

## Павел Каллаур: «Стратегическая цель — полностью восстановить доверие к национальной денежной единице»



В 2017 году Национальный банк Республики Беларусь сохранит взвешенную денежно-кредитную политику, основной целью которой является снижение инфляции до однозначной величины — не выше 9 процентов, и продолжит реализовывать системные меры по обеспечению финансовой стабильности, в том числе путем ряда инициатив, направленных на снижение проблемной задолженности банков, сокращение директивного кредитования, создание условий для ускоренного развития небанковских сегментов финансового рынка.

О деятельности Нацбанка Беларуси, направленной на обеспечение макроэкономической сбалансированности, о реализации ряда важных изменений в области монетарной и валютной политики, о том, как банк управляет рыночными рисками в текущей экономической ситуации, в интервью журналу «ЭС» рассказал председатель Правления Национального банка Республики Беларусь Павел Владимирович Каллаур.

*На Вас возлагают большие надежды. «Нацбанку даются самые серьезные полномочия для налаживания нормально функционирующей системы банковского дела в стране», — заявил Александр Лукашенко, представляя Вас как нового председателя НБ РБ. Каковы Ваши первоочередные задачи?*

К концу 2014 года в национальной экономике накопились существенные макроэкономические дисбалансы, устранение которых потребовало корректировки экономической политики.

Первоочередными задачами, стоящими перед монетарными властями, на тот момент стали снятие девальвационного навеса, восстановление нормальной работы финансовых рынков, проведение денежно-кредитной политики, способствующей поддержанию макроэкономической сбалансированности.

Соответственно в январе 2015 года Национальный банк изменил подходы к реализации денежно-кредитной политики, перейдя к ре-

жиму монетарного таргетирования и использованию механизма гибкого курсообразования. В дальнейшем были приняты меры по реформатированию депозитного рынка и повышению устойчивости банковского сектора.

Введение классификации банковских вкладов (депозитов) на отзывные и безотзывные и изменение налогообложения доходов физических лиц заложили долгосрочную основу устойчивого и прозрачного функционирования депозитного рынка, а также планомерных действий по снижению уровня процентных ставок.

В результате реализации системных мер ситуация в денежно-кредитной сфере стабилизирована.

Скажу несколько слов о задачах, актуальных сегодня и в ближайшей перспективе. Первое — укрепление основ монетарной политики. Монетарное таргетирование мы рассматриваем как временный режим, в перспективе планируется переход к инфляционному таргетированию. В связи с этим ключевая задача — укрепление доверия к монетарной власти.

Второе — смещение акцентов с монетарной стабильности на финансовую. Предстоит большая работа совместно с правительством в части оздоровления и повышения конкурентоспособности экономики.

Стратегическая же цель — полностью восстановить доверие к национальной денежной единице.

*Сегодня очевидно, что Республике Беларусь есть чем гордиться в банковской сфере. Национальным банком реализован уникальный проект — единое расчетное и информационное пространство (ЕРИП). Пожалуйста, расскажите о нем вкратце. Как далее будет развиваться этот проект?*

Действительно, ЕРИП с его автоматизированной информационной системой «Расчет» является уникальным проектом. Подобных систем, которые реализованы в национальном масштабе, в мире не существует.

Сегодня с помощью АИС «Расчет» в Беларуси можно оплатить 62 тысячи услуг, которые

предоставляют более 14 тысяч поставщиков. Принципиально важно, что при расчетах в ЕРИП плательщики не уплачивают каких-либо комиссий, в том числе и за наиболее востребованные в повседневной жизни платежи — оплату коммунальных услуг, мобильной связи, Интернета и т.д.

ЕРИП как дееспособная расчетная система функционирует уже 9 лет (с 2008 года) — сначала как структурное подразделение Национального банка, а с 2016 года — как самостоятельное ОАО «Небанковская кредитно-финансовая организация „ЕРИП“», акционерами которого являются в том числе коммерческие банки страны.

В рамках ЕРИП в качестве расчетных агентов работают 23 банка, а национальный оператор почтовой связи РУП «Белпочта» является платежным агентом.

