

Источник: Агеев А.И., Куроедов Б.В., Мэтьюз Р., Сандаров О.В. Методология стратегической матрицы. М.: ИНЭС, 2004

## ПРИЗРАК ЗАСТОЙНЫХ ВРЕМЕН

В этом материале мы отступим от привычной, пропорциональной модели изложения по причине того, что истекший год выдался уж больно «непропорциональным».

Говоря об итогах 2014 г., хотелось бы вспомнить прошлогоднюю публикацию, в которой рассказывалось об итогах года 2013 от Рождества Христова. Показательны два момента материала годичной давности.

«Истекший год для мира в целом не был отмечен какими-либо из ряда вон выходящими событиями. Так по крайней мере представляется нам сейчас, в самом начале 2014 г. Но нельзя исключить, что какое-нибудь ничем не примечательное, рядовое явление, имевшее место в прошлом

*Он свел голову книзу, уперся подбородком в грудьину, расцелил пожелтевшие зубы, приоткрыл глаза. В них еще колыхалась рваная завеса тумана и бреда, но уже в ключьях черного глянул свет. Очень слабым голосом, сильным и тонким, он сказал: — Кризис, Бродович. Что... выживу?.. А-га.*

**М.А. Булгаков «Белая гвардия»**

году, не станет в дальнейшем центром концентрации или триггером цепи событий, которые могут драматически повлиять на ход истории. В январе 1914 г., 100 лет назад, тогдашние аналитики, размышлявшие об истекшем 1913 г., вряд ли смогли бы предсказать начало мировой войны уже в текущем году, крах крупнейших европейских империй и ра-

дикальное изменение направления вектора мировой истории».

«Третьей победой Путина стала Украина, которую удалось склонить к тому, чтобы она отказалась от подписания соглашения с ЕС. Цена победы в денежном выражении выглядит весьма солидной, но эти расходы в любом случае меньше тех, которые

### Автор

**Побываев Сергей Алексеевич** — ведущий научный сотрудник Финансового университета при Правительстве РФ, эксперт Центра рейтингов и сертификации Института экономических стратегий, кандидат экономических наук.

пришлось бы в будущем нести на вооружение в случае вступления Украины в НАТО».

В январе 2014 г. оба абзаца выглядели совершенно нейтрально. Да, какой-то триггер возможен, какое-то малозначительное событие может стать знаковым и судьбоносным, но в целом год был успешным, особенно в области внешней политики. Но в том же январе 2014 г. в Киеве уже вовсю стоял Майдан, но воспринимался он как обычная для демокра-

этого термина обозначается двумя иероглифами: «вэй» — угроза и «дзи» — возможность. «Вэй» — это действительно угроза, опасность и смерть. А «дзи» — это в первом значении переломный момент и только в третьем значении — «возможность». Поэтому «вэйдзи» — это скорее не опасность-возможность, а смертельно опасный переходный момент.

В медицине понятие «кризис» также обозначает переходный момент, после которого насту-

рпетиционным ущербом для страны. Членство России в клубе было неполноценным в силу низкого уровня ее экономического развития: в финансовом блоке РФ допускали только до обсуждения проблем энергоснабжения. Но так или иначе членство в G-8 поднимало престиж страны, ставя ее в один ряд с развитыми державами мира, о чем частенько любили напоминать официозные пропагандисты. Теперь такой возможности нет, равно как отсутствует дополнительный дипломатический канал влияния на вектор мирового развития.

## Истекший год выдался уж больно «непропорциональным».

тического общества форма уличного протеста, который вот-вот уляжется. Однако протесты не улеглись, а как раз и стали тем малозначительным на первый взгляд событием, которое превратилось в исходный пункт серьезных геополитических изменений. К счастью, отстранение от власти президента Януковича не спровоцировало столь же значительных последствий, как столетие назад стрелковые упражнения Гаврилы Принципа: мир не скатился в войну, но он стал принципиально иным, по крайней мере для Российской Федерации. «Третья победа Путина» 2013 г. обернулась одним из самых серьезных внешнеполитических поражений РФ за последнее время, а сама Российская Федерация впала в многоаспектный кризис.

Термин «кризис» происходит от греческого слова *krino* — разделять, распределять, отсеивать и его производного *krinein* — решать, то есть «кризис» можно определить как некоторый решительный момент, процесс отсева и распределения между вечными «быть или не быть».

