



Причин крушения СССР и прочих империй было множество, но главная и фундаментальная причина распада гиперобразований — отрыв от реальности, попытка осуществления мегапроектов, основанных на мифологических или ложных основаниях. Попытка работать на нечто воображаемое — на миф или фантазию — может служить индикатором непрочности государственных и прочих сообществ людей. России после распада советской империи понадобилось около 20 лет, чтобы в первом приближении прийти к внутреннему консенсусу относительно правил игры. Процесс этот в настоящее время еще не завершен. Признаком здорового состояния общества может служить работа большинства его членов на конкретный осязаемый результат на всех уровнях общественной иерархии и во

По пути национального прагматизма

всех секторах человеческой деятельности. Именно прагматическое поведение большинства экономически активного населения отличает эффективное государство от неэффективного.

Весьма важным является то обстоятельство, что для получения желаемого эффекта на национальном уровне прагматическое поведение должно осуществляться на всех уровнях. Иными словами, удачные правительственные решения в области национальной политики не могут быть реализованы без прагматического поведения большинства экономических контрагентов и людей, вовлеченных в экономический процесс.

Настоящие номинации представляют собой попытку сделать определенный срез политических и экономических институтов разного уровня, продемонстрировав примеры наиболее эффективного поведения в конкурентных областях.

Материал подготовлен Центром рейтингов и сертификации Института экономических стратегий при участии С.А. Побываева и Л.В. Полковниковой.

Государственный деятель года

Путин Владимир Владимирович, Президент Российской Федерации



Успешный политик, который оставляет о себе добрую память в истории и в народе, действует исходя из интересов собственного народа и его союзников. Именно это характеризует действия В.В. Путина в 2013 г.

Международные наблюдатели связывают успех Президента РФ главным образом с событиями, которые позволили предотвратить американское вторжение в Сирию. Наученные негативным опытом Ливии, Москва и Пекин заняли жесткую позицию в Совете Безопасности ООН в отношении резолюции, одобрявшей военное вмешательство во внутренний конфликт в Сирии. Тем не менее Соединенные Штаты, судя по кампании, развернутой в массмедиа, начали подготовку вторжения в эту страну, невзирая на отсутствие соответствующей резолюции ООН. В таких условиях договоренности Москвы и Вашингтона о рамочном соглашении по уничтожению сирийского химического оружия стали в буквальном смысле спасением для сотен, а то и тысяч людей, которые могли бы погибнуть в ходе боевых столкновений. Сирия вступила в Организацию по запрещению химического оружия (ОЗХО) и пошла на то, чтобы ее химические арсеналы были ликвидированы. Благодаря этому вопрос о вторжении в Сирию перестал быть актуальным.

С большой долей вероятности готовность Вашингтона к сотрудничеству объясняется быстрым прогрессом в деле нормализации отношений с Ираном и нежеланием наращивать противоречия с Китаем, для которого Иран является важным деловым партнером. Сирия интересовала США главным образом как плацдарм для «окончательного решения иранского вопроса». Теперь же этот вопрос может быть решен мирным путем, и интерес к Сирии естественным образом улетучился. Тем не менее лавры победителя в разрешении сложившейся ситуации достались В.В. Путину как инициатору мирного процесса. Россия снова заявила о себе как сильный и успешный игрок в мировой политике. Кроме того, маневр президента избавил Россию от риска появления бандформирований, укомплектованных исламскими фундаменталистами, на Кавказе, куда бы они непременно устремились по окончании боевых действий в Сирии.

.....
Лавров Сергей Викторович, министр иностранных дел Российской Федерации

Легкость и стремительность, с которыми была предотвращена сирийская трагедия, иллюзорны, подобно тому, как за эффектным цирковым трюком, исполненным легко и непринужденно, стоят годы изнурительной кропотливой работы. Руководил этой работой глава Министерства иностранных дел РФ Сергей Викторович Лавров. Опытный карьерный дипломат, 20 лет проведенный за границей, нередко был неудобным собеседником для многих партнеров по дипломатической игре. По свидетельству Хиллари Клинтон и Кондользы Райс, контакты с российским министром иногда приводили их в ярость. По оценке бывшего министра иностранных дел Австрии Урсулы Пласник, Сергей Лавров — это «один из самых умных, информированных и уважаемых внешнеполитических игроков на мировой сцене».

