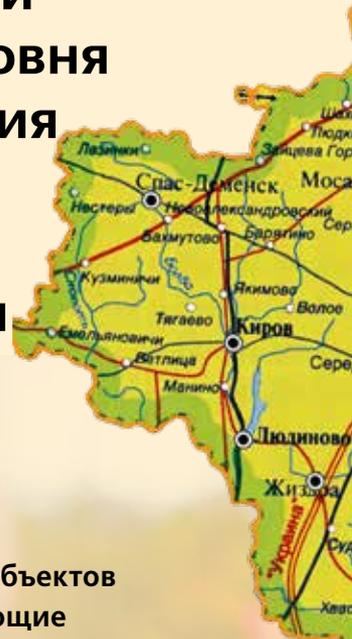


Анатолий Артамонов:



«Для Калужской области решение задачи повышения уровня жизни населения неразрывно связано с привлечением инвестиций»



Сегодня Калужская область — один из самых экономически развитых субъектов РФ, занимающий лидирующие позиции в России по темпам роста промышленности, объемам инвестиций на душу населения, темпам роста реальных доходов населения и уровню ежегодно внедряемых в производство передовых технологий. Пройти путь от депрессивного региона до территории с наилучшими условиями для развития любого бизнеса Калужская область смогла не только благодаря выгодному географическому положению. В основе роста — своевременная и грамотная

инвестиционная политика, высокое качество управления и профессионально выстроенная программа поддержки традиционных производств.

В интервью журналу «Экономические стратегии» Анатолий Дмитриевич Артамонов, губернатор Калужской области, рассказал об опыте Калужской области по работе с иностранными инвесторами, а также о путях создания комфортных условий для ведения бизнеса в регионе.



Все чаще о Калуге говорят как о родине экономического чуда, а Вы вошли в число трех самых эффективных губернаторов России. Как Вы выстраиваете работу с инвестициями в промышленность? В чем Ваш секрет управления?

Глобальная задача руководителя любого региона — повышение социального комфорта и материального благосостояния населения. Экономические условия, в которых оказался тот или иной регион, обуславливают выбор механизмов. Для Калужской области решение задачи повышения уровня жизни населения неразрывно связано с привлечением инвестиций.

Калужская область конца 1990-х годов — практически дотационный регион с массой предприятий, работающих на оборонный комплекс. Спад в социально-экономическом развитии побудил руководство региона к активным действиям. Не имея экспортно-ориентированных полезных ископаемых, область сделала ставку на привлечение инвестиций, сформулировав ключевые подходы в работе с инвесторами: размещение производств в промышленных парках, низкие риски инвестирования, налоговые льготы, законодательно закрепленная административная поддержка.

Законодательные инициативы, качественная инфраструктура, совершенная логистика значат много, но, как показал опыт, решающее значение при выборе инвесторами места вложения средств имеет благоприятная административная среда. Такую среду формирует прежде всего команда, в которой каждый отвечает за вверенный ему «участок ответственности».

На определенной стадии развития управлять проектами «в ручном режиме» вполне возможно. И в самом начале мы так и работали. Но когда проектов ста-

новится все больше, эффективно управлять ими в «ручном режиме» немислимо — необходимо создавать сбалансированную систему. Так в Калужской области появились институты развития. Их формирование шло поэтапно, основываясь на четкой артикуляции приоритетов развития региона. В соответствии с задачами первого этапа, когда предпочтение отдавалось индустриальному сектору экономики, были созданы Агентство регионального развития (2000 год) и Корпорация развития (2007 год). Сегодня огромное внимание мы уделяем развитию сельского хозяйства, и в 2013 году создали Агентство развития агропромышленного комплекса.

Достижения Калужской области говорят сами за себя, и это позволяет сделать вывод о своевременности и правильности взятого почти 14 лет назад курса на привлечение инвестиций на развитие экономики области.

Многое из того, что сегодня привлекает инвестора в Калужскую область, вошло в Стандарт по улучшению инвестиционного климата, разработанный Агентством стратегических инициатив для российских регионов.

Достаточно стабильная ситуация в экономике и планомерное повышение качества жизни населения являются следствием многолетней упорной работы. Достиженные результаты дают возможность уверенно планировать дальнейшие действия в экономическом и социальном развитии области.

