

Еврозона как коан



УДК 141.1

Проблема еврозоны — это что-то типа коана, полного парадоксов и противоречий, которые не могут быть поняты с точки зрения преобладающей организационной грамматики (орграмматика).

Ключевые слова

Антиномия, глобализация, еврозона, единая валюта, конкурентоспособность, великая рецессия, орграмматика.

Автор

Мэттьюз Робин (Robin Matthews) — президент Международной Лиги стратегического управления, оценки и учета, профессор Кингстонского университета (Великобритания).

Проблема еврозоны (далее — ЕЗ) является одной из множества проблем на фоне глобального спада, рецессии баланса, которые вероятнее всего продлятся до 2017–2018 гг., вызванная навязчивой идеей сокращения государственного долга при наличии недостаточного спроса (в еврозоне, в Великобритании и мире) в результате сокращения доли заемных средств в отраслях, хозяйствах и фирмах. Вполне вероятно, что периферийные экономики — Португалия, Ирландия, Италия, Греция и Испания — покинут ЕЗ, и останется ядро, в том числе Германия, Франция и Нидерланды. Вопрос в том, когда и как это произойдет.

Проблема ЕЗ — это что-то типа коана, полного парадоксов и противоречий, которые не могут быть поняты с точки зрения преобладающей организационной грамматики (орграмматика). Под орграмматикой мы понимаем не только процесс рассуждения или манеру излагать мысли, думать и реагировать, но также формальные и неформальные способы, посредством которых они выражены.

Коан является утверждением, которое кажется парадоксальным и противоречивым, антиномией или загадкой.

Существует два известных коана:

- *Каково было ваше подлинное лицо до рождения?*
- *Что есть то, что заставляет вас ответить, когда вас зовут?*

Одним из наиболее важных аспектов является то, что коаны служат для медитативной практики. Другой аспект коанов — их когнитивный характер: утверждение, являющееся парадоксальным в рамках отдельной орграмматики. Парадокс разрешается путем принятия альтернативной орграмматики. Здесь мы

сосредоточимся на когнитивных аспектах.

Глобализация и информационная революция беспрецедентно повысили уровень взаимозависимости в мире. Когнитивный аспект коана возникает потому, что идеи, концепции, заявления, которые считаются независимыми в одной орграмматике, рассматриваются как взаимозависимые в других орграмматиках.

Единая валюта, которая должна была уравнивать конкурентоспособность членов Евросоюза, лишь увеличила различия в конкурентоспособности.

Политика по отношению к ЕЗ в настоящее время направлена на восстановление конкурентоспособности и конкурентных преимуществ отдельных государств. Политики не смогли увидеть взаимозависимость. Бизнес и правительства заиклены на персональном конкурентном преимуществе — орграмматика (в том числе бизнес-модель), которая потерпела неудачу.

Успех в ЕЗ похож на отраженную в зеркале неудачу. Германия кажется успешной именно потому, что Греция и Испания очевидно неуспешны.

Банкротство ЕЗ не следует воспринимать как провал Европейского проекта, частью которого она является. Не в последнюю очередь успех европейского проекта заключается в том, что он избавил европейцев от привычки убивать друг друга.

Одним из аспектов коана является то, что это утверждение, которое кажется парадоксальным и противоречивым, антиномией или загадкой.

Несмотря на ассоциацию с буддизмом, коаны появляются во

многих контекстах, в суфизме, во всех формах мистицизма, в искусстве, живописи, поэзии и литературе, в мифах и сказках, в философии, математике и логике, а также в бизнесе, менеджменте и экономике.

В мифах и сказках загадки и проблемы решаются детьми, животными, теми, кого считают простачками, но кто достаточно смел, чтобы принять другую орграмматику.

Если держать в уме парадоксы и противоречия коана, то это путь к творчеству, возможность доступа к альтернативной орграмматике.

Мы проводим различия между полными коанами и утверждениями в стиле коана. Полные коаны содержат элемент невыразимого. Утверждения в стиле коана имеют когнитивный элемент, который требует смотреть на вещи через альтернативную орграмматику (см. *таблицу*).