Линию на то, чтобы сделать Россию незаменимым и неустрашимым игроком на мировой арене, С.В. Лавров проводил на протяжении всей своей карьеры и весьма преуспел в этом, доказательством чего и стал сирийский успех российской дипломатии, вероятно, самый большой успех Лаврова и самый большой внешнеполитический успех России за последнее десятилетие.



Общественный деятель года

Хаматова Чулпан Наилевна, соучредитель благотворительного фонда «Подари жизнь»

«Я к политике не имею отношения. Я ее не понимаю, я в ней не могу разобраться. Я имею отношение к конкретным вещам, очень применимым к жизни, почти бытовым», — так заявила о себе в интервью ВВС народная артистка России Чулпан Хаматова, соучредитель благотворительного фонда «Подари жизнь», который помогает детям, страдающим от онкологических и онкогематологических заболеваний. По инициативе фонда в 2013 г. в Москве прошли «Игры победителей» — международные соревнования для детей, перенесших онкологические заболевания. Чтобы понять, насколько благородно дело Хаматовой, доста-



точно представить себя на месте маленького человека, совсем недавно пришедшего в этот мир, над которым нависла опасность мучительной смерти от онкозаболевания. Фонд делает очень много для таких детей. Не менее важен личный пример «не разбирающейся в политике» Чулпан Хаматовой, который, возможно, сделает многих действующих политиков менее равнодушными к «вещам, очень применимым к жизни».



Форвард регионов

Республика Татарстан

Республика не обладает такими природными богатствами, как Ямало-Ненецкий автономный округ, но демонстрирует явные успехи за счет рационального управления имеющимися ресурсами. Это возможно только за счет создания стабильного делового климата и эффективного управления. При прочих равных условиях — одинаковой правовой базе — Татарстан за счет практики правоприменения создал внутренний социально-экономический климат, отличающийся одновременно стабильностью и высокой динамикой.

В соответствии с рейтингом инвестиционной привлекательности регионов, подготовленным агентством «Эксперт РА», республика занимает 1-е место в номинации «Минимальные экономические риски». По общему уровню инвестиционного риска и его частных параметров Татарстан находится на 7-й позиции, что в целом очень неплохо. Этим, очевидно, объясняется 7-процентный прирост инвестиций за последний год. По уровню создания высокопроизводительных рабочих мест он занимает 3-е место, уступая только Москве и Петербургу. Такие рабочие места создаются главным образом в сфере переработки. Если учитывать не валовую, а добавленную стоимость при составлении рейтинга, то не исключено, что республика является лидером в данной области.



По оценкам Национальной ассоциации инноваций и развития информационных технологий (НАИРИТ), Татарстан находится на 3-м месте в области развития науки и инновационной сферы, уступая опять-таки только Москве и Петербургу.

Климат стабильности и развития делает столицу республики привлекательной для проведения международных мероприятий самого высокого уровня. В 2013 г. здесь с большим успехом прошла Всемирная летняя Универсиада-2013, в 2015 г. пройдет Чемпионат мира по водным видам спорта, а в 2018 г. состоится ряд матчей Чемпионата мира по футболу.