Не будет преувеличением сказать, что сегодня практически все безналичные расчеты населения за услуги в Беларуси проходят через АИС «Расчет». Об этом свидетельствует и оборот в системе — в феврале 2017 года через АИС «Расчет» жители Беларуси провели 35 миллионов платежей на общую сумму 650 миллионов белорусских деноминированных рублей. В пики платежной нагрузки (с 15-го по 25-е число месяца) система легко обрабатывает более 5 тысяч платежей в минуту.

Выгоды от создания ЕРИП очевидны. Самое главное — каждый житель Беларуси имеет бесплатный доступ к дистанционным банковским услугам по принципу «одно окно». В настоящее время более 53 процентов платежей в ЕРИП проходят без использования наличных денег, из них более 34 процентов — через интернет-банкинг. Таким образом активно стимулируется развитие безналичных расчетов, что является одной из общегосударственных задач. Банки и поставщики услуг смогли существенно сократить операционные расходы.

Перспективы развития АИС «Расчет» самые широкие, что обусловлено ее технологической концепцией — это единая программно-техническая платформа, на которой могут работать все субъекты хозяйствования. Национальный банк сохранил за собой методо-



логическое  
руководство  
платформой

и продолжает ее разви-

вать. Так, важным этапом развития ЕРИП стало создание единой биллинговой системы по начислению платы за жилищно-коммунальные услуги — АИС «Расчет-ЖКУ». Теперь все предприятия ЖКХ начисляют плату за свои услуги в одном программном комплексе по единым правилам и алгоритмам. И только при реализации АИС «Расчет-ЖКУ» стало возможным предоставление государственных жилищных субсидий в безналичной форме по выявительному принципу. В результате получатели субсидий избавлены от необходимости собирать справки, писать заявления и т.д.

Только на базе ЕРИП и АИС «Расчет» стал возможен запуск межбанковской системы идентификации (МСИ) — этапного для национальной банковской системы проекта. Суть заключается в создании единого банковского пространства за счет предоставления любому клиенту любого белорусского банка возможности обслуживания в цифровых каналах всех остальных белорусских банков без дополнительной процедуры идентификации. Сейчас этот проект находится на старте — формируется база данных, проверяются правильность и корректность данных, но самые продвинутые белорусы уже пробуют проводить отдельные операции через МСИ.

*Еще в 1994 году под эгидой Национального банка Республики Беларусь была начата работа*

*по созданию отечественной платежной системы с использованием банковских пластиковых карт. В настоящее время платежная система БЕЛКАРТ известна не только в Республике Беларусь, но и за рубежом. Каких результатов удалось достичь за эти годы?*

Совместные усилия правительства, Национального банка и банков позволили в целом решить общегосударственную задачу — национальная система БЕЛКАРТ стала лидером по объему эмиссии платежных карточек и обороту денежных средств в карточной системе страны. В настоящее время в обращении находится 5,47 миллиона карточек БЕЛКАРТ — это 43,1 процента от общего объема выпущенных в Беларуси платежных карточек. Аналогична доля БЕЛКАРТ по сумме и количеству операций от общего объема оборота по карточным продуктам в стране.

Становление национальной платежной системы было непростым — на это потребовалось более двадцати лет, активно система развивается в течение последних десяти лет. Наиболее мощным импульсом стало поручение Президента Республики Беларусь, реализованное Национальным банком, — Программа мер по развитию внутренней системы. Основные задачи Программы выполнены в 2007–2010 годах. В частности, был осуществлен перевод на зарплатное обслуживание с использованием БЕЛКАРТ работников бюджетных организаций и государственных предприятий, ускорено создание на территории страны единой программно-технической инфраструктуры, которая обслуживает карты как международных, так и национальной платежных систем.

С 2013 года функционирование и развитие системы обеспечивает ЗАО «Платежная система БЕЛКАРТ», акционерами которого являются ОАО «Банковский процессинговый центр», ОАО «АСБ Беларусбанк», ОАО «Белагропромбанк» и ОАО «Белинвестбанк». В настоящее время БЕЛКАРТ — это полноценный участник рынка, который развивает свой потенциал на рыночных условиях. Карты платежной системы БЕЛКАРТ полностью интегрированы в существующую программно-техническую инфраструктуру, их выпускает 21 банк из 24 белорусских банков.