Приоритеты развития региона определены в Стратегии социально-экономического развития Калужской области до 2030 года. В 2013 году наша региональная Стратегия была признана лучшей в рейтинге качества стратегий развития регионов России, составленном агентством «Эксперт РА».



В рейтинге инновационного развития субъектов Российской Федерации, подготовленном Высшей школой экономики в марте 2014 года, Калужская область заняла пятое место.

На протяжении ряда лет наш регион занимает лидирующие позиции в Российской Федерации по темпам роста промышленности, объемам инвестиций на душу населения, темпам роста реальных доходов населения и уровню ежегодно внедряемых в производство передовых технологий.



Свои проекты в области реализуют крупнейшие международные концерны: Volkswagen, Volvo, Peugeot, Citroën, Mitsubishi, GE, Continental, L'OREAL, Nestle, Samsung, Novo Nordisk, STADA CIS и многие другие. Активно развиваются предприятия, представляющие традиционные секторы экономики: производители турбогенераторов и газотурбинных двигателей, железнодорожной техники, строительных материалов, электроники, оптики. Создаются новые высокотехнологичные производства, занимающиеся исследованиями и разработками в различных сферах, — от ядерных технологий, авиации и космонавтики до наномеханики и очистки воды.

Впечатляющие успехи Калужской области — это чудо или все-таки результат грамотной экономической политики, по-настоящему новой

стратегии кластерного развития?

Как говорит герой повести Александра Грина «Алые паруса», «...надо делать так называемые чудеса своими руками». За всеми нашими успехами скрывается огромная работа команды профессионалов, каждый из которых вносит свою лепту в процветание Калужского края. Показатели социально-экономического развития подтверждают правильность тактических действий, а мероприятия по дальнейшему стратегическому развитию наглядно демонстрируют, сколько нам еще предстоит сделать.

Стратегия социально-экономического развития Калужской области реализуется в три этапа и имеет три приоритетных направления — создание инновационной инфраструктуры, пространственное развитие, создание и развитие кластеров, — в рамках которых будут



реализованы двенадцать мега-проектов.

В Калужской области активно развиваются следующие кластеры: автостроительный; энергомашиностроения; транспортного машиностроения; радиоэлектроники; бумажного производства и деревообработки; производства стройматериалов; биотехнологии, фармацевтики, медицинских услуг; транспортно-логистический; образовательный; туристско-рекреационный; жизнеобеспечения и развития среды; агропищевой.

Все перечисленные направления — это тысячи созданных рабочих мест и поступления в бюджетную систему всех уровней.

Один из важнейших кластеров — автомобилестроение и производство автокомпонентов. В области работают три крупных автопроизводителя с объемом более 300 тысяч автомобилей в год. При этом калужский автокластер постепенно переходит от сборочного производства к решению инженеринговых задач. Уже сегодня калужский кластер входит в тройку автомобильных центров страны.

В кластер фармацевтики, биотехнологий, медицинских услуг мы привлекаем крупных международных производителей и уже ощущаем синергетический эффект от кооперации с ними имеющих в области малых, средних предприятий и крупных научных центров федерального уровня.

У нас также успешно развивается логистика. Здесь необходимо отметить три преимущества: близость Москвы, наличие на территории области двух федеральных трасс и высокую активность региональной экономики. Процесс выхода логистических комплексов из столицы уже начался.

В кластере образования важнейшей задачей является создание в регионе информационной среды и делового климата, которые, как большой магнит, будут притягивать таланты и идеи. Качественное образова-

ние — это база для дальнейших наших успехов.

В Калужской области имеется потенциал для успешного развития индустрии туризма. Тут мы можем предложить комплекс услуг, включающий посещение уникальных исторических и природных объектов, знакомство с традиционным укладом жизни сельского населения и т.п.

Важнейший кластер — формирование качественно новой среды обитания, начиная с рынка доступного и качественного жилья и заканчивая использованием инновационных экологически ориентированных систем жизнеобеспечения. Уже сейчас регион столкнулся с тем, что существующая инфраструктура не соответствует запросам жителей. Поэтому в Калужской области создаются условия для привлечения в этот сектор частных инвестиций. Приоритетом для развития жилищного строительства является комплексная застройка, в рамках которой предусмотрено создание социальной инфраструктуры.