Управленец года

Вербицкий Владимир Константинович, первый заместитель директора НП «Российский институт директоров»



Индивидуальные прорывы в бизнесе напрямую зависят от индивидуальных качеств предпринимателя. Успешность национального бизнеса не может быть отдана на волю случая. В свое время великий рационализатор производства Г. Эмерсон заметил: «Правильные принципы в руках посредственных людей сильнее бессистемных попыток гения». Поэтому поиск «правильных принципов» не менее важен, чем индивидуальный успех в предпринимательстве. Именно поиском таких принципов и внедрением их в деловую практику занимается Российский институт директоров (РИД). Первый заместитель директора РИД Владимир Константинович Вербицкий среди прочих достижений вывел в 2013 г. математическую формулу оценки корпоративного управления компаний. Листок с этой формулой может показаться неважным по сравнению с миллиардными оборотами бизнес-гигантов, но он столь же значим для деловой среды, как открытия физиков для инженерии, создающей новые поколения машин.

Романенко Андрей Николаевич, президент группы QIWI

Основатель, руководитель и совладелец крупнейшей российской сети платежных терминалов *QIWI*. Он возглавил рейтинг 2013 г. компании *Hopes&Fears*, в который попадают молодые успешные предприниматели. По оценкам *Hopes&Fears*, капитал Андрея Романенко достиг 346 млн долл. До этого, в 2010 г., А.Н. Романенко занял 1-е место в рейтинге «Самый успешный мужчина России моложе 33 лет» по версии журнала «Финанс» и стал победителем национального этапа конкурса «Предприниматель года — 2012», который проводила компания «Эрнст энд Янг».



Андрей Николаевич Романенко в жизни и бизнесе придерживается собственного кодекса поведения. Примечателен один из его пунктов: «Если ты не мечтаешь, значит, ты не смотришь в будущее. Надо заглядывать вперед хотя бы на год, три, пять. Иначе либо с твоим личным развитием, либо с компанией будут проблемы. Каждый год должна происходить пара-тройка больших событий. А если что-то запланированное не сбывается, то это подрывает моральное состояние. Так что надо планировать сразу пять-шесть событий, и хорошо, если два-три из них состоятся».



Компания года

ОАО «Вертолеты России»

Холдинг «Вертолеты России» — крупное предприятие, контролирующее более 14% мирового рынка вертолетов. Компания является единственным разработчиком и производителем вертолетов в нашей стране. В холдинге «Вертолеты России» пять верто-



летных заводов, два профильных КБ, предприятия по производству и обслуживанию комплектующих изделий и сервисная компания, обеспечивающая послепродажное сопровождение машин.



Холдинг возглавляет Александр Александрович Михеев. Это новый руководитель, занявший должность только в 2013 г. Тем не менее у него весьма амбициозные планы: он ориентируется на расширение модельного ряда вертолетов с акцентом на гражданский сектор. К 2020 г. планируется увеличить производство с сегодняшних 300 до 470 машин, а присутствие на мировом рынке — до 18–20%.

Александр Михеев — разносторонне образованный человек. Он имеет инженерное образование, полученное в Московском институте инженеров гражданской авиации, окончил аспирантуру Военной академии Генштаба ВС РФ, а также Финансовую академию при Правительстве РФ, кандидат экономических наук.

ОАО «Магнит»



Самым успешным российским бизнесменом в 2013 г., по версии *Forbes*, является совладелец розничной сети «Магнит» Сергей Галицкий. За последние 12 месяцев он заработал 5,4 млрд долл. *Bloomberg* оценивает его состояние в 13,8 млрд долл. За год оборот его компании вырос на 28%, и «Магнит» обошел своего ближайшего конкурента *X5 Retail Group*.

Безусловно, это прорыв в области бизнеса. Однако обращает на себя внимание, что феноменальный результат достигнут не в новой сфере предпринимательской деятельности, а в торговом бизнесе, который еще Маркс называл «допотопной формой капитала». Подобно тому, как ремесленников в свое время вытеснила на обочину жизни крупная промышленность, мелкие торговые точки уходят на периферию под давлением крупных ритейлерских компаний. Но индустриальные методы в торговле придумал применять не Галицкий. Дело в другом — в характере выстраивания компании и в применении индустриальных методов. Несмотря на взрывной рост его бизнеса, С.Н. Галицкий придерживается эволюционного подхода. «Нужно быть спокойными и терпеливыми, стараясь ежедневно по чуть-чуть улучшать эту страну. Этот путь более верный, хотя и медленный, но других путей нет. Мы — очередной век в череде веков. Нас не должно интересовать, что о нас будут писать в учебниках истории. Нас должно интересовать сегодняшнее качество жизни наших людей. С такими природными ресурсами, с таким интеллектуально развитым народом мы заслужили лучшей жизни», — сказал он в одном из интервью.



