

## Актуальные проблемы развития оборонно-промышленного комплекса (ОПК) Российской Федерации и пути их решения



Данная статья о текущем состоянии, проблемах и перспективах развития ОПК в России. Проанализируем положительные и отрицательные тенденции. ОПК наиболее значимая часть экономикополитического сектора любой страны, так как обеспечивает безопасность государства. Наибольшая актуальность наблюдается в период кризисов, напри-

мер при кризисе, начавшемся в середине 1980-х годов, общем упадке системы СССР — перестройке, кризисе 1998 г., известном как дефолт, экономическом кризисе 2008 г. — «мировом финансовом кризисе», экономическом кризисе с 2014 г., связанном с «украинским конфликтом».

Государственное финансирование ОПК не будет сокращать-

ся из-за внутренних и внешних факторов, таких как падение курса рубля и ухудшение экономической ситуации, информирует в своих докладах Министерство обороны РФ. Объем гособоронзаказа год от года неуклонно растет. В 2015 г. этот показатель вырос примерно на 20% по сравнению с 2014 г., в 2017 г. планируется увеличение на 40%. Происходит постепенный процесс

УДК 355.02+338.22(470+571)

*В данной статье представлены аргументы, обосновывающие необходимость совершенствования подходов к деятельности предприятий ОПК в России. Рассмотрены и выделены основные проблемы деятельности предприятий ОПК в России и рекомендации по их решению.*

### Ключевые слова

Оборонно-промышленный комплекс, современные инструменты и методы, гособоронзаказ, качество продукции, отрицательные тенденции, перспективы развития.

### Автор

**Военкова (Вологжанина) Наталья Ивановна** — ведущий экономист АО «Концерн „Моринформсистема-Агат“», магистр экономики по управленческому учету и финансовому анализу бизнеса ФГБ ОУ ВПО «Государственный университет управления» (ГУУ).

реструктуризации ОПК, что позволит повысить конкурентоспособность и объемы производства.

Развитие конфликта на Украине, введение санкций в отношении Российской Федерации негативно отразились на развитии ОПК. Разрыв сотрудничества с Украиной и рядом европейских стран будет иметь последствия, хотя программа перевооружения армии на 2011–2020 гг. и модернизации оборонно-промышленного комплекса будет реализовываться по плану [1]. Кроме того, с началом военных действий России в Сирии Президент Российской Федерации подписал соответствующий указ, который опубликован 17 ноября 2015 г. в официальных источниках информации, о плане обороны России на 2016–2020 гг., вводимый в действие с 1 января 2016 г. В документе учтены новые вызовы и угрозы, а также реальная ситуация в ОПК.

Финансовая устойчивость и эффективность работы предприятий ОПК напрямую связана с заказом оборонной продукции (гособоронзаказом). До 2014 г. объем государственного оборонного заказа снижался, следовательно, экономическая

эффективность работы таких предприятий также снижалась. В настоящее время с учетом политической ситуации наметилась тенденция перспективного роста.

Взамен сотрудничества с Украиной и европейскими странами планируется упрочить партнерство с государствами, входящим в ОДКБ (Белоруссией, Казахстаном, Таджикистаном, Кыргызстаном, Арменией). Од-

В ОПК назрел ряд проблем (*отрицательных тенденций*): устаревшее оборудование (высокий износ и низкая загрузка оборудования), нехватка узкоспециализированных кадров, несвоевременность заключения контрактов по гособоронзаказу, проблемы качества выпускаемой продукции (отсутствие сертификации по международным стандартам, несоответствие современным требованиям), проблемы ценообразования и др.

## Отечественная промышленность проигрывает зарубежным конкурентам и в гражданском секторе, и в военном.

нако производственно-технические возможности ОПК в этих странах не позволят произвести полноценное замещение, так как в большинстве случаев предприятия ОПК находятся в упадке, а их модернизация требует значительных финансовых вложений.

Из-за того что отсутствует комплексный и скоординированный мониторинг результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятий ОПК, существует ряд проблем.