БЕЛКАРТ интегрируется с международными платежными системами, что расширяет возможности карт. В рамках соглашения с международной системой *MasterCard International* с начала 2014 года выпускается карта БЕЛКАРТ-Maestro, которая позволяет рассчитываться в том числе за пределами Беларуси и в Интернете. За 2016 год количество таких карточек выросло в 2,2 раза и составило 472,25 тысячи штук на 1 января 2017 года.

В целом платежная система БЕЛКАРТ достаточно хорошо адаптирована к потребностям локального потребителя.

*Какие совместные шаги предпринимаются Республикой Беларусь и Российской Федерацией для развития единой инфраструктуры платежных систем, а также для достижения совместимости национальных платежных инструментов?*

Это перспективная задача, и мы над ней работаем в практической плоскости. Между центральными банками Беларуси, России и Казахстана подписано соглашение о создании рабочей группы по координации развития национальных платежных систем. Документ предусматривает согласование подходов к функционированию и развитию национальных платежных систем с учетом международных стандартов. Одним из таких стандартов, работа по внедрению которого ведется в Беларуси и России, является методология международного стандарта ISO 20022 «Финансовые услуги. Универсальная схема сообщений финансовой индустрии».

Применение этого стандарта в Беларуси и России позволит исключить проблему совместимости и в целом создать базовые технические условия для формирования единой инфраструктуры платежных систем.

*Стратегия развития финансового рынка до 2020 года, которую разработал Нацбанк, предполагает снижение доли государства в банковской системе. Кому могут быть проданы крупные белорусские банки?*

В настоящее время Национальным банком и правительством проводится работа по привлечению стратегических инвесторов для ОАО «Белинвестбанк», ОАО «АСБ Беларусбанк», ОАО «Банк Москва — Минск».

В этом направлении активно развивается сотрудничество Правительства Республики Беларусь и Национального банка с Европейским банком реконструкции и развития, при поддержке которого будут приватизированы два банка.

В соответствии с Меморандумом между Правительством Республики Беларусь и ЕБРР предусмотрено приватизировать ОАО «Белинвестбанк» до 1 января 2020 года. Для этого совместно с ЕБРР предполагается продать стратегическому инвестору не менее 75 процентов акций банка.

Национальный банк также подписал Меморандум с ЕБРР, который предусматривает продажу стратегическому инвестору всего принадлежащего Национальному банку пакета акций в ОАО «Банк Москва — Минск».

В ноябре прошлого года Правительство Республики Беларусь своим постановлением № 943 определило финансового консультанта для подготовки стратегии развития ОАО «АСБ Беларусбанк» и продажи иностранному инвестору миноритарного пакета акций. В качестве консультанта выступит пул из четырех аудиторских и юридических компаний.

Ключевыми критериями при допуске иностранных инвесторов на банковский рынок страны являются хорошая деловая репутация инвестора, возможность содействия развитию банковского сектора, повышению доступности ресурсов для кредитования экономики.

*Сегодня достаточно велико российское присутствие в банковском капитале Беларуси. Насколько актуальна тема диверсификации иностранного капитала для банковской системы страны?*

Белорусский банковский сектор является достаточно открытым, к нему проявляют интерес инвесторы из многих стран мира. В уставных фондах белорусских банков участвует капитал из России, Австрии, Польши, Кипра, Ирана, Швейцарии, Ливана, Люксембурга, Казахстана, Великобритании, Германии, США, Латвии и других стран.

Сейчас удельный вес иностранных инвестиций в совокупном уставном фонде белорус-

ских банков составляет 16,6 процента. Национальный банк считает приемлемой и экономически безопасной долю нерезидентов на уровне до 50 процентов. По нашей оценке, банковский сектор Беларуси способен вместить порядка 0,8 миллиарда долларов в форме прямых иностранных инвестиций.

На 1 января 2017 года банковский сектор включал девять банков с участием российского капитала (10,5 процента от общего объема совокупного уставного фонда), при этом в пяти банках доля участия российских инвесторов в уставном фонде превышает 50 процентов: ОАО «БПС-Сбербанк», ОАО «Банк БелВЭБ», ОАО «Белгазпромбанк», ЗАО Банк ВТБ (Беларусь), ЗАО «Альфа-Банк».