В области традиционно развиваются молочное и мясное животноводство, птицеводство, овощеводство, а также новые отрасли — грибоводство и рыбоводство. Современные технологии позволяют значительно повысить производительность труда в этой сфере. Растет количество мелких и средних сельхозпроизводителей и переработчиков, ориентированных на производство экологически чистой продукции. Агропищевое производство — очень выгодный бизнес, если грамотно его вести.

В области работают десять крупных и средних предприятий бумажной и деревообрабатывающей промышленности, выпускающих бумагу, пергамент, тетради, картон, санитарно-гигиенические бумажные изделия, гофрокартон, щитовой паркет,

кухонную мебель, пиломатериалы. Их удельный вес в общем объеме отгруженной продукции составляет около двух процентов.

Растущие объемы строительства требуют развития производства строительных материалов. В настоящее время в области действуют 25 крупных и средних предприятий, выпускающих различную продукцию. Этот кластер позволит нам полностью удовлетворять нужды региона в высококачественных стройматериалах.

Несколько крупных предприятий в области составляют основу кластера энергомашиностроения. Локомотив кластера — Калужский турбинный завод, продукция которого хорошо зарекомендовала себя в мире.

Транспортное машиностроение в области наращивает обороты. Активно развивается научно-технический и производственный потенциал. Внедряются эффективные системы ведения бизнеса, создающие новые возможности для повышения эффективности производственных и технологических процессов, снижающие издержки по всей цепи поставок, что в свою очередь обеспечивает конкурентоспособное качество выпускаемой в области железнодорожной техники.

Проведение научных исследований, инновационные разработки в области создания новых материалов, уникальных конструкций, технологий и серийное производство наукоемкой продукции для космоса, авиационной техники, наземного и водного транспорта, энергетики и других отраслей промышленности — задачи, которые успешно решаются пулом радиоэлектронных предприятий Калужской области. Одна из основных стратегий развития кластера в современных условиях — импортозамещение; ее успешная реализация зависит от степени взаимодействия промышленности и науки.

Именно за счет сочетания кластерного и проектного планирования в регионе сбалансированы краткосрочные и долгосрочные приоритеты. Можно сказать, стратегия социально-экономического развития Калужской области является примером использования краткосрочных преимуществ для достижения долгосрочных приоритетов.

При этом все советские традиции ушли в прошлое или что-то заимствуется?

Переход от плановой советской экономики к рыночной, происшедший в 1990-е годы, раз и навсегда изменил условия хозяйствования в нашей стране и обусловил новые цели и задачи для хозяйствующих субъектов. На



первое место в оценке деятельности предприятий вышел конечный финансовый результат. Прибыль стала главным показателем эффективности деятельности коммерческого предприятия.

Изменение условий хозяйствования и целеполагания явилось причиной коренных изменений в управлении предприятиями, в организации трудовых отношений. Появились новые инструменты как в макроэкономике — к ним можно отнести кластерный подход в организации производства, так и в микроэкономике — это субконтракция, аутсорсинг и др., успешно применяемые в настоящее время.

Однако не все было плохо в организации производственных отношений в плановой экономике; безусловно, что-то хорошее и ценное из советского опыта можно использовать в рыночной экономике. Необходимо за-

метить, что многие руководители успешно практикуют советские методы на своих предприятиях. К их числу можно отнести бригадный метод организации труда, рожденный, кстати, на Калужской земле, на Калужском турбинном заводе и впоследствии разошедший по всей стране. Еще один метод — это организация трудового соревнования, раньше он назывался социалистическим. Большинство предприятий использует этот метод для дополнительной мотивации своих сотрудников как материально, выплачивая победителям премии, так и морально, что зачастую более важно и действенно, размещая информацию на досках почета и в заводских СМИ.

Нельзя не сказать об институте наставничества, который в настоящее время является одним из важнейших элементов профессиональной подготовки и адаптации кадров. На многих предприятиях области наставничество сохранено. Наставники выбираются из числа опытных работников. Например, на Калужском турбинном заводе такой статус имеют 244 работника. Ряд других калужских производственных компаний также давно используют эту замечательную традицию — ОАО «Элмат», ОАО «Автоэлектроника», Калужский завод телеграфной аппаратуры, Калужский приборостроительный завод «Тайфун», ОАО «КНИР-ТИ». Вновь принятому работнику обязательно назначается наставник, который не только вводит его в профессию, обучая тонкостям технологических процессов, но и помогает адаптироваться в коллективе.

