

По пути системной конверсии



Фото: пресс-служба АО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“»

Новиков Ян Валентинович — генеральный директор АО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“», кандидат экономических наук.

УДК 338.33:623

В статье рассматривается вариант диверсификации предприятий оборонно-промышленного комплекса путем формирования и реализации государственного стратегического заказа продукции гражданского назначения.

Ключевые слова

ВТО, конверсия оборонной промышленности, государственный оборонный заказ, научно-технический потенциал.

Сложилось так, что на большинстве российских предприятий ОПК военная техника занимает большую, подчас доминирующую, часть объема выпускаемой продукции. Эпизодически предпринимаемые усилия федеральных органов управления, направленные на достижение оптимального соотношения объемов производства продукции гражданского и военного назначения, значительных успехов не имели. Связано это с целым рядом факторов, наиболее значимые из которых — открытие внутреннего потребительского рынка для иностранных производителей и вступление страны в ВТО. В условиях закрытой советской экономики предприятия ОПК успешно выпускали широкую номенклатуру технологически сложных товаров народно-хозяйственного назначения. В первую очередь это касалось предприятий радиоэлектронной отрасли [1].

Необходимость диверсификации производства предприятий ОПК связана с изменчивостью объемов государственного оборонного заказа (ГОЗ). Так, в 1990-е годы его обвал привел к обветшанию и даже банкротству многих предприятий оборонки [2]. Сохранить потенциал удалось главным образом тем предприятиям, которые имели выход на мировой рынок военной техники.

В последние десять лет на волне увеличения объемов ГОЗ и инвестиций по линии федеральных целевых программ многие пред-

приятия ОПК сумели провести техническое перевооружение и залечить кадровые раны, образовавшиеся в 1990-е годы [3]. В ряде случаев даже были созданы новые высокопроизводительные предприятия [4, 5]. Средний возраст работников отрасли приблизился к оптимальному [6]. По такому показателю, как рост объемов производства, предприятия ОПК превосходят предприятия других отраслей [7]. Результатом стало создание современной военной техники в объемах, требуемых для качественного повышения боевых возможностей Вооруженных сил. Свидетельство тому — успешные действия наших воинских частей по борьбе с террористическими формированиями в Сирии.

Однако согласно государственной программе вооружения, уровень ГОЗ через несколько лет будет существенно снижаться, а значит, во весь рост встанет проблема дозагрузки воссозданных научных, конструкторских и производственных мощностей.

Неудачный опыт предыдущих конверсий оборонной промышленности [2] убедительно свидетельствует, что без системной государственной политики предприятия ОПК в своей массе не способны решить проблему перехода на выпуск рентабельной гражданской продукции. Особенно сложно это сделать с товарами массового спроса, которые требуют специализированного оборудования, не свойственного оборонным предприятиям.

На наш взгляд, исходной точкой для построения государственной конверсионной политики должно стать определение стратегических интересов развития страны в области экономики и социальной сферы. К их числу относятся такие высокотехнологичные направления, как медицинская техника, системы связи, мониторинга, управления, образования, энергетики, сельского хозяйства, защиты окружающей среды, добычи и переработки полезных ископаемых. На этой основе можно сформировать государственный стратегический заказ на разработку и производство конкретной продукции для государственных нужд. Предприятия ОПК в обязательном порядке должны входить в число соисполнителей этого государственного заказа.

Ключевым моментом такого подхода является то, что государство, беря на себя частичное финан-

В последние десять лет на волне увеличения объемов государственного заказа и инвестиций по линии федеральных целевых программ многие предприятия ОПК сумели провести техническое перевооружение и залечить кадровые раны.

сирование (льготное кредитование) разработок, гарантирует закупку продукции по установленной цене. Хорошо известно, что в современных условиях предприятиям ОПК не так трудно произвести гражданскую продукцию, как ее реализовать. Подобная схема на начальном этапе потребует определенных бюджетных затрат, но в отличие от ГОЗ эти затраты будут компенсироваться по мере реализации продукции. Таким образом удастся смягчить социальные проблемы,

неизбежные при снижении загрузки производственных мощностей предприятий продукции военного назначения.