При привлечении иностранного капитала в банковский сектор Республики Беларусь Национальный банк ориентируется на необходимость повышения устойчивости национальной банковской системы и социально-экономического развития страны в целом.

### ➤ **Белорусский банковский сектор является достаточно открытым, к нему проявляют интерес инвесторы из многих стран мира.**

*Насколько важно привлечь западные инвестиции в банковскую систему страны? Можно ли утверждать, что Ваша встреча с членом британской королевской семьи принцем Майклом Кентским, состоявшаяся не так давно, — явное подтверждение того, откуда белорусская сторона хотела бы видеть прямые иностранные инвестиции в банковский сектор?*

В условиях глобализации говорить о географическом делении финансовых и инвестиционных потоков можно лишь условно. Поэтому главное для нас — не география, а качество инвестиций, готовность и способность иностранного инвестора обеспечить внедрение инновационных технологий и новых видов банковских продуктов, современных подходов к управлению бизнесом.

Говоря о тематике состоявшейся встречи с принцем Майклом Кентским, необходимо

отметить, что в течение нескольких последних лет Великобритания является одним из ведущих экономических партнеров Республики Беларусь. По итогам 2015 года эта страна заняла третье место среди торговых партнеров Беларуси в мире. Поэтому наша беседа касалась самого широкого круга вопросов, связанных с дальнейшими перспективами расширения белорусско-британского сотрудничества в финансово-экономической и банковской сферах, в том числе в части привлечения британского капитала в банковскую систему Республики Беларусь.

*В одном из интервью Вы сказали, что «принципиально важно выбирать направления спонсорской поддержки, сотрудничества. Прежде всего это то, что связано с нашей национальной культурой, взаимодействие с Национальным историческим музеем, с театрами». Расскажите, пожалуйста, подробнее о такого рода проектах.*

В рамках общегосударственной политики сохранения культурно-исторического наследия, на мой взгляд, отдельного внимания заслуживают сохранившиеся на территории Беларуси замки и дворцово-парковые ансамбли — это не только исторические символы, но и предпосылка для развития въездного туризма.

В 2017 году Национальный банк инициирует общекорпоративный проект по восстановлению дворцово-паркового комплекса в деревне Святск Гродненского района, который сейчас никак не эксплуатируется.

Этот памятник архитектуры эпохи позднего барокко уникален и может стать, образно говоря, «белорусским Версалем». Комплекс построен в конце XVIII века по проекту итальянского королевского архитектора Джузеппе Сакко. Дворцов, подобных Святску, в мире только два — второй находится во французском Версале.

Планируется, что после реконструкции Святск станет многофункциональным туристическим и оздоровительным комплексом. Уверен, что он будет пользоваться популярностью не только у жителей Беларуси, иностранные гости также по достоинству оценят «белорусский Версаль», тем более что географическое расположение Святска тоже уникально — он находится на стыке границ Беларуси, Польши и Литвы.



*В одном из исследований Нацбанка отмечается, что «повышение зарплаты без проведения структурных реформ может повысить вероятность новых кризисов и усилит угрозу национальной безопасности». Что стало возможным в плане реформ сегодня?*

К настоящему времени Республике Беларусь удалось достичь важных результатов по ряду экономических реформ. В первую очередь это касается мер, направленных на обеспечение макроэкономической сбалансированности.

Благодаря консенсусу с правительством Национальный банк реализовал ряд важных изменений в области монетарной и валютной политики. Была четко идентифицирована основная цель Национального банка — достижение ценовой стабильности. Осуществлен переход на режим монетарного таргетирования и более гибкий режим курсообразования.

Вторым важным элементом реформ стало повышение эффективности распределения финансовых ресурсов в экономике. Директивное кредитование по нерыночным ставкам сокращается, одновременно увеличивается доля ресурсов, которые выдаются на коммерческих условиях. Наводится эффективный порядок с администрированием нерыночных кредитов.

Третий элемент проводимых сейчас реформ — постепенная трансформация сектора госпредприятий. Для этого будет реализована многомерная стратегия, которая включает повышение эффективности корпоративного управления на государственных предприятиях, разделение функций государства как регу-

лятора и собственника, а также реструктуризацию неэффективных предприятий.