Интересно, что некоторые забытые советские методы возвращаются в новом виде. К примеру, модная сейчас практика «бережливого производства», или лин-менеджмент, берет свое начало в советской комплексной системе управления качеством продукции, основанной на научной

организации труда. Уточненная и конкретизированная, переложенная на иностранную почву и довольно дорогостоящая, она сегодня прорывается к нам, и ее внедрение действительно дает ощутимый эффект.

Современные требования, ориентация на прибыль обусловили необходимость использования соответствующих моделей управления, основанных на информационных технологиях и направ-

Именно за счет сочетания кластерного и проектного планирования в регионе сбалансированы краткосрочные и долгосрочные приоритеты.

ленных на повышение эффективности деятельности предприятий. Для реализации такой модели требуются объективная информация о происходящих на предприятии процессах, усиление управленческого контроля, сокращение времени принятия управленческих решений, создание действенной системы стимулирования инициативности работников и персональной ответственности за выполняемую работу. Тут необходима ориентация как на новые прогрессивные компетенции, которые сегодня демонстрируют в Калужской области иностранные производители, так и на взвешенный подход к имеющимся наработкам советского времени.

Стратегия долгосрочного социально-экономического развития Калужской области до 2030 года сейчас находится на новом этапе — «Человек — центр инвестиций». Какие ожидания у Вас как у губернатора оправдались?

«Человек — центр инвестиций» — основной приоритет нашей стратегии на всех ее этапах.

На первом этапе, который завершился в 2013 году, акцент делался на технологическую модер-

низацию в выбранных сегментах и преодоление инфраструктурных ограничений. Можно утверждать, что запланированные мероприятия и проекты успешно реализуются.

Чего мы добились? Калужская область стала узнаваемым регионом. Мы нарастили финансовый и инвестиционный потенциал, при этом бюджет области имеет социальную направленность — доля расходов

на социальную сферу составила 59,6 процента от общего объема расходов бюджета.

В структуре расходов консолидированного бюджета области значительный удельный вес занимают расходы на образование — 27,5 процента, социальную политику — 13,6, здравоохранение — 13, жилищно-коммунальное хозяйство — 9,6 процента.

Достигаются запланированные показатели по обеспеченности жильем жителей области, росту среднемесячной заработной платы в сравнении с прожиточным минимумом и продолжительностью жизни.

Калужская область на протяжении ряда лет занимала четвертое место по среднедушевым денежным доходам населения после Москвы, Московской и Белгородской областей, а в 2014 году вышла на третье место.

К наиболее значимым результатам реализации стратегии развития области можно отнести следующие: достижение бездотационности регионального бюджета, совершенствование государственных мер поддержки инвестиционной деятельности,

снятие административных барьеров, активное использование механизма частно-государственного партнерства, в том числе и при создании индустриальных парков, позволяющих концентрировать инвестиционные потоки и тем самым минимизировать расходы как региона, так и инвесторов на размещение производств. Мы приняли решения создать особую экономическую зону промышленно-производственного типа «Людиново», что позволит повысить темпы социально-экономического развития Калужской области в целом и ее южных территорий в частности.



К неоспоримым достижениям относится также создание системы профессионального образования, нацеленной как на обеспечение высококлассными трудовыми ресурсами предприятий, обладающих новыми для Калужской области компетенциями, так и на развитие существующих. Кроме прочего это позволит повысить качество образования и в конечном итоге уровень жизни и инвестиционную привлекательность региона.

В области создан учебный центр подготовки и переподготовки специалистов для автомобильной промышленности с использованием системы дуального обучения, которая предусматривает комбинирование теоретического обучения в учебном заведении и производственного обучения на предприятии, что

позволяет приобрести практические навыки и опыт работы.

Стартовал проект по подготовке мехатроников и автомехатроников высшего звена в КФ МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Ведется работа по созданию центра подготовки кадров для фармацевтических производств, организации многофункциональных центров прикладных квалификаций, готовящих специалистов по дуальной системе в области строительства, сельского хозяйства и машиностроения.

У нас сформирована сбалансированная высокотехнологическая цепочка по разработке и внедрению готовой фармацевтической продукции, позволяющая Калужской области не только стать центром локализации фармацевтических производств с промышленным выпуском конечной продукции, но и заниматься научными разработками и опытно-клиническими исследованиями новых субстанций с доведением их до готовых лекарственных форм.