Второй важный экономический момент состоит в том, что при неполной загрузке предприятия повышается себестоимость выпускаемой продукции. К примеру, при сокращении объема ГОЗ на 20% количество выпускаемой техники может сократиться на 30% и более за счет роста накладных расходов. Догрузка производственных мощностей гражданской продукцией нивелирует эти проблемы.

Государственный стратегический заказ стимулирования выпуска гражданской продукции будет способствовать формированию устойчивых производственных отношений предприятий разных отраслей. В развитых странах предприятия гражданской сферы по технологическому уровню не уступают предприятиям ОПК, а часто и превосходят их. У нас же ситуация в большинстве случаев обратная, поэтому развитие межотраслевой кооперации оборонных предприятий имеет важное значение для подъема технологического уровня отечественной промышленности.

Как известно, при выпуске продукции военного назначения состав кооперации разработчиков и производителей ограничен необходимостью соблюдения государственной тайны. При ориентации мощностей оборонной промышленности на производ-



Фото: пресс-служба АО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“»

Без системной государственной политики предприятия ОПК в своей массе не способны решить проблему перехода на выпуск рентабельной гражданской продукции.

ство гражданской продукции состав кооперации может быть расширен, что будет способствовать обмену самыми современными технологиями с предприятиями — лидерами в отрасли, в том числе зарубежными. Это приведет к тому, что производимая продукция станет конкурентоспособной не только на внутреннем, но и на зарубежном рынке.

В качестве перспективного проекта обсуждаемого заказа можно рассмотреть выпуск протонных терапевтических комплексов для лечения онкологических заболеваний. Такие комплек-

сы показали высокую медицинскую эффективность и надежно вошли в мировую практику. Импортные комплексы очень сложны в технологическом отношении, дорогостоящи (порядка 10 млрд руб.), требуют больших специализированных помещений и огромных электрических мощностей, вследствие чего в нашей стране недоступны. Вместе с тем существует уникальная сертифицированная отечественная разработка протонного комплекса с доступной себестоимостью и гораздо меньшими эксплуатационными затратами [8, 9]. По уровню технической сложности она может

быть реализована на радиотехнических предприятиях ОПК. В области современной медицинской техники есть и много других возможностей для использования потенциала ОПК.

Второй пример — разработка систем с искусственным интеллектом [10]. Это бурно развивающееся направление будет стремительно расширяться на все сферы промышленной деятельности, а также здравоохранение, сферу быта, культуры, развлечений. Можно прогнозировать, что даже система государственного управления претерпит существенные усовершенствования. Решения будут вырабатываться на основе верифицированных прогнозов рисков и последствий и реализовываться четко и оперативно. Нет сомнений, что научно-техническое воплощение подобных систем должно базироваться исключительно на отечественных разработках.



Фото: пресс-служба АО «Концерн ВКО „Алмаз-Антей“»

Следует обратить внимание на более интенсивное коммерческое использование космической техники — в настоящее время российская доля в этом сегменте недопустимо низкая для страны, открывшей эру космических полетов [11].

Большое значение для успешного развития конверсии имеет создание и защита новых сегментов рынка высокотехнологичной продукции. Во всем мире с этой целью формируются стандарты, ориентированные на предоставление преимуществ отечественным разработчикам и производителям.

Необходимым условием успеха конверсионной политики является воссоздание на новом уровне сферы прикладных научных исследований. Речь идет не столько об отраслевых НИИ, сколько о развитии научной базы крупных промышленных предприятий и объединений. Это



научно-технического задела для целей ГОЗ. Таким образом будет достигаться двойной положительный эффект.

Формирование и реализация государственного стратегического заказа позволит уточнить це-

ка кадров под новые задачи, так и научные исследования в целях диверсификации потенциала научно-технического холдинга с ориентацией на сферу продукции гражданского и двойного назначения.

Разработка и последовательная реализация государственной конверсионной политики имеют исключительное значение. Государство затратило слишком большие ресурсы и усилия для вывода научно-технического потенциала оборонной отрасли на современный уровень, и никак нельзя допустить его нерационального использования, а тем более забвения. ■

ПЭС 16114 / 15.07.2016

Тенденцией последнего времени стало формирование при крупных интегрированных структурах корпоративных научно-образовательных центров.