Мониторинг, а иными словами непрерывный процесс наблюдения и контроля, на основании которого составляется комплексная оценка (на определенный период) и прогноз финансовой устойчивости предприятия, наиболее четко показывает нам состоятельность предприятия в рыночной экономике и его возможность противостоять кризисным явлениям, а также его способность к развитию и успешному функционированию. Следует отдельно отметить, что мониторинг — непрерывный процесс, так как предприятие находится в динамике, в процессе изменений под влиянием внутренних и внешних факторов.

Невысоким показателям эффективности способствуют также и особенности регулирования отрасли: ограничение рентабельности по выполняемым в рамках ГОЗ работам; необходимость привлечения внебюджетных средств и инвестиций в НИОКР в условиях низкой рентабельности.

Недостаточно гибкое реагирование на изменение спроса, а также высокий уровень постоянных издержек, масштаб производства, уровень отпускных цен — все говорит не в пользу отечественного производителя.

Прошедшие годы характеризовались отсутствием государственного оборонного заказа или заказом небольших объемов изделий. Это обусловило утрату предприятиями-поставщиками многих производственных и конструкторских компетенций, роспуск квалифицированных кадров, низкий уровень обновления производственно-технологической базы. Данные проблемы в настоящее время являются причиной низкого качества поставляемых компонентов и нередко срыва сроков поставок.

Следует отметить зависимость от иностранных (импортных)



комплектующих. Отечественная промышленность проигрывает зарубежным конкурентам и в гражданском секторе, и в военном.

Технологическое отставание и высокий уровень износа оборудования ведут к снижению качества продукции и как следствие к снижению конкурентоспособности продукции ОПК. Основной объем выпускаемой продукции не может успешно конкурировать на мировом рынке и пользуется спросом лишь в отдельных нишах — военные заказы и проекты, ориентированные на внутренний рынок, пользующиеся государственной поддержкой, спрос в основном со стороны отечественных заказчиков.

При этом по большинству показателей финансово-экономической деятельности ОПК России существенно отстает от иностранных корпораций, обладает меньшей продуктовой и географической диверсификацией. Сдерживающим фактором для проникновения иностранных игроков на российский рынок является как политическая воля руководства РФ, так и нежелание западных стран передавать России высокотехнологичные разработки военного назначения. Тем не менее уровень конкуренции на внутреннем рынке будет расти со стороны как российских компаний, в том числе и частных, так и международных игроков. Повышение эффективности и инвестиции в НИОКР необходимы для усиления позиций на российском внутреннем и внешних рынках с целью преодоления следующих проблем:

- низкая рентабельность государственных оборонных заказов (существующие в настоящий момент механизмы регулирования отрасли, такие как ограничение рентабельности по самостоятельно выполняемым работам

в рамках ГОЗ, необходимость вложения собственных средств в отчуждаемые НИР и ОКР обуславливают неэффективное расходование ресурсов предприятий ОПК);

- угрозы секвестирования и сложность достижения целевых значений ГОЗ;
- риск снижения уровня протекционизма в военной отрасли и замещение части продукции ОПК импортом;
- риск потери ключевых рынков ВТС (риск сокращения объемов поставок на рынки Индии, Китая и Вьетнама в силу геополитической нестабильности в мире);
- падение спроса на военную продукцию ОПК из-за ухудшения внешнеэкономической конъюнктуры;
- рост конкуренции со стороны зарубежных и отечественных производителей военной техники.

Кадровая сфера отягощена следующими проблемами: неконкурентная заработная плата и социальный пакет; несоответствие между квалификацией в рамках полученного образования и нуждами заводов; недостаточные меры по удержанию молодых специалистов и др.

В результате теряются накопленные годами компетенции и навыки, которые передают сотрудники возрастной группы от 50 лет и старше. Имеют место затраты времени на освоение оборудования, которое поставляется в рамках ФЦП, увеличивается отставание в производственно-техническом процессе, возрастают риски срыва ГОЗ.