Больших успехов область добилась в сфере организации логистики, включая развитие всех ее составляющих: реализуются крупные проекты по строительству логистических центров в индустриальных парках «Ворсино» (Боровский район) и «Росва» (г. Калуга).

Ключевой проект — мультимодальный логистический центр «Фрейт Вилладж Ворсино», предоставляющий комплексное

транспортно-экспедиционное и сервисное обслуживание на территории индустриального парка «Ворсино». Это сочетание трех видов транспорта — авто-, авиа- и железнодорожно-го в едином терминале.

Комплекс, создаваемый в формате «грузовой деревни», включает в себя железнодорожный терминал, таможенную зону, деловой центр ВЭД, контейнерный терминал и кросс-докинг. Уникальное расположение комплекса (он граничит с Москвой в новых границах) позволяет рассчитывать на обслуживание транспортных потоков не только Калужской области, но и части московского транспортного узла.

В ближайшие годы планируется организация авиaperевозок из международного аэропорта «Калуга» и с аэродрома «Ермолино», расположенного на границе Калужской и Московской областей.

«Фрейт Вилладж Росва» — транспортно-логистический центр, созданный с целью оптимизации логистических операций резидентов индустриальных парков «Грабцево», «Росва», «Калуга-Юг», а также обслуживания других участников ВЭД.

В принятой в 2011 году федеральной целевой программе «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011–2018 годы)» Калужская область фигурирует в числе 25 наиболее перспективных регионов Федерации с высоким туристическим потенциалом. В регионе реализуются уникальные проекты культурно-образовательного туристического центра «Этномир», имеется парк птиц «Воробьи» и туристско-рекреационный кластер «Никола-Ленивец», возникий на основе зимнего и летнего фестивалей ландшафтных объектов «Архстояние».

Со времени разработки Стратегии и старта активного развития

туризма в Калужской области (2007 год) въездной поток увеличился в 5,8 раза и в 2013 году составил почти 1,5 млн туристов.

Успешно развивается аграрный туризм, который позволяет создавать рабочие места в сельской местности и способствует сохранению экономической активности в сельскохозяйственных районах области. По числу объектов агротуризма Калуж-



ская область сейчас занимает одно из лидирующих мест в России наряду с Алтайским краем и Иркутской областью.

С целью создания благоприятных условий жизни, улучшения обеспеченности населения жильем, а предприятий квалифицированным персоналом, снижения стоимости строительства ведется реализация программ строительства доступного жилья, в том числе арендного жилья и жилья для профессионалов. Приоритетом жилищного строительства, как я уже сказал, является комплексная малоэтажная застройка.

Организация массового жилищного строительства требует развития стройиндустрии и промышленности строительных материалов, применения новых, в том числе энергоэффективных технологий, а также возобновляемых источников энергии.

В целях укрепления продовольственной безопасности и импортозамещения основных продуктов питания в Калужской области активно развивается аграрный сектор, не только тра-

диционные, но и новые отрасли сельского хозяйства. Об этом я уже говорил.

Важнейшее значение для области имеет развитие качественной региональной дорожной сети. Сегодня к нам приходят инвесторы, строятся новые предприятия, развиваются сельские территории. Все это требует новых качественных дорог, коммуникаций.

Перед нашими дорожниками стоит непростая задача, которую Президент РФ поставил перед всеми регионами России, — удвоить объем дорожного строительства. За 2013–2022 годы нам предстоит построить около 280 километров новых дорог и улучшить содержание имеющихся.

Особую значимость в современных условиях обретает повышение качества строительства дорог, ведь от этого зависит срок их службы, а главное — безопасность. Очень важным моментом в дорожном строительстве является то, что сегодня дорожные компании должны не только строить и ремонтировать дороги, но и отвечать за их эксплуатацию.

От успешного решения вопроса благоустройства во многом зависит экологическое состояние и внешний облик наших городов и поселков. Но заниматься благоустройством надо комплексно и вместе с людьми. Без их личного участия все наши призывы сохранять чистоту и наводить порядок — пустая трата времени. Поэтому в нашей области стало хорошей традицией участие жи-

телей в субботниках по благоустройству территорий.

Сейчас мы перешли ко второму этапу реализации Стратегии, который продлится до 2019 года.

Мы стремимся привлечь на территорию области новых жителей, сохранить имеющееся население, а для этого необходимо системное совершенствование качества среды обитания.