В экономической литературе, особенно управленческой, часто обыгрывается китайский термин «вэйдзи». Обычно говорят, что

пает резкое улучшение или ухудшение состояния. Алексей Турбин, несмотря на скверное самочувствие, диагностировал у себя кризис и выжил на удивление доктору Бродовичу, давшему скверный прогноз.

Так или иначе, но по всем определениям кризис — это некий опасный перевал, который желательно, пусть и с потерями, но как можно скорее миновать. Каковы у России перспективы быстрого перехода тех составляющих кризиса, которые возникли в 2014 г.?

### ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА



Первым последствием участия России в украинском кризисе стала потеря членства в G-8. И несмотря на то что российский министр иностранных дел Лавров пытался изобразить хорошую мину при скверной игре, говоря о том, что из G-8 нельзя исключить, поскольку клуб неформальный, замораживание членства в нем является явным

Второе внешнеполитическое следствие из конфликта с Украиной — это закат проекта Евразийского союза, который в долгосрочной перспективе мыслится как экономический союз, обрастающий все большим числом общих политических интересов по примеру Европейского союза, и уж в совсем дальней перспективе — как возникновение некой новой державы, сравнимой по своему величии с Российской империей или СССР. После того, что произошло после возврата в Россию Крыма и подписания соглашения об ассоциации между ЕС и Украиной, о подобных планах следует прочно забыть. Более того, Евразийский экономический союз вряд ли теперь сможет даже гипотетически рассчитывать на политический союз, поскольку руководство Белоруссии и Казахстана весьма сдержанно отреагировало на территориальные изменения и без восторга приняло реальность, данную ему в ощущениях, — отношение к России стало сугубо прагматичным и осторожным. Одновременно проект «собираения православного мира», объединенного общей историей, религией, образом жизни и идеологией, можно считать закрытым по причине его полного краха. Еще относительно недавно непредставимая вражда между

русскими и украинцами стала фактором, раскалывающим этот мир, и теперь нет никаких гарантий того, что не найдутся новые направления распространения трещин внутри некогда крепкого неформального сообщества.

Следующее большое «достижение» отечественной внешней политики — ссора с развитым миром в лице ЕС, США, Японии и других стран, которые пошли на введение антироссийских санкций. Сами по себе эти санкции

даже в далеком временном горизонте за пределами окончания украинского кризиса.

Имиджу двух главных российских внешнеполитических персон — президента Путина и министра иностранных дел Лаврова — был нанесен серьезный ущерб из-за расхождения заявлений указанных политиков и их реальных действий.

Вследствие всего перечисленного дальнейшее удерживание бывших республик СССР от вы-

В конце декабря 2014 г. Украина исключила из своего законодательства положение о внеблоковом статусе, тем самым совершенно определенно давая понять свои устремления в НАТО и, шире, на Запад только чтобы отгородиться от ставшего ненавистным «брата». Реакция на это событие российских официальных лиц была неадекватно истерической. Впрочем, в 2002 г. президент Путин говорил о катастрофических последствиях вступления в НАТО прибалтийских республик. Они спокойно вошли в блок, и ничего страшного не случилось.

Подводя итог этому неполному горестному перечню событий 2014 г., можно констатировать чудовищный, беспрецедентный провал российской дипломатии и внешней политики, который не ограничивается собственно внешнеполитической сферой. Конечно, виноват не один 2014 г.: у российских дипломатов и политиков было время, если не с 1992 г., то уж по крайней мере с 2000-го. Но система выстраивания отношений с Западом и Украиной оказалась основана на ложных посылах или дурном исполнении, и, как бы там ни было, окончательная оценка дается по окончательному результату. Последний же на сегодня крайне неутешителен.

Все рассказы официозных пропагандистов о «заговоре западных спецслужб на Украине против России» не стоят ломаного гроша, поскольку разбиваются одним простым вопросом: где были наши дипломаты и наши спецслужбы, которые по логике должны были обеспечивать «заговор за Россию»? Похоже, они были нигде. Если, конечно, задачи и умения спецслужб не ограничиваются разгоном кучки упорных фриков на Триумфальной площади.

Некоторым утешением не во внешнеполитической, а в гео-

### **Членство России в G-8 было неполноценным в силу низкого уровня ее экономического развития: в финансовом блоке РФ допускали только до обсуждения проблем энергоснабжения.**

носят пока сугубо демонстрационный характер, но страна наша перешла в иной мировой политический статус, утратив партнерство нескольких крупнейших центров экономической и политической мощи. Блок НАТО отказался сотрудничать с Россией и теперь рассматривает нашу страну не как партнера, а скорее как противника.