В ближайших планах правительства — содействие развитию частного сектора и создание динамичного рынка труда для повышения эффективности распределения трудовых ресурсов.

*Экономические предпосылки и последствия монетарного союза были темой Вашей диссертации. Присутствующие на защите диссертации вспоминают, что Вам было не просто отстаивать свою научную работу. Как бы Вы сейчас интерпретировали последствия валютного союза?*

Основная идея остается неизменной: монетарный союз — это завершение экономической интеграции, венец строительства Союзного государства Беларуси и России. Только в этом случае он принесет взаимную выгоду экономикам и жителям наших стран. С другой стороны, руководством Российской Федерации начата дискуссия и о перспективах валютного союза в рамках ЕАЭС.

На данном этапе интеграции речь не идет о введении единой валюты, но нам необходим более высокий уровень координации макроэкономической и валютной политики не только в рамках Союзного государства, но и в формате ЕАЭС. В 2014–2015 годах мы довольно остро ощутили негативные последствия девальвации российского рубля и для поддержания конкурентоспособности наших экспортеров были вынуждены значительно ослабить курс белорусского рубля.

Национальный банк Республики Беларусь полностью поддерживает принцип поэтапности и усиления координации, которым руководствуются в ЕАЭС при обсуждении темы валютного союза.

*Назначая Вас главой Нацбанка, Президент Республики Беларусь А.Г. Лукашенко предупредил: «Если валютный кризис повторится, в отношении П.В. Каллаура будут приняты самые жесткие меры». Эмоциональность момента, видимо, связана с тем, что в 2011 году, когда данную должность занимали сначала П.П. Прокопович, а затем и Н.А. Ермакова, курс вырос почти втрое. Как Вам удастся со-*

*хранять спокойствие и уверенность на современном, очень непростом этапе?*

Это одновременно сложный и простой вопрос.

Спокойствие и уверенность мне придают консолидированные и последовательные действия правительства и Национального банка, обеспечивающие проведение ответственной экономической политики.

Начиная с 2015 года акценты в экономической политике смещены на поддержание макроэкономической сбалансированности.

Соответственно, все меры, принимаемые экономическим блоком власти, направлены на достижение единой цели — выход на устойчивую динамику сбалансированного экономического роста, базисом которого является долгосрочный компонент.

*Ваши профессиональный взлет на самом деле ошеломляющий. Каково Ваше управленческое кредо?*

Важнейшим качеством руководителя считаю умение делегировать полномочия. Именно этот подход обеспечивает оптимальный баланс между свободой действий и ответственностью за конечный результат.

➤ При конструктивном инвестировании «всякому имеющему дастся и приумножится», а при бездействии «у неимеющего отнимется и то, что имеет».

*Как удается поддерживать компетенции сотрудников?*

Ежегодно около трети сотрудников Национального банка проходят обучение по широкому спектру программ как внутри страны, так и за ее пределами.

Самое активное сотрудничество в этой сфере сложилось с центробанками стран Европы, ЕАЭС, в том числе с Банком России, международными организациями — МВФ, Всемирным банком. Список партнеров Национального банка в этом направлении постоянно расширяется. Это позволяет нашим специалистам



отслеживать передовые мировые и региональные тенденции, применять полученный опыт на практике.

В целом многовекторная подготовка и повышение квалификации сотрудников являются необходимой частью профессиональной деятельности и корпоративной культуры в Национальном банке.

*У Вас есть любимая притча?*

Мне очень близка известная евангельская притча о зарытом в землю таланте. Эта история как нельзя лучше иллюстрирует идею о том, что мы несем ответственность не только за свои действия, но и за бездействие. Всем нам «по умолчанию» даны таланты, то есть некий капитал — интеллектуальный, финансовый или любой другой. И конструктивной задачей для личности является приумножение этого капитала. А для этого надо развиваться, пускать таланты «в оборот», инвестировать. Конечно, это предполагает определенные риски, которые необходимо осознавать, но страх потери не является оправданием бездействия. Почему? Потому что при конструктивном инвестировании «всякому имеющему дастся и приумножится», а при бездействии «у неимеющего отнимется и то, что имеет».

BE

ПЭС 16177 / 26.12.2016