Прорыв года

Подтверждение существования бозона Хиггса



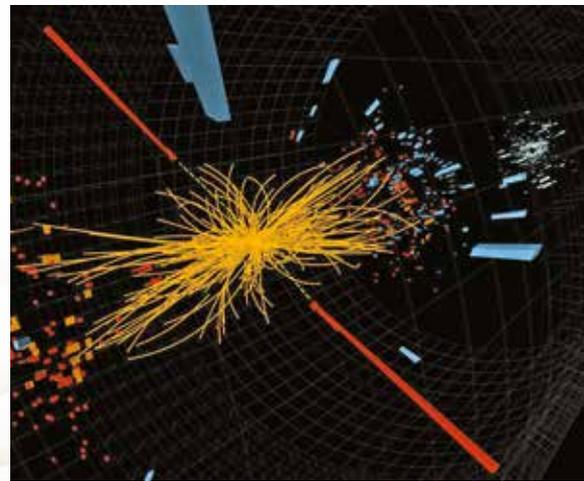
В 2013 г. в результате экспериментов на Большом адронном коллайдере было подтверждено существование бозона Хиггса, элементарной частицы, существование которой в рамках так называемой Стандартной модели еще в 1964 г. предсказали физики Питер Хиггс и Франсуа Энглер.

Бозон Хиггса выполняет особую роль в физическом мире: благодаря ему определяются массы всех прочих элементарных частиц. Физикам стала окончательно ясна причина, по которой различные элементарные частицы — от нейтрино до топ-кварка — обладают разной массой. Господствующим

— в физике Стандартная модель получила очередное подтверждение, а Франсуа Энглер и Питер Хиггс — Нобелевскую премию по физике в 2013 г.

Практическое значение этого открытия еще не совсем ясно, но в свое время не была ясна и практическая применимость явления индукции, открытого Фарадеем, или теории относительности Эйнштейна. Впрочем, на основании обнаружения бозона американский физик-теоретик Джозеф Ликкен сделал вывод о нестабильности нашей Вселенной, которая может погибнуть в результате случайного события.

В настоящее время работы на коллайдере приостановлены с целью вывода его на полную мощность. В дальнейшем физики надеются проверить гипотезу о существовании некоторых частиц, не входящих в Стандартную модель. Так что нас, возможно, ждут новые перевороты в науке и представлениях об окружающем мире.



Завершение программы работы российского биоспутника «Бион-М1»

В 2013 г. был завершен первый с 2007 г. эксперимент с биоспутником: аппарат «Бион-М1» с животными на борту провел месяц в космосе. Биоспутник был создан в самарском ЦСКБ «Прогресс» на базе технических решений кораблей «Восток» и спутников фоторазведки «Зенит».

Полет прошел не вполне успешно: из-за отказов техники погибли 29 из 45 монгольских песчанок, а также рыбы цихлиды, гекконы и улитки выжили. Тем не менее удалось осуществить широкий спектр научных экспериментов и получить значимые результаты. В меморандуме, посвященном результатам полета, семь абзацев из девяти начинаются словом «впервые». Данные экспериментов продолжают обрабатываться, их результаты помогут решить важные проблемы космической биологии и медицины, а также ответить на вопрос о возможности возникновения жизни на Земле в результате привнесения ее метеоритом или кометой.

Российские биологические исследования в космосе будут продолжены, поскольку такие эксперименты невозможны на борту МКС в силу ряда ограничений.