Являются ли примеры, приведенные в *таблице*, полными коанами? Ответ на этот вопрос я оставляю за читателем.

Рассмотрение ЕЗ в виде коана является способом ухода от неудачной орграмматики, неудавшейся бизнес-модели.

Единая валюта, которая должна была уравнивать конкурентоспособность членов Евросоюза, лишь увеличила различия в конкурентоспособности.

Основные экономики ЕЗ преуспевают, потому что периферийные экономики (Португалия, Ирландия, Италия, Греция и Испания) терпят неуда-

Примеры коанов

Пример	Источник
Каково было твое истинное лицо, прежде чем родители произвели тебя на свет?	Буддистская традиция
Чем может быть хлопок одной ладони?	Буддистская традиция
Какова истина в последней инстанции?	Буддистская традиция
Правда неделима, следовательно, сама себя познать не может; тот, кто хочет ее познать, должен прибегнуть к неправде	Кафка
Люди спят, и их разбудит смерть	Исламская традиция
Мир — это сон во сне во время сна	Суфийская традиция
Ни один человек не бесстрашен настолько, чтобы смело лезть вверх	Вильям Эмпсон
Если цирюльник бреет только тех, кто не бреется сам, кто бреет цирюльника?	Парадокс цирюльника
Данное утверждение ложно	Парадокс лжеца
Включает ли множество всех множеств, которые не содержат себя в качестве своего элемента, само себя в качестве элемента?	Парадокс Рассела
Расстояние между прошлым, настоящим и будущим является иллюзией, но убедительной	Эйнштейн
Размышлять о проблеме ЕЗ как о коане само по себе является коаном	Робин Мэттьюз. — Прим. ред.

чу. Так какие же из них являются успешными, а какие несостоятельными?

Частный риск становится государственным риском из-за финансовой помощи и, следовательно, суверенный становится частным риском. Затем частный риск в свою очередь увеличивает суверенный риск... карусель.

Эффективность правительств оценивают институты, банки и рейтинговые агентства, которые способствовали возникновению проблем в ЕЗ (и большой рецессии).

ЕЗ является частью более крупной проблемы, существует коан, что ориентировочная стоимость великой рецессии находится где-то между 60 и 200 трлн долл., причем значительная часть является непредвиденной прибылью для тех, кто ее вызвал.

Великая рецессия — дубликат бесчисленных идентичных более ранних рецессий, которые будут повторяться.

Научные утверждения часто кажутся похожими на коан, и это дает нам ключ к пониманию их основы. Коаны возникают в определенной организационной грамматике (орграмматике) и их парадоксальная природа может быть понята только путем принятия альтернативной орграмматики.

Держать в уме коаны можно, но как при этом сохранять их парадоксальность? Это путь к творческому мышлению.

Не следует пытаться примирить изначально заложенную и актуальную стратегии ЕЗ в рамках преобладающей орграмматики. Мы обнаружили, что использование коана в обучении и консалтинге продуктивно, так как способствует пробуждению творческого подхода к решению бизнес-задач.

Что общего имеют утверждения в стиле коана?

Взаимозависимость

Коаны выражают взаимозависимость и связи между действиями,

объектами, вопросами, которые кажутся различными, отдельными и таким образом парадоксальными в рамках одной орграмматики, но рассматриваются как взаимосвязанные в другой.

Если мы думаем о спектре, начиная, с одной стороны, от полной взаимозависимости, а с другой — приходя к абсолютному единству, понимание утверждений типа коана смещается в сторону признания взаимозависимости через альтернативную орграмматику.

Полный коан предстает как полное единство, абсолютная взаимозависимость. Немыслимая ситуация для какой бы то ни было орграмматики.

Глобализация

Новый этап глобализации отличается тем, что рост населения и урбанизация имели экспоненциальный характер и всемирный масштаб, капитализм распространился почти по всему земному шару.