В интересах повышения обороноспособности и безопасности государства Правительство РФ непрерывно разрабатывает ряд мер с целью достижения отечественным ОПК мировой конкурентоспособности, устойчивости в любой внешнеэкономической ситуации.



К *положительным тенденциям* относятся: сформировавшаяся годами производственная база, наличие квалифицированного персонала, научного и технологического задела по многим направлениям, сложившиеся тесные профессиональные связи с основными заказчиками, возможность реализации единой научно-технической и производственной политики, тенденция наращивания присутствия на внутреннем и внешнем рынках, увеличение инвестиций в НИОКР, акцент государственной политики на новейшие отечественные разработки в военной промышленности.

*Перспективы развития ОПК* базируются на анализе потенциала его развития, в том числе следующих факторов.

1. Спрос на продукцию военного и гражданского назначения. Спрос на продукцию военного назначения предъявляется Министерством обороны через ГОЗ, иностранными государствами — по линии ВТС. Колесания спроса по ГОЗ (зависит от ГПВ-2020) и ВТС критично отражаются на всех направлениях де-





тельности ОПК. Спрос на гражданскую продукцию определяется общим состоянием экономики и зависит от общего объема платежеспособного спроса.

2. Механизмы стимулирования эффективности предприятий ОПК. Существующие в настоящий момент механизмы регулирования отрасли обуславливают неэффективное расходование ресурсов и перекосы в системах управления предприятий ОПК. К таким механизмам можно отнести ограничение рентабельности по самостоятельно выполняемым работам в рамках ГОЗ, необходимость вложения собствен-

ных средств в отчуждаемые НИР и ОКР, целевые показатели, задаваемые разного рода программами развития.

Для эффективного управления, оптимального использования и развития научно-технического потенциала ОПК следует сделать акцент на централизации ряда управленческих функций (управление производством, компетенциями, НИОКР, финансы, закупки и др.). Постоянно удерживать достижение поставленных целей наиболее эффективным способом и учетом возможных рисков, обеспечивать деятельность в соответствии с международными стандартами качества.

Следует развивать перспективные гражданские рынки, отлаживать управление инновационным и проектным развитием, управлением цепочками поставок, ориентироваться на единую систему финансово-экономического планирования, единую систему ключевых показателей эффективности деятельности на предприятиях.

Необходимо уделить особое внимание отработке частно-государственного партнерства, когда привлеченные от частных инвесторов дополнительные средства направляются в новые, перспективные, высокотехнологичные оборонные проекты. Такой опыт используется в мировой практике. В этой сфере

эффективен Совет по государственно-частному партнерству при Военно-промышленной комиссии.

Также крайне необходимо на государственном уровне обеспечить слаженную работу таких ведомств, как Минфин, Минобороны, Военно-промышленная комиссия.

В заключение хотелось бы отметить, что, несмотря на проблемы нашего времени, темпы промышленного производства ОПК растут. Успешно работают холдинговые структуры, такие, например, как «Концерн „Моринсис-Агат“», «Концерн ПВО „Алмаз-Антей“», «ОБОРОНПРОМ» и др. В холдинговых структурах продолжает идти процесс интеграции предприятий, что благоприятно сказывается на развитии отрасли в целом. Конкурентоспособность продукции ОПК из года в год показывает положительную тенденцию. Четкое выполнение государственных программ, разработка мониторинга данной отрасли соответствующими службами — все это является основанием для оптимистичных прогнозов на будущее.

ПЭС 15069/29.05.2015

### Источник

1. Государственная программа вооружения на 2011–2015 годы и на период до 2020 года (ГПВ-2020).

## Actual Problems of Development of the Military-Industrial Complex (MIC) of the Russian Federation and Ways of Solving

**Natalia Voenkova (Vologzhanina)**

*The arguments proving necessity the management approaches of economic activity of the military-industrial complex, enterprises in Russia. The article considers the main problems of the military-industrial complex in Russia and recommendations solutions to them.*

*Keywords: the military-industrial complex, modern instruments and methods, the state defence order, product quality, negative tendencies, prospects of development, modern tools and techniques.*