Иностранная компания года

ЗАО «СОЛАР»

Чтобы стать лауреатом программы «Действующие лица века», не обязательно быть международным концерном с богатейшей историей и не менее богатым международным признанием. Каждая река имеет свой исток: всемирно известный *Adidas* начинался с семейной мастерской по пошиву тапочек и ортопедической обуви для спортсменов-инвалидов — после Первой мировой войны таких в Германии было много.



В штате белорусской компании «СОЛАР», которая занимается производством медицинского оборудования, насчитывается немногим более 50 человек. Существует компания с 1990 г. (как самостоятельное юридическое лицо — с 1993 г.) и практически каждый год получает приглашения экспонировать свою продукцию на различных профильных площадках за рубежом: в Дюссельдорфе, Мюнхене, Москве, Ганновере.

Хотя предприятие небольшое, оно имеет собственные разработки: за время его существования было создано 14 оригинальных приборов: фотометр, спектрофотометр, спектрофотометр UV, спектрофлуориметр, денситометр, анализатор агрегации тромбоцитов, экспресс-анализатор мочи, автомат окраски мазков крови, измеритель мощности излучения терапевтических и диагностических лазеров. Возможно, по этой причине деятельностью предприятия заинтересовались специалисты из «Токио Инструментс Инкорпорейшн», которые учредили на паях с ЗАО «СОЛАР» совместное предприятие.

Сегодня «СОЛАР» серийно производит 12 приборов для флуориметрии, гемостаза и электрофореза. Всего компанией реализовано около 14 тыс. приборов, в том числе более 5 тыс. — на зарубежных рынках.

Проект года

«Доступный комфорт» от компании «РосСтройИнвест»



2013 г. был для компании «РосСтройИнвест» очень интересным; он ознаменовался стартом ряда важных проектов. По словам Федора Туркина, председателя совета директоров ГК «РосСтройИнвест», «коммерческие проекты больше оправдывают наши экономические ожидания, чем проекты с участием бюджетных средств, но это обусловлено влиянием внешних факторов и общую картину нам не портит. В целом результат позитивный. В прошлом году мы сформулировали и донесли до наших покупателей концепцию возведения жилья комфорт-класса. Мы назвали ее „Доступный комфорт“. Основывается она на высоких стандартах домостроения, которые мы для себя определили». Смысл проекта — внедрение в практику строительства группы компаний «РосСтройИнвест» ряда принципов, которые объединены в концепцию «Доступный комфорт».

Эти принципы предполагают уникальные дизайнерские решения каждого здания, экологичность материалов, высокий стандарт монтажа и эргономичность помещений, развитую инфраструктуру, включая рекреационные мощности, безопасность и информационную оснащенность, адаптацию всех помещений для инвалидов.

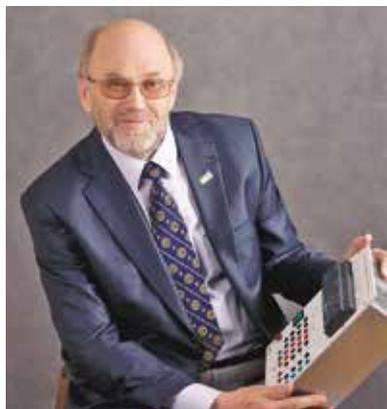
«РосСтройИнвесту» пока удастся успешно реализовывать эти принципы в сооружаемых зданиях. Дальнейшее распространение такого подхода поможет преодолеть архитектурную безликость ряда жилых массивов времен советской индустриальной застройки и периода строительного бума конца 1990-х годов, когда во главу угла ставили помпезность зданий и сооружений.



Лицо отрасли

Электротехника

Галишников Юрий Петрович, генеральный директор ООО ИПЦ «Учебная техника»



Инженерно-производственный центр «Учебная техника» производит лабораторное оборудование для учебных заведений. Казалось бы, эта деятельность не имеет никакого отношения к инновационному предпринимательству, поскольку производимое оборудование работает на давно изученных и апробированных принципах. Тем не менее это предприятие, возглавляемое Ю.П. Галишниковым, самым непосредственным образом влияет на состояние инновационных отраслей в стране.