Новые средства массовой информации и технологии породили новый век информации, революционный, непредсказуемый, нацеленный на развитие искусственного интеллекта, который в свою очередь оспаривает общее понимание решений, лидерства и то, что подразумевается под сознательным.

Взаимная зависимость означает, что существуют потенциальные выгоды от сотрудничества, увеличивающие общую пользу или позволяющие избежать ущерба. В настоящее время взаимозависимость, особенно наличие совместной причинной обусловленности и необходимости принятия совместных решений, не учитывается в ЕЗ. Вместо этого ответственность целиком возлагается на страны с дефицитом, фискальные и структурные реформы, которые могут лишь продлить спад, увеличива-

ют безработицу и парадоксально — долг.

Установление стабильности

Взаимозависимость открывает системы для обратной связи и делает их нестабильными. Системы становятся нестабильными по мере того, как количество и сила взаимозависимостей растет. Поскольку сложность увеличивается, существует риск заражения внутри систем. Великая рецессия распространилась по всей мировой экономике.

ременные в ЕЗ в соответствии с законом власти?

Если это так, то ситуация в ЕЗ открывает возможности для нарушения извне этих вероятностей, если они регулируются нормальным (гауссовым) распределением.

Фундаментальный парадокс в основу проблемы ЕЗ закладывает орграмматика, которая преобладала в глобальном масштабе в течение последних тридцати лет и более. Она основана на

тражной оценки (АРТ) — модели, ставшей реальностью, на игнорировании зависимости роста и стабильности капитализма от спроса, а не от предложения.

В высокой степени взаимозависимые системы требуют сотрудничества между организациями и институтами, а не конкуренции. Пока этого не произойдет, великая рецессия будет продолжаться и повторяться.

Политика в отношении ЕЗ в настоящее время направлена на восстановление конкурентоспособности и конкурентных преимуществ государств в отдельности через рост за счет экспорта. Совершенно очевидно, что не все страны могут обеспечить рост за счет экспорта: международный импорт равен экспорту.

Великая рецессия — дубликат бесчисленных идентичных более ранних рецессий, которые будут повторяться.

Инфекция или распространение толчка (внутреннего или внешнего) по всей системе или на другие системы зависит от его внутренней связанности и модульности или от связи с другими системами. Существует риск передачи заражения от одной системы к другой, особенно в эпоху информатизма. Такие события, как арабская весна, несомненно, связаны с экономическими и финансовыми событиями в мире в целом. Подлинная проблема еврозоны коренится в том, что ЕЗ является подмножеством великой рецессии, которая охватила всю мировую экономику. Связанность в мировой финансовой системе формулируется следующим образом: «слишком большой, чтобы обанкротиться». Реальная проблема заключается в том, что глобальный финансовый сектор слишком велик.

Приводит ли обратная связь к такой масштабной нестабильности, что она заслуживает того, чтобы называться фазовым переходом, или сингулярность зависит от вопроса: ведут ли себя критические пе-

стремлении фирм и государств к отдельным конкурентным преимуществам, на ошибочном понимании риска и связанной с ним модели арби-

Спрос всегда имеет решающее значение для



выживания капитализма. Важной первопричиной большой рецессии был риск недостаточного спроса. «Грязные» плавающие курсы валют были разработаны, чтобы стимулировать экспортный спрос. Большинство моделей экономического роста сосредоточено на предположении.

В настоящее время на развитых рынках имеет место спад баланса. Поскольку фирмы, домохозяйства и правительства уменьшают использование заемных средств, избыток предложения растет. Китай, например, усугубляет глобальное избыточное предложение в целях поддержания экономического роста за счет повышения коэффициента «инвестиции Китая/ВВП» на 50% (2010) в отсутствие обычного мирового потребителя — США, которые в настоящее время сокращают долю заемных средств в собственной балансовой рецессии.

Ошибочное понимание риска в текущей орграмматике берет свое начало от идеи, что риск может быть эффективно диверсифицирован без увеличения системных рисков. Альтернативные орграмматики демонстрируют, что, поскольку степень взаимосвязанности увеличивается (как в случае с развитием финансового сектора), индивидуальный риск уменьшается, но увеличивается системный риск.

Теория арбитражного ценообразования — часть текущей орграмматики — является ошибочной. Поскольку сложность финансовых систем увеличивается за счет роста количества инструментов и силы их связанности, от-

дельные сделки влияют на цены и объемы, что приводит к нестабильности.

Характерные противоречия (в дополнение к уже отмеченным выше), присущие еврозоне.

- Ее разнородность и невозможность применения механизмов регулирования, представленных в русле пре-



обладающей орграмматики для введения конвергенции.

- ЕЦБ не может быть кредитором в последней инстанции, но урегулирует проблему суверенного долга, позволяя частным учреждениям обеспечивать свои авуары суверенного долга по нереально низким процентным ставкам.

- Если конкурентоспособность в периферийных странах находится на низком уровне и снижается, как это происходило начиная с 1980-х годов, и если пузыри активов, раздутые долгами, делают кредиты доступными, страны с дефицитом могут импортировать долг. Как еще они

могут использовать долг и создать рабочие места и спрос, если экспортные рынки закрыты из-за неконкурентоспособности и фиксированного обменного курса евро?

- Центральный налоговый орган отсутствует, как показали последние выборы. В этом отношении избиратели Франции, Греции и скорее всего других периферийных государств опережают события.

Альтернативная орگرامматика и решение коана ЕЗ

В отличие от текущей орگرامматики капитализм требует значительного сектора государственного управления и государственных расходов на поддержание спроса. Это требование вероятнее всего будет становиться все более и более настоятельным, если удастся избежать масштабной безработицы, поскольку технический прогресс увеличивает потенциальный объем производства.

Снижение налогов на богатых, уменьшение веса организованного труда (синие воротнички и средний класс) и рост мощности крупных организаций привели к смещению доходов и благосостояния в сторону богатых, которые зарабатывают намного больше, чем могут потратить. Более равномерное распределение богатства приведет к увеличению спроса.

Не только банки должны уменьшаться в размерах (проблема «слишком большой, чтобы обанкротиться»), но и весь финансовый сектор должен быть меньше. Этого непросто добиться из-за политического патронажа финансовых рынков. Таким образом, в рамках текущей орگرامматики они имеют огромные размеры.

В текущей орگرامматике оценка деятельности правительства

и многих фирм определяется стоимостью активов, порожденных финансовыми рынками, которые в значительной степени работают как казино.

Альтернативная орگرامматика признает тот факт, что только около 5% деятельности финансового сектора посвящена направлению сбережений на производственные инвестиции.

Подлинная проблема еврозоны коренится в том, что она является подмножеством великой рецессии, которая охватила всю мировую экономику.

Текущая стратегия проектирования требований к резервному капиталу в виде множества финансовых активов слишком сложна для того, чтобы сделать проект успешным.

На баланс между собственными и заемными средствами необходимо обращать внимание, и какое-то разделение рисков должно быть введено повсеместно.

Одной из рекомендаций является то, что бизнес-школы должны разработать адекватные учебные программы.

Эта статья является частью стратегии, направленной на уменьшение чрезмерной специализации в бизнесе и университетах. Мы интегрируем искусственные разногласия, возникшие между теорией и практикой, научной и консультационной работой, наукой и искусством, мистикой и материальностью. Основные противоречия возникли по понятным причинам в XVI в. между наукой и мистицизмом.

Пристальное внимание в статье уделяется конкретному аспекту мистицизма, коану. Коаны используются как методы обуче-

ния во многих школах мистицизма. Вне религиозных или мистических текстов мифы и сказки несут в себе элементы коана. Очень часто сказки заключают загадку, повествуют о драконе или проблеме, которая чревата опасными для королевства последствиями. Решение находит простака, дурака, ребенка, презираемый младший сын или животное. Задача

не может быть решена в рамках существующей орگرامматики. Она требует нетрадиционного подхода.