в свою очередь приведет к активизации фундаментальных исследований и будет способствовать более полному использованию их результатов. В высокоразвитых странах кадровый потенциал прикладной науки формируется из ученых, прошедших школу фундаментальных работ. Эта школа способствует раскрытию творческих способностей и расширению научного кругозора исследователей. Нам необходимо взять на вооружение их ценный опыт.

Активизация национального научного потенциала будет способствовать еще и актуализации

левые ориентиры ведомств, реализующих государственные научно-технические программы, государственных научных фондов и корпораций соответствующей ориентации, сконцентрировав их ресурсы на решении конкретных научно-технических проблем.

Тенденцией последнего времени стало формирование при крупных интегрированных структурах корпоративных научно-образовательных центров [12, 13]. Они, безусловно, сыграют свою роль в реализации государственной конверсионной политики. Их миссией станет как подготов-

Источники

1. Авдониин Б.Н., Кураев Н.М., Дорошенко А.А., Радзивилко В.С. Электронная промышленность в системе отечественного народного хозяйства / Под ред. В.В. Мартынова // Электроника. Аспекты развития. М.: ЦНИИ «Электроника», 2004. С. 106–132.

2. Барабанов В.А. Российский ВПК: история и современность. М.: РИЦ «Альфа» МГОПУ, 2002. 237 с.

3. Коротченко И. Ян Новиков: «Мы, безусловно, выполним задачу по созданию технической основы воздушно-космической оборо-

Along the System Conversion Way

Novikov Yan Valentinovich

JSC "Concern PVO „Almaz-Antej”

The article discusses the diversification option for the military-industrial complex enterprises through forming and implementing the state strategic order of civil products.

Keywords

WTO, conversion of the defense industry, the state defense order, scientific and technical potential.

References

1. Avdonin B.N., Kuraev N.M., Doroshenko A.A., Radzivilko V.S. *Elektronnaya promyshlennost' v sisteme otechestvennogo narodnogo khozyaystva* [Electronic Industry in the System of Domestic National Economy]. Pod redaktsiyey V.V. Martynova, Elektronika. Aspekty razvitiya, Moscow, TsNII "Elektronika", 2004, pp. 106–132.
2. Barabanov V.A. *Rossiyskiy VPK: istoriya i sovremennost'* [Russian Military-Industrial Complex: the Past and the Present]. Moscow, RITs "Al'fa" MGOPU, 2002, 237 pp.
3. Korotchenko I. Yan Novikov: "My, bezuslovno, vypolnim zadachu po sozdaniyu tekhnicheskoy osnovy vozdušno-kosmicheskoy oborony strany" [Yan Novikov: "We shall Certainly Fulfill the Task of Creating the Technical Basis for the Aerospace Defense of the Country"]. *Natsional'naya oborona*, 2016, no. 5, pp. 26–30.
4. Men'shchikov V.V., Kozlov G.V., Kutuzov I.V. Model'nyy analiz vozzrastnoy dinamiki kadrovoy struktury predpriyatiy oboronno-promyshlennogo kompleksa [Model Analysis of the Staffing Structure Age Dynamics in the Military-Industrial Complex Enterprises]. *Promyshlennaya politika v Rossiyskoy Federatsii*, 2008, no. 6, pp. 61–66.
5. Listovskiy V. Zaglyanut' za gorizont. "Almaz-Antey" postroil zavody, ne imeyushchie analogov v Rossii [Look Beyond the Horizon. "Almaz-Antey" has Built Plants Having No Analogues in Russia]. *Natsional'naya oborona*, 2016, no. 5, pp. 22–25.
6. Sukhoroslova Yu.V., Frantsuzova V.V., Kornachev D.V., Fomina A.V. Problemy kadrovogo potentsiala rossiyskoy radioelektronnoy otrasli i puti ikh kompleksnogo resheniya [Problems of Personnel Potential in the Russian Electronic Industry and Ways of Their Integrated Solution]. *Voprosy radioelektroniki*, 2015, no. 8, pp. 220–223.
7. Khokhlov S.V. Rol' radioelektronnoy promyshlennosti v obespechenii natsional'noy bezopasnosti Rossii [The Role of Radio-Electronic Industry in Providing National Security of Russia]. Moscow, Federal'nyy spravochnik, 2015, pp. 163–166, available at: <http://federalbook.ru/files/BEZOPASNOST/soderghanie/NB%20I/III/Hohlov.pdf>.
8. Zubrilina A. Protonnyy kompleks rossiyskoy razrabotki dlya lecheniya onkobil'nykh zapustyat v Obninske [The Russian-Developed Proton Complex for Oncological Patients Treatment will be Launched in Obninsk]. *TASS*. 2016. 29 marta, available at: <http://tass.ru/obschestvo/3158097>.
9. Killer dlya ubiytsy [Killer for an Assassin]. *Rossiyskaya gazeta*, 2016, no. 6889 (21).
10. Bolotova L.S., Smol'yaninova V.A., Novikov A.P., Nikishina A.A. Prakticheskaya znachimost' rezul'tatov issledovaniy v nauchnom napravlenii "Iskusstvennyy intellekt" [Practical Significance of the Research Results in Scientific Direction of "Artificial Intelligence"]. *Prikladnaya informatika*, 2013, no. 4, pp. 114–128.
11. Anan'ev P.P., Vasil'ev S.V., Meshcheryakov R.V. Perspektivy razvitiya kosmicheskoy gornopererabatyvayushchey otrasli [Prospects for Development of the Space Mining and Processing Industry]. *Innovatsii*, 2016, no. 4, pp. 3–8.
12. Eroshin S.E., Novikov Ya.V., Fedorov V.V. Razvitie sistemy DPO v ramkakh oboronno-promyshlennykh ob'edineniy [Developing the System of Additional Professional Education in the Framework of the Military-Industrial Associations]. *Innovatsii*, 2015, no. 11, pp. 13–16.
13. Bol'shakov D.Yu. Korporativnyy nauchno-obrazovatel'nyy tsentr vertikal'no integrirovannoy struktury [Corporate Research and Education Center of a Vertically Integrated Structure]. *Innovatsii*, 2014, no. 5, pp. 73–78.