Судьбу человека зачастую определяет мелочь, случайный факт. Если в школе по бедности нет лабораторного оборудования либо оно устаревшее или негодное, у учеников едва ли возникнет интерес к науке. И наоборот, интересные эксперименты с использованием соответствующего оборудования способствуют зарождению такого интереса, что позволяет актуализировать скрытые способности и тем самым определить судьбу.

Вполне возможно, нечто подобное приходило в голову молодому ученому Галишникову, когда он стажировался в Имперском колледже науки и техники Лондонского университета и других вузах Великобритании в 1970-е годы.

Автор множества изобретений в области электротехники, доктор технических наук, профессор и бывший ректор университета с более чем тридцатилетним преподавательским стажем волею судеб занялся предпринимательством. Возможно, на это решение повлияла стажировка в университете штата Пенсильвания в 1998–1999 гг., где он занимался проблемами предпринимательства, основанного на высоких технологиях.

Этот человек на своем месте, очень хорошо знает продукт, который он производит.

Оборонная промышленность

Буканова Наталья Никитична, генеральный директор ООО «Эластомер»

Полное название компании, возглавляемой Н.Н. Букановой, — ООО «Научно-исследовательский институт эластомерных материалов и изделий». Предприятие являет собой редкий пример выживания отраслевого научного подразделения во время деиндустриализации 1990-х годов. В основе этого феномена лежит главным образом высокая степень специализации предприятия, его фактически монопольное положение на рынке исследований и создания полимерных материалов для использования в ядерной энергетике: от производства и транспортировки ядерного топлива до захоронения отходов, а также звукопоглощающих материалов для военного и гражданского атомного флота, материалов для производства спецснаряжения для персонала, работающего в экстремальных условиях, и безусловно, ответственный подход к делу. Как говорит сама Наталья Никитична, «главное, не пытаться сэкономить в ущерб качеству, а значит и долговечности, надежности и радиационной безопасности»

Большинство предприятий, занятых в машиностроении, пищевой, легкой и горнодобывающей промышленности, поддерживают с ООО «Эластомер» тесные связи и партнерские отношения. Заказчиками «Эластомера» выступают ведущие оборонные и гражданские проектные организации: ФГУП «ЦНИИ имени академика А.Н. Крылова», ОАО «СП МБМ „Малахит“», ФГУП «АКИН имени академика Н.Н. Андреева», ОАО «Концерн „Океанприбор“», а также МЧС России.

Особо примечательным является факт, что всем известный Олимпийский Мишка, воспаривший над землей в завершении Олимпийских игр 1980 г., был разработан именно НИИЭМИ.



Событие года

Падение челябинского метеорита



территории нашей страны — со времени Тунгусового метеорита — со времени Тунгусового метеорита установили, что Челябинский метеорит принадлежит к метеоритам пятого петрологического типа, которые ранее не встречались на территории нашей страны. Падение Челябинского метеорита стало главным астрономическим событием 2013 г.

15 февраля 2013 г. в Челябинской области упал метеорит. Как впоследствии установили ученые, это стало следствием вхождения в земную атмосферу небольшого астероида. Поперечник астероида перед вхождением в атмосферу составлял порядка 17 м, а вес — около 10 тыс. т. Событие сопровождалось ярким свечением, которое превышало яркость свечения Солнца, а также серией атмосферных взрывов и хорошо видимым конденсационным следом. Явление было зафиксировано на сотни видеокамер жителями Челябинской области. В плотных слоях атмосферы астероид распался и выпал метеоритным дождем. Самый крупный осколок весом более 600 кг был найден на дне озера Чебаркуль.

Столь крупного метеорита на территории нашей страны не наблюдалось более 100 лет. Ученые установили, что это явление стало главным астрономическим феноменом 2013 года.

Разоблачения