На это будут направлены доходы, полученные в ходе реализации первого этапа. В стадию более активного роста входит инновационное развитие, результаты деятельности которого будут использованы для повышения качества жизни, в том числе социальной инфраструк-



туры, ресурсосбережения, комплексного жилищного строительства с использованием прогрессивных технологий.

Люди стали меньше уезжать из Калужской области?

Безусловно, отток специалистов из региона прекратился с началом позитивных преобразований в экономике и социальной сфере. Более того, сегодня новые производства возвращают калужан, работающих в Москве, и привлекают жителей из других регионов. Ярким примером являются предприятия автокластера. На десяти из них трудятся специалисты из Московской, Брянской, Тульской, Архангельской и Волгоградской областей, республик Карелия, Удмуртия. Сегодня это почти 30 процентов от общего числа работников ав-

токкластера. Практически все сотрудники имеют высшее профессиональное образование, работают на постоянных условиях.

Средняя заработная плата в Калужской области в первом полугодии 2014 года составляла чуть более 31 тысячи рублей. По этому показателю мы занимаем третье место в ЦФО после Москвы и Московской области.

Конечно, люди, умеющие работать, нужны всегда и везде. Сейчас областная база вакансий насчитывает более 21 тысячи вакантных рабочих мест, половина из которых сосредоточена на территории Калуги, Обнинска и Боровского района. 75 процентов всех предложений адресовано квалифицированным рабочим. Потребность в кадрах с высшим профессиональным образованием — 18 процентов, из них более трети — это инженерно-технические специалисты. Такая тенденция сохранится в течение ближайших пяти лет.

Ответ на кадровый вызов — профессиональная ориентация, модернизация системы образования под современные потребности, создание специализированных обучающих центров. Сегодня подготовка инженерно-технических кадров 28 вузами Калужской области осуществляется по 56 различным специальностям и направлениям. В регионе работают 39 колледжей и лицеев. Государственное задание всем учреждениям профобразования формируется только по заявкам работодателей.

Для насыщения регионального рынка труда область использует ресурсы внутренней и внешней миграции. Сегодня профильным министерством заключены соглашения о сотрудничестве с коллегами из 37 регионов России. Дополнительным источником пополнения трудовых ресурсов остаются мигранты, в том

числе жители бывших советских республик. Квота на привлечение иностранных работников в 2013 году составила более 29 тысяч человек. С начала этого года на работу в Калужскую область приехали более 8,5 тысячи иностранных работников.

Для стимулирования притока рабочей силы у нас имеется ряд программ, в частности программа «Развитие арендного жилья — жилье для профессионалов». Она нацелена на то, чтобы мотиви-

Государственное задание всем учреждениям профобразования формируется только по заявкам работодателей.

ровать людей жить и работать в Калужской области и предусматривает строительство недорогого комфортного жилья в непосредственной близости от индустриальных парков.

Арендное жилье — первоначальный этап. Для многих ориентиром является приобретение собственного жилья с использованием механизма ипотечного кредитования. Функционирующий в нашем регионе комплекс мер господдержки гораздо шире, чем в соседних субъектах. Например, сотрудникам организаций, работающих на территориях индустриальных парков, возмещается часть первоначального взноса по кредитам или займам на покупаемое или строящееся жилье, в том числе по ипотечным жилищным кредитам.

Министерство труда, занятости и кадровой политики области осуществляет целый комплекс мероприятий, направленных на обеспечение рынка труда специалистами, в частности программу, повышающую миграционную привлекательность региона. Итоги реализации региональной программы оказания содействия добровольному переселению соотечественников в Калужскую

область показательны. С 2007 по 2013 год специалисты министерства рассмотрели около 30 тысяч анкет потенциальных переселенцев из 40 государств. Почти все наши соотечественники, уже имеющие востребованные на региональном рынке труда специальности либо желающие их получить, теперь живут в Калужской области. С 2007 года это 24,5 тысячи человек. С начала 2014 года в регион приехали около 3,5 тысячи соотечественников, из них более 2,5 тысячи человек в тру-

доспособном возрасте. По итогам реализации программы переселения Калужская область занимает лидирующее место в России.