ны страны» // Национальная оборона. 2016. № 5. С. 26–30.

4. Меньщиков В.В., Козлов Г.В., Кутузов И.В. Модельный анализ возрастной динамики кадровой структуры предприятий оборонно-промышленного комплекса // Промышленная политика в Российской Федерации. 2008. № 6. С. 61–66.

5. Листовский В. Заглянуть за горизонт. «Алмаз-Антей» построил заводы, не имеющие аналогов в России // Национальная оборона. 2016. № 5. С. 22–25.

6. Сухорослова Ю.В., Французова В.В., Корначев Д.В., Фомина А.В. Проблемы кадрового потенциала российской радиоэлектронной отрасли и пути их комплексного решения // Вопросы радиоэлектроники. 2015. № 8. С. 220–223.

7. Хохлов С.В. Роль радиоэлектронной промышленности в обеспечении национальной безопасности России [Электронный ресурс]. М.: Федеральный справочник, 2015. С. 163–166. URL: <http://federalbook.ru/files/BEZOPASNOST/soderghanie/NB%20I/III/Hohlov.pdf>.

8. Зубрилина А. Протонный комплекс российской разработки для лечения онкобольных запустят в Обнинске [Электронный ресурс] // ТАСС. 2016. 29 марта. URL: <http://tass.ru/obschestvo/3158097>.

9. Киллер для убийцы // Российская газета. 2016. № 6889 (21).

10. Болотова Л.С., Смольянинова В.А., Новиков А.П., Никишина А.А. Практическая значимость результатов исследований в научном направлении «Искусственный интеллект» // Прикладная информатика. 2013. № 4. С. 114–128.

11. Ананьев П.П., Васильев С.В., Мещеряков Р.В. Перспективы развития космической горно-перерабатывающей отрасли // Инновации. 2016. № 4. С. 3–8.

12. Ерошин С.Е., Новиков Я.В., Федоров В.В. Развитие системы ДПО в рамках оборонно-промышленных объединений // Инновации. 2015. № 11. С. 13–16.

13. Большаков Д.Ю. Корпоративный научно-образовательный центр вертикально интегрированной структуры // Инновации. 2014. № 5. С. 73–78.