Суфийские рассказы, например истории Насреддина, служат тому типичным примером.

Однажды темной ночью один из друзей Насреддина увидел, как он искал свои ключи при свете единственного в округе фонаря.

— Ты уверен, что потерял их здесь? — спросил друг.

— Нет, — ответил Насреддин, указывая куда-то в темноту. — Я потерял их там, но здесь гораздо светлее.

Многие вопросы в менеджменте требуют большего света. Традиционные подходы, в особенности многие из тех, которые преподаются в бизнес-школах, скорее наводят тень, нежели проливают свет на проблемы. Решения находятся за пределами нормальной науки или орگرامматики традиционной бизнес-модели, которая доминировала в мышлении более тридцати лет.

Я выбрал проблему ЕЗ как типичный пример актуальных про-

блем управления, поскольку она символизирует потребность в альтернативной орграмматике. Как отмечалось ранее, некоторые из загадок и парадоксов, ознаменовавших достижения в области науки, в рамках обычной орграмматики имели статус коанов. Мы могли бы повторить фразу, что *думать о проблеме ЕЗ как о коане само по себе является коаном*.

Некоторым образом хадисы в исламе можно рассматривать как коаны, так же как и фразы, которые повторяются в суфийских зикрах. Шахаду ислама «Нет Божества кроме Аллаха» можно рассматривать как основную коан. Мы находим утверждения в стиле коана в мистических разделах писаний большинства религий и в некоторых типах медитативных упражнений.

Мы выделили два аспекта коанов, и оба они относятся к взаимозависимости. Коаны первого

типи. Еще одно соображение заключается в том, что менеджмент в целом и проблема ЕЗ в частности требуют творческого подхода. И коаны предлагают путь к творчеству. Мистические дисциплины в целом предлагают консалтинговые методики: практический путь к творческому мышлению в менеджменте и, как предложил Рассел, дополнение к научным подходам. Есть и другие следствия и результаты тоже.

Подходы к *технологической сингулярности* при одной предельной интерпретации могут привести «к концу эры человека», как это формулирует математик Вернер Виндж, потому что возможности искусственного интеллекта могут выйти за пределы человеческих возможностей понимания этого. Более мягкая интерпретация *технологической сингулярности* заключается в том, что мощность компьютеров для создания алгоритмов решения проблемы

имозависимость имеет размеры в пространстве, времени и между реальностями. Рассмотрим коан, *полную взаимозависимость*. Полная взаимозависимость в пространстве предполагает, что все вещи полностью связаны, полная взаимозависимость во времени означает, что все события — прошлые, настоящие и будущие — полностью связаны, а полная взаимозависимость между *реальностями* или сферами бытия подразумевает, что все они взаимосвязаны. Возможно, именно это имели в виду Юнг, когда писал о синхронности, и Сведенборг в учении о соответствиях.

Взаимозависимость на пределе или в ее высшей степени приводит к ситуации, в которой все неотличимо — полное единство, которое Рассел называет целью мистических практик. В этом случае нет никаких различий вообще — ни в пространстве, ни во времени, ни в реальности. Мы пытаемся представить себе единство, которое невозможно понять, потому что естественно было бы сказать, что *что-то есть что-то*, а не что-то другое. Но в отсутствие различий это сделать невозможно. Точно так же многие вопросы в менеджменте требуют решений, которые лежат за пределами нормальной науки или орграмматики традиционной бизнес-модели, которая доминировала над мышлением более тридцати лет. Мы выбрали проблему ЕЗ, чтобы продемонстрировать типичные актуальные проблемы управления, поскольку она символизирует потребность в альтернативной орграмматике. Как отмечалось ранее, некоторые из загадок и парадоксов, ознаменовавших достижения в области науки, в рамках обычной орграмматики имели статус коанов. Мы могли бы повторить фразу, что *думать о проблеме ЕЗ как о коане само по себе является коаном*.

□

ПЭС 12082/13.06.2012

Думать о проблеме еврозоны как о коане само по себе является коаном.

типа являются интеллектуальными в том смысле, что решение существует, но может быть достигнуто только путем принятия альтернативной орграмматики. Далее этот аспект коанов предлагает метод или методику решения сложной задачи перехода от одной орграмматики к другой — альтернативной. Возможность избежать привычной орграмматики мы связали с творческим мышлением или творческим воображением.

Последнее замечание относится к различию, которое обычно делается между практикой и теорией. Это различие является искусственным. К реальности практических вопросов можно подойти лишь посредством той или иной орграмма-

может расширяться настолько, что поставит под сомнение привычное предположение, что сознание человеческих существ ограничено интеллектуальными функциями. Я с этим не согласен, но это может быть так. Однако мы по крайней мере поднимем вопрос, не является ли это предположение слишком ограниченным? То, что было хорошим поводом для отделения мистики от науки в XVI в., возможно, уже не так хорошо. Это подводит нас ко второму аспекту коанов.

Второй аспект коанов состоит в том, что они представляют собой разрыв с мыслью в целом. Мы решили попытаться подойти к этому неизъяснимому аспекту коанов через призму взаимозависимости. Вза-



Источники

1. Battiston S., Gatti D.D., Gallegati M., Greenwald B., Stiglitz J.E. *Liaisons Dangereuses: Increasing Connectivity, Risk Sharing and Systemic Risk*. Milan, 2009.

2. Bein D. *Can the Euro be Saved?* Columbia Business School, 2011.

3. Deutsch D. *The Beginning of Infinity: Explanations That Transform*

the World. New York: Viking Adult, 2011.

4. Dewatripont M., Rochet J.C., Tirole J. *Balancing the Banks*. Princeton: Princeton University Press, 2011.

5. Eichengreen B. *When Currencies Collapse Will We Replay the 1930s or the 1970s?* [Электронный ресурс]. 2012. URL: <http://www.Foreignaffairs.com>.

6. Greene M. *Eurozone Outlook: Recession Hits, ECB Buys Time* [Электронный ресурс]. 2012. URL: <http://www.roubini.com>.

7. Haldane A. *Why Banks failed the Stress Tests* [Электронный ресурс]. 2009. URL: <http://www.bankofengland.co.uk/publications>.

8. Haldane A., May R. *Systemic Risk in Banking Ecosystems* // *Nature*. 2011. № 7330. P. 351–355.

9. Izutsu T. *Toward a Philosophy of Zen Buddhism*. Prajara Press, 1982.

10. Izutsu T. *Sufism and Taoism*. University of California Press, 1983.

11. Krugman P., Wells R. *The way out of the slump*. [Электронный ресурс]. 2010. URL: <http://www.nybooks.com>.

12. Мэтьюз Р. *Организационная грамматика* // *Экономические стратегии*. 2014. № 1. С. 78–89.

13. Matthews R. *The Enneagram Methodology* [Электронный ресурс]. 2012. URL: <http://www.robindcmatthews.com/publications>.

14. May R. *Stability and Complexity in Model Ecosystems*. Princeton University Press, 1974.

15. Newman M. *The physics of Networks* // *Physics Today*. 2008

16. Reese W.L. *Dictionary of Philosophy and Religion: Eastern and Western Thought*. Humanities Press, 1995.

17. Russell B. *Mysticism and Logic and Other Essays* [Электронный ресурс]. 1918. URL: <http://archive.org/details/mysticism00russuoft>.

18. Suzuki D.T. *Essays in Zen Buddhism: First Series*. New York: Grove Press, 1927.

19. Suzuki D.T. *Mysticism: Christian and Buddhist: The Eastern and Western Way*. Macmillan, 1957.

20. Tett G. *Fools Gold*. Little Brown, 2009.

The Eurozone as A Koan

Robin Matthews

The Eurozone problem is something of a koan; full of paradoxes and contradictions that cannot be understood in terms the prevailing orgrammar (organizational grammar).

Keywords: antinomy, globalization, eurozone, competitiveness, organizational grammar.