Удивительное дело — завоз под Калугу самолетами племенных бычков и даже эмбрионов американских и японских пород. Современное компьютеризированное и роботизированное сельское хозяйство — это новый проект? Откуда у Вас уверенность в том, что получится? Ничего удивительного в этом нет. Основной целью нашей аграрной политики является превращение сельского хозяйства в престижную и доходную отрасль. И цель эта достигается посредством создания условий для модернизации молочных и мясных ферм, внедрения новейших технологий, оптимизации организации труда, повышения экономической эффективности и производительности труда.

Сегодня одним из наиболее перспективных направлений является роботизация молочной отрасли, которая открывает новые возможности для развития высокодоходного молочного животноводства в хозяйствах различных форм собственности и делает этот вид бизнеса более привлека-

тельным для инвестиций. Активное использование современных технологий производства способствует не только повышению конкурентоспособности производимой сельхозпродукции, но и ее успешной реализации в области и за ее пределами.

Суть роботизированной системы доения заключается в том, что сбор молока происходит без стресса для коров, естественным способом. Именно коровы решают, когда им нужно доиться, человек обеспечивает их кормление, поение, комфортное содержание, следит за воспроизводством стада.

Применение роботизированного доения обеспечивает рост продуктивности коров на 15 процентов при том же уровне издержек и, соответственно, рост рентабельности производства.

Рост производительности осуществляется благодаря автоматизации операций при доении, соблюдению санитарно-гигиенических норм, сокращению объемов ручного труда на ферме и как следствие сокращению численности работников. За счет эффективной системы доения коров, а также ежедневного контроля состояния здоровья каждой коровы, профилактики заболеваний повышается качество молока. Благодаря автоматическому регулированию рационов питания снижаются расходы на кормление. Дистанционный мониторинг производственных параметров МТФ осуществляется через Интернет.

Универсальность данной технологии позволяет успешно использовать ее как в фермерских, так и в крупнотоварных хозяйствах.

Хотя роботизированное доильное оборудование требует больших начальных инвестиций, его использование очень выгодно — адаптация и мониторинг стада позволяют значительно повы-

сить производительность молочной фермы. Не говоря уже о том, что качество молока вырастает на порядок.

Ведомственная целевая программа «Создание 100 роботизированных молочных ферм в Калужской области», рассчитанная на 2014–2016 годы, направлена на создание условий для технологического переоснащения и модернизации производственной базы молочного ско-

«Тот, кто живет в Калужской области, должен гордиться этим, а кто не живет, должен об этом сожалеть».

товодства области, увеличение объемов производства молока для удовлетворения потребностей населения в продуктах собственного производства.

По каждому участнику программы создания 100 роботизированных ферм определены банк-кредитор и организация — поставщик оборудования. В настоящее время оборудование для роботоферм поставляют такие известные производители, как *DeLaval*, *Leli*, *SAC*, *GEO FARM Technolodgi*, «АгроТек».

Сегодня в Калужской области работают 10 роботизированных молочных ферм. Всего в области смонтировано и введено в эксплуатацию 35 роботизированных установок различных модификаций. В 2014 году планируется открыть еще 23 фермы (85 единиц роботизированных установок).

Одним из наиболее перспективных предприятий в сфере мясного скотоводства области является ООО «Центр генетики «Ангус»», которое осуществляет реализацию крупного инвестиционного проекта по созданию современного высокотехнологического комплекса по разведению племенного крупного рогатого скота абердин-ангусской

породы американской селекции, не имеющего аналогов в России. Первая партия животных (260 голов, в том числе 10 бычков) поступила в 2008 году.

Сейчас предприятие успешно развивается, наращивает поголовье и даже проводит торговые аукционы по продаже племенных бычков в другие регионы. При выходе на проектную мощность общее стадо племенных бычков и телок в хозяйстве со-

ставит 12 тысяч голов. Еще более крупный проект в сфере мясного скотоводства у нас реализует компания «Мираторг».

Скот абердин-ангусской породы является лидером по выходу высокого качества мраморного мяса (70–75 процентов), которое сегодня очень востребовано на российском продовольственном рынке.

Успешная реализация этих проектов будет способствовать формированию собственной племенной базы мясного скотоводства, повышению генетического потенциала и продуктивности специализированного мясного скота, а также увеличению валового производства мяса и развитию мясного скотоводства не только в Калужской области, но и во всей России.

Что касается уверенности в том, что у нас все получится, уместно вспомнить известную русскую поговорку: «Глаза боятся, а руки делают».

