamanism: Archaic Techniques of Ecstasy]. Kiev: Sofiya, 2000, 480 p.

16. Nemerov E.N. *Shamanskie kamlaniya, meditatsiya i molitva kak mifologo-religioznye varianty dukhovnoy praktiki: Voprosy teorii i praktiki* [Shamanic Rituals, Meditation and Prayer as Mythological and Religious Variants of Spiritual Practice: Questions of Theory and Practice]. V 3 ch. Tambov, *Gramota*, 2015, no. 10 (60). Chast' I, pp. 139–142.

17. Serkin V.P. *Spetsifika obraza mira i obraza zhizni shamana: Modeli ponimaniya* [Specificity of Shaman's Image of the World and Lifestyle: Models of Understanding]. V kn.: *Obrazy, traditsii i kul'tura mezhnatsional'nogo mira i soglasiya* [Images, Traditions and Culture of Inter-Ethnic Peace and Harmony]. Nauch. red. A.D. Karnyshev. Irkutsk: Izdatel'stvo IGU, 2014, pp. 197–225.

18. Serkin V.P. *Khokhot Shamana* [Shaman's Laughter]. Moscow, AST; Astrel', 2008, 276 p.

19. Nil D. *Kak prinyat' reshenie, kogda razum bessilen. Misticheskiy insayt v sovremennom biznese* [How to Make a Decision When the Mind is Useless. Mystical Insight in Modern Business]. Moscow, Verшина, 2007, 208 p.

20. Bussey M. 2009. Six Shamanic Concepts: Exploring the Between in Futures Work. *Foresight*, vol. 11, no 2, pp. 29–42.

21. Harner M. *The Need for a Spirituality Focused on Healing. The Foundation for Shamanic Studies*, available at: <http://www.shamanism.org/articles/article04.html>.

22. Nestik T.A. *Kollektivnyy obraz budushchego: Sotsial'no-psikhologicheskie aspekty prognozirovaniya* [Collective Image of the Future: Socio-Psychological Aspects of Forecasting]. *Voprosy psikhologii*, 2014, no. 1, p. 11.

23. Anisimova S.G., Prisyazhnyy M.Yu. *Sotsial'no-ekonomicheskie problemy, deviatsii i forsayt severnykh narodov (na materialakh Respubliki Sakha (Yakutiya))* [Socio-Economic Problems, Deviations and Foresight of Northern Peoples (on the Materials of the Republic of Sakha (Yakutia))]. *Vestnik Severo-Vostochnogo federal'nogo universiteta im. M.K. Ammosova*, 2012, no. 4, available at: <http://cyberleninka.ru/article/n/sotsialno-ekonomicheskie-problemy-deviatsii-i-forsayt-severnyh-narodov-na-materialah-respubliki-saha-yakutiya>.