Попытки российской дипломатии сыграть на противоречиях ЕС и США ни к чему не привели, кроме того что будут пересмотрены планы размещения американских войск в Европе — от сокращения к наращиванию.

В то же время Россия утратила имидж страны, строго следующей нормам международного права и принципу территориальной целостности, благодаря чему пространство для дальнейших внешнеполитических маневров значительно сузилось. Этому же способствовал отказ России выполнять условия Будапештского меморандума 1994 г. Такой сдвиг весьма серьезен, уйти от нового имиджа будет очень и очень сложно,

падения из российской политической орбиты и перехода в чужую или даже враждебную политическую орбиту едва ли возможно. Кроме того, ухудшились отношения с ближайшими соседями, которые небезосновательно стали переживать за свою территориальную целостность.

И, собственно, вершина проблем — отношения с Украиной. Народ, если не единый с русским и белорусским, то по крайней мере вышедший из одного корня с русским, народ, насчитывающий более 40 млн человек, в одночасье стал врагом. Впрочем, это случилось не одновременно: в начале украинского кризиса население соседней страны дурно относилось только к российским властям, но по мере развертывания в России средствами государственной пропаганды квазипатриотической истерии негативное отношение распространилось и собственно на народ. В результате к концу рассматриваемого 2014 г. население двух стран психологически было готово к войне друг с другом.

стратегической области может быть тот же Крым: Севастополь вновь стал полностью собственной черноморской базой российского ВМФ. Власти гордо рапортовали о том, что предотвращено превращение Севастополя в базу НАТО. Но вряд ли у НАТО были такие устремления в условиях, когда Черное море и, главное, выход в Средиземное море контролируется членом НАТО Турцией, обладающей самым сильным флотом в этом бассейне.

Хуже всего даже не сами перечисленные тенденции и проблемы, а то, что для их решения требуются огромные усилия и масса времени. Это будет означать развитие застойных явлений, которые сами по себе опасны, что мы видели на примере истории СССР.

## ЭКОНОМИКА



Тенденция замедления экономического роста вполне отчетливо обнаружилась еще в 2013 г., прошлый год был всего лишь ее продолжением. В январе 2015 г. на Гайдаровском форуме один из руководителей Минэкономразвития оценил уровень экономического роста за 2014 г. соответствующим значениям 0,5–0,6%. Спада общего объема промышленного производства не произошло: только в январе и ноябре прошлого года объемы промышленного производства были меньшими, чем в соответствующих периодах 2013 г., в августе была зафиксирована нулевая отметка. В то же время не было и заметного роста. По отраслям наибольший рост пришелся на добычу полезных иско-

паемых, пищевую промышленность, производство транспортных средств и оборудования, наибольший спад — на производство машин и оборудования и производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования. Потребление электроэнергии выросло всего на 0,4% по сравнению с 2013 г.

1 января 2014 г. цена барреля нефти марки Brent была 110,76 долл., а 31 декабря та же бочка стоила уже 79,54 долл. с тенденцией дальнейшего падения цены.

Реальные доходы населения снизились за год на 1%, наибольшее падение по сравнению с соответствующим периодом прошлого года пришлось на декабрь и составило 7,3%.

Уровень инфляции в годовом исчислении вырос до 11,4%.

1 января 2014 г. американский доллар стоил 32,66 руб., евро — 45,06 руб., 31 декабря курс рубля к доллару упал до 56,2 руб. за 1 долл., евро — до 68,4 руб.

Объем кредитов, выданных российскими банками населению, в 2014 г. увеличился на 13,8% по сравнению с 28,7% роста объемов кредитования физлиц в 2013 г. Одновременно просроченная задолженность физлиц по кредитам увеличилась в 2014 г. на 51,6% и на 1 января 2015 г. достигла значения 666,2 млрд руб.

Падение объема продаж автомобилей составило 10,3% в годовом исчислении.

Чистый отток капитала из России в 2014 г., по данным ЦБ РФ, достиг значения 151,5 млрд долл. против 61 млрд в предшествующем году, увеличившись в 2,5 раза. Инвестиции в основной капитал снизились почти на 3%. При этом совокупный

корпоративный долг российских компаний составил порядка 700 млрд долл. при необходимости выплаты около 120 млрд долл. в 2015 г. И все это в условиях санкций, которые распространяются на российские кредитные организации, ограничивая их доступ на мировые рынки капитала. Санкции касаются российских банков, в которых сосредоточено более 50% совокупных активов.

В течение года кредитные рейтинги России падали, угрожая свалиться до мусорного уровня, но это произошло только на следующий год.

На фоне текущих экономических неприятностей возникают не вполне радужные перспективы: в результате украинского кризиса ЕС намерен до 2020 г. сократить закупки газа в России на четверть. Да и сами санкции Запада, пока что нежесткие и несмертельные, плохи своим долгосрочным характером. О них неслучайно сказал глава Минэкономразвития А.В. Улюкаев: «Санкционный режим, похоже, это тоже очень надолго. Я был плохим прогнозистом, когда полагал, что санкции не введут или что введут ненадолго... После того как Конгресс США принял законопроект (Акт о поддержке свободы Украины. — *Примеч. ред.*), будет как с поправкой Джексона – Вэника: уже ни Джексона, ни Вэника, а 40 лет история продолжалась. Когда принимается американский закон, его потом очень трудно изменить — это, похоже, на десятилетия» [1].

Не вполне на интересы России работает и прогресс в области новых источников энергии. В октябре 2014 г. независимая международная комиссия, состоящая из ученых-физиков, признала, что генератор Андриа Росси Е-САТ действительно работает. Генератор производит втрое больше энергии, чем затрачивается на его разогрев.

По результатам эксперимента было получено такое количество энергии, которое невозможно объяснить следствием ни одной известной химической реакции. Гипотетически речь идет о так называемом холодном термоядерном синтезе, который невозможно объяснить исходя из существующих физических теорий. Ученые констатировали следующее: «Это, конечно, неудовлетворительно, что у этих результатов до сих пор нет убедительного теоретического объяснения, но результат эксперимента не может быть отклонен или проигнорирован только из-за отсутствия теоретического понимания» [2].

Если на основе генератора России удастся создать промышленную установку, то это будет означать полную смену энергетической, и не только энергетической, парадигмы развития. Россию же в этом случае, вполне возможно, ожидает судьба острова Науру.

Нельзя сказать, чтобы в руководстве страны не было понимания пагубности и высоких рисков зависимости от экспорта углеводородов. Еще в 2000 г. в своем послании Федеральному собранию президент России В.В. Путин заявил: «Очень многие отечественные предприятия остаются неконкурентоспособными. Они выжили в основном благодаря девальвации рубля, заниженным тарифам на энергоносители, неплатежам и бартеру. Сохраняется сырьевая направленность экономики. Доходы бюджета во многом зависят от динамики мировых цен на энергоносители. Мы проигрываем в конкуренции на мировом рынке, все более и более ориентируемся на инновационные сектора, на новую экономику — экономику знаний и технологий». Далее эта мысль в различных редакциях и формулировках звучала почти в каждом таком послании. В послании 2014 г. В.В. Путин сказал:

«Мы также должны снять критическую зависимость от зарубежных технологий и промышленной продукции, в том числе имею в виду станко- и приборостроение, энергетическое машиностроение, оборудование для освоения месторождений и арктического шельфа. И здесь нашим промышленникам могут серьезно помочь отечественные сырьевые и инфраструктурные компании. При реализации крупных нефтяных, энергетических, транспортных проектов они должны ориентироваться на отечественного производителя, формировать спрос на его продукцию».

Все верно, но дело остается за малым — за практическим механизмом реализации. В последний день года был подписан Федеральный закон от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ, который,

**Консолидация населения при более чем 80%-ном рейтинге президента и 90% одобряющих присоединение Крыма — это не шутка, а кредит доверия, используя который можно навести порядок в управлении страной. Была бы политическая воля.**

по мнению его авторов, должен будет стимулировать форсированное развитие отечественной обрабатывающей промышленности. Экспертное сообщество отнеслось к закону еще на стадии законопроекта двояко: с одной стороны, закон подвергся уничижительной критике как никуда не годный, стимулирующий коррупцию и не создающий системы промышленного роста; с другой стороны, промышленники ждали этого документа более двадцати лет — пусть будет хоть какой-то закон, его в дальнейшем можно усовершенствовать. Все так, но на это опять требуются усилия и время, время, время. А работа-ет ли время на нас?

**УПРАВЛЕНИЕ**



В этой части также хотелось бы вспомнить прошлогодний материал. Раздел об управлении завершился словами: «Фактором риска является то обстоятельство, что нынешняя система управления в целом в состоянии обеспечить стабильность в обществе, но не в состоянии обеспечить благоприятный деловой и инвестиционный климат. Сильная мотивация к ее изменению возможна только в случае острой нехватки финансовых ресурсов, то есть в условиях кризиса. Но когда это

произойдет, поздно будет на ходу менять систему управления».

Теперь необходимое условие достигнуто: нехватка финансовых ресурсов налицо и кризис близок к системному. Но есть при этом и знак «плюс». В обществе произошел небывалый рост популярности власти, в первую очередь президента России В.В. Путина. Консолидация населения при более чем 80%-ном рейтинге президента и 90% одобряющих присоединение Крыма — это не шутка, а реальный ресурс, кредит доверия, используя который можно навести порядок в управлении страной. Была бы политическая воля. А порядок наводить давно пора.

Но нельзя исключить, что власти используют этот кредит доверия населения в целях ничего неделания. Такой подход вообще в традиции российских властей с незапамятных времен.

**ТЕРРИТОРИЯ**



Территория — это, как правило, самый стабильный показатель в характеристике практически любой страны. 2014 г. для России стал счастливым исключением: в ее состав вернулся Крым, который для многих был предметом сожаления и ностальгии в предшествующие годы. Крым — это не только территория размером 27 тыс. км<sup>2</sup>, это территория, связанная со многими героическими страницами российской истории. В то же время шельф, прилегающий к полуострову, богат залежами углеводородного сырья. Запасы нефти на самом полуострове составляют около 47 млн т, газа —

**Крым — это не только территория размером 27 тыс. км<sup>2</sup>, это территория, связанная со многими героическими страницами российской истории.**

около 165,3 млрд м<sup>3</sup>, в Крыму имеются железорудные месторождения. На севере полуострова имеются благоприятные условия для ведения сельского хозяйства. Есть предприятия химической промышленности.

В то же время экономика нового субъекта Федерации представлена в основном малоконкурентоспособной рекреационной деятельностью, имеются проблемы со снабжением полуострова водой, электроэнергией, продовольствием. Регион был дотационным и в составе Украи-

ны, таковым он останется в ближайшее время в составе РФ. По оценкам экспертов, необходимы ежегодные дотации в размере порядка 60 млрд руб. и дополнительно 30 млрд руб. ежегодных дотаций на цели развития.

Крым тоже требует длительного времени.

**ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ**



Несмотря на то что 15% территории страны так или иначе испытывает различные экологические проблемы, можно сказать, что 2014 г. был годом медленного движения вперед в области экологии и охраны природы.

Министр природных ресурсов и экологии РФ С.Е. Донской подписал Соглашение о сотрудничестве в области гидрометеорологии Каспийского моря в рам-

ках IV Каспийского саммита глав прикаспийских государств, в котором приняли участие президенты всех пяти прикаспийских стран — России, Ирана, Казахстана, Азербайджана и Туркмении.

Под эгидой Минпромторга России ряд государственных ведомств приступил к разработке стандартов экологической безопасности и программы подготовки специалистов в области наилучших доступных технологий.

В результате принятия ряда поправок к законодательству те-

перь на городском транспорте можно использовать топливо биологического происхождения — биодизель и биоэтанол.

Весьма важным событием стала разработка и вынесение на общественное обсуждение Стратегии развития охотничьего хозяйства до 2030 года. Это важный шаг в освоении неисчерпаемых воспроизводимых рекреационных природных ресурсов нашей страны.

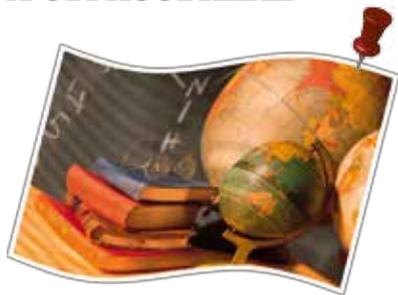
**НАСЕЛЕНИЕ**



В стране сохранилась позитивная демографическая динамика, что было отмечено руководством страны. Так, президент В.В.Путин, выступая на десятой ежегодной пресс-конференции в Центре международной торговли на Красной Пресне, отметил: «Главным итогом года в социальной сфере нужно назвать позитивную демографическую динамику. Естественный прирост населения за десять месяцев — 37,1 тыс. человек. У нас снижается смертность и увеличивается рождаемость. Это очень хороший тренд, и, безусловно, нужно сделать все, чтобы его сохранить» [3].

В то же время ряд исследователей, среди них академик Аганбегян, отмечают, что рождаемость будет сокращаться по причинам демографической структуры. Поэтому только для того, чтобы сохранить ее на прежнем уровне, необходимо увеличивать усилия по ее стимулированию, не говоря уже о росте рождаемости. Для этого, по оценкам академика, требуется не менее 70 млрд руб. в год в ценах 2013 г. [4].

**НАУКА  
И ОБРАЗОВАНИЕ**



Состояние дел в области науки и образования в нашей стране, к сожалению, все так же описывается сатирической песенкой Т. Шаова «Товарищи ученые — 30 лет спустя»:

*Товарищи ученые! Из Книги Судеб следует,  
Что все там будем: бедный ли, богатый — все равно.  
На бедность вы не сетуйте — наука жертв требует?  
Вот вами же и жертвуют с наукой заодно.  
Страна-то нетипичная, страна неординарная,  
У нас любое действие всегда ноллю равно.  
Системы — бессистемные, стандарты — нестандартные,  
Пространство — неевклидово, хрен знает, чье оно.  
Здесь эффективно действует один закон неписанный:  
Закон Большого Кукиша, дословно он гласит,  
Что тело, погруженное в дерьмо по саму лысину,  
Должно лежать не булькая и денег не просить.*

Рисунок 1

Как вам кажется, как изменилось за последний год в России качество работы системы образования? (в %)

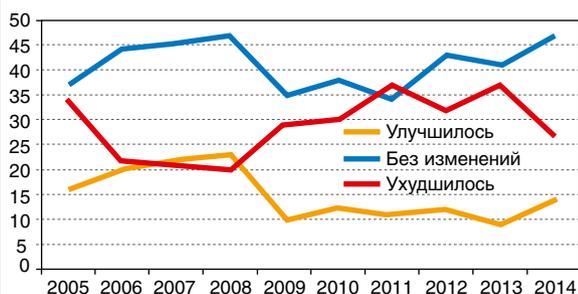
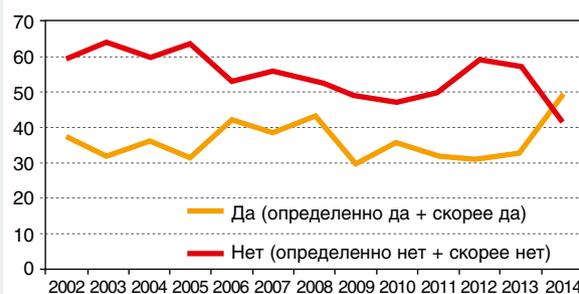


Рисунок 2

Как вы считаете, можете ли вы (ваши дети, внуки) при необходимости получить сейчас хорошее образование? (в %)



Об этом свидетельствует единодушное мнение российских научных сотрудников о главном событии 2014 г. в российской науке. Таким событием оказался мораторий на действия с имуществом РАН, переданным в ФАНО. Мораторий действовал на протяжении всего 2014 г. и был продлен на нынешний год. Ученые благодарят власти за то, что те милостиво повелеть изволили отложить окончательный разгром Академии наук. Это могло бы выглядеть

**Ученые благодарят власти за то, что те милостиво повелеть изволили отложить окончательный разгром Академии наук.**

как забавная карикатура, если бы такое положение вещей не было поистине страшным с точки зрения перспектив развития страны.

В мировой науке наиболее значимым событием года большинство ученых называют полет зонда «Розетта» к комете Чурюмова — Герсименко и посадку модуля «Фила» на поверхность этого небесного тела.

Теоретики отмечают как знаковое событие выход в свет в журнале *Nature* статьи Хокинга «Сохранение информации и прогноз погоды для черных дыр», которая стала самой читаемой публикацией в этом авторитетном издании.

В том же журнале была опубликована полная расшифров-

ка генома неандертальца из Денисовой пещеры на Алтае. К достижениям на стыке наук относится и подтверждение подлинности найденного в Лестере скелета Ричарда III, что было сделано на основе анализа ДНК.

Была открыта киральная асимметрия в разрушении сложных молекул бета-электронами, что позволит объяснить факт левосторонней закрученности ами-

нокислот и может стать важным шагом в деле объяснения происхождения жизни на Земле.

Год был достаточно урожайным на научные открытия и перспективные исследования. Остается только сожалеть, что все реже в научных событиях мирового уровня упоминаются отечественные ученые.

По мнению экспертов, российское образование и в 2014 г. продолжало деградировать. Возможно, позитивным сдвигом в области образования можно считать некоторое улучшение мнения о нем россиян, которое было зафиксировано социологами из Левада-Центра.

Данные исследования проиллюстрированы на рис. 1, 2 [5].

**КУЛЬТУРА И РЕЛИГИЯ**



Год стал юбилейным для У. Шекспира: великому драматургу исполнилось 450 лет. Это событие совпало с перекрестным годом культуры Великобритании и России. Не случайно «Отелло» был поставлен в «Сатириконе» и театре им. Вахтангова, «Укрощение строптивой» — в Театре Наций, в 25 городах России состоялся показ спектакля «Кориолан» с Томом Хиддлстоном в главной роли.

Поклонники бессмертных *The Beatles* по обе стороны океана и, конечно же, в России отметили 50-летие первого громкого успеха группы в Америке с композицией *I Wanna Hold Your Hand*.

С большим успехом прошла выставка «Рюриковичи» в Манеже в Москве. В Петербурге провели фестиваль к 200-летию М.Ю. Лермонтова. Состоялся фестиваль оперного и балетного искусства «Болдинская осень».

Событием религиозной жизни стало начало подготовки к Всеправославному собору 2016 г. Патриарх Кирилл освятил храм святого апостола и евангелиста Иоанна Богослова при Саратовской православной духовной семинарии, прошли XXII Международные Рождественские чтения в Кремле.

Глава буддистов России освятил и открыл дацан в Якутске, а в Дзержинске Нижегородской области была торжественно открыта соборная мечеть.

Событий «первого ряда» в религиозной области в 2014 г. не произошло, зато год не был ом-

рачен крупными конфликтами между религиозными деятелями и представителями художественной культуры, что последнее время, к сожалению, стало обычным делом.

**ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ**



Главным событием года стала спецоперация вооруженных сил по блокированию украинской армии в Крыму и недопущению срыва референдума. При самом разном отношении к «вежливым зеленым человечкам» и их командованию все — и друзья, и недоброжелатели — признают тот факт, что операция была проведена блестяще, Крым был взят без

**Не так страшны трудности и кризисные явления сами по себе, как потенция их затягивания на долгие годы, превращение кризиса в образ жизни.**

единого выстрела. Немаловажным стало возникновение нового имиджа российской армии — «вежливые люди».

Знаковыми событиями в оборонной сфере стали принятие новой редакции военной доктрины, открытие Национального центра управления обороной страны, который располагает аналитическими мощностями, превосходящими аналогичные мощности Пентагона, запуск двух версий новой ракеты «Ангара», учреждение нового арктического командования «Север», ввод в строй трех новых подводных лодок и ликвидация «Оборонсервиса».

В то же время эксперты говорят о возможных проблемах в обо-

ронной промышленности, вызванных санкциями, поскольку электронная элементная база класса надежности *space* и *military* в свободной продаже теперь отсутствует, а своих производств в России нет.

На их создание требуются ресурсы и время.

\*\*\*

Главная мысль настоящего материала заключается в том, что не так страшны трудности и кризисные явления сами по себе, как потенция их затягивания на долгие годы, превращение кризиса в образ жизни. Одна из последних фраз материала о 2013 г. была такой: «Главная из этих задач — совершенствование управления страной на всех уровнях — от муниципального до федерального, а также корпоративного управления. Если этого не произойдет, то стабильность обернется застоем и риском нового коллап-

са и развала». Только звучала она умозрительно, а в этом году ее актуальность умножилась и взывает к немедленным решительным действиям.

ПЭС 15049/01.03.2015

**Литература**

1. <http://ria.ru/economy/20141218/1038850601.html#ixzz3UAMVWaz9>.
2. <http://insiderblogs.info/generator-na-holodnom-termoyaderabotaet/>
3. <http://vm.ru/news/2014/12/18/putin-po-itogam-goda-v-rossii-nablyudaetsya-pozitivnaya-demograficheskaya-dinamika-274048.html>.
4. <http://expert.ru/expert/2014/28/umene-ne-upast-chislom/>
5. <http://www.levada.ru/18-09-2014/udovletvorennost-sistemio-obrazovaniya>.