Есть ли в Калуге особая достопримечательность, куда Вы как уроженец края предпочитаете водить экскурсии?

Калуга — древний русский город. В нем гармонично сочетаются

старина и современность. И каждый житель или гость может найти здесь свой уголок.

Я не могу назвать какую-то одну достопримечательность. По-своему уникален административный центр нашего города, так называемая историческая часть. Это и реконструируемые сейчас Гостиные ряды — красивейший ансамбль, возведенный в конце XVIII века в псевдоготическом стиле. Это и присутственные места, и кафедральный Троицкий собор с огромным 17-метровым куполом, построенным впервые в России без использования внутренних опор, и Каменный мост в романском стиле с виадуками, прекрасным видом с которого не раз восхищался приезжавший в губернский город Гоголь.

Кстати, совсем недавно мы торжественно открыли памятник Николаю Васильевичу Гоголю работы скульптора Александра Смирнова. Памятник располагается в бывшем губернском парке — в нынешнем парке Циолковского. Это место особенно ярко знаменует собой связь времен. От прошлого к будущему, через тернии к звездам, как говорил наш знаменитый земляк — основоположник теоретической космонавтики К.Э. Циолковский.

Государственный музей истории космонавтики, носящий его имя, располагается здесь же. Это первый в мире и крупнейший в России музей космической тематики, созданный при непосредственном участии Сергея Павловича Королева и Юрия Алексеевича Гагарина. Несомненно, это самый посещаемый музей в Калуге.

В его залах можно ознакомиться с отечественной историей практической космонавтики от первого искусственного спутника Земли до современных долговременных орбитальных станций.

Калужане, особенно юное поколение, любят посещать планета-

рий. Под 10-метровым куполом экраном установлен специальный проектор звездного неба.

В этом году мы заложили камень в основание строительства второй очереди музея, которая должна стать демонстрационной базой новейших достижений науки и техники в космической отрасли, а вместе с тем современным образцовым музейным комплексом. Площадь музея увеличится более чем в четыре раза. Здесь будут не только помещения для отдельных коллекций, но и конференц-зал, интеллект-центр, 3D кинотеатр, интерактивный центр с космическими тренажерами, симуляторами, компьютерными играми, космическое кафе, солнечная обсерватория. Каждый посетитель благодаря современным возможностям в той или иной степени сможет почувствовать себя покорителем космических далей. Реализация этого грандиозного проекта должна подтвердить, что Калуга по праву называется колыбелью космонавтики.

Не только областной центр, но и Калужский край в целом может быть интересен совершенно разным людям. Здесь расположены известные как в России, так и за ее пределами православные монастыри и храмы, памятники истории и культуры. Оптина Пустынь, Свято-Тихонова Успенская пустынь, Шамординский монастырь, Боровский монастырь, Свято-Георгиевский Мещовский монастырь — эти христианские жемчужины не только имеют духовное, религиозное значение, но и сыграли немалую роль в истории и культуре России.

У нас сохранилось довольно много старинных усадеб. Одна из самых известных и красивых — Полотняный Завод. С этим местом связано зарождение в начале XVIII века мануфактурного производства в России, происходившее при активном участии Афанасия Абрамовича Гончаро-

ва. Без сомнения, мировая известность Полотняного Завода в первую очередь связана с именем великого русского поэта Александра Сергеевича Пушкина, который был женат на Наталье Николаевне Гончаровой.

Все большую популярность в Калужской области обретают такие культурно-туристические центры, как «Этномир» и «Никола-Ленивец». В «Этномире» можно почувствовать себя кругосветным путешественником, соприкоснувшись с культурами разных стран и народов. А побывав в «Никола-Ленивце», особенно на фестивале «Архстояние», можно представить себя человеком будущего.



Обычные туристы, творческие люди, научная интеллигенция очень любят посещать наши провинциальные, но сохранившие свою самобытность и колоритность городки. Такие как Таруса, Боровск, Мещовск, Козельск и другие.

Ваше жизненное кредо?

Работая сегодня, всегда помнить о будущем. Вся моя жизнь — это работа. Работа на результат.

Знаете, как говорят калужане: «Тот, кто живет в Калужской области, должен гордиться этим, а кто не живет, должен об этом сожалеть». Такова главная цель стратегии развития, разработанной нами более десяти лет назад. Во имя нее мы все вместе и трудимся.

ПЭС 14099/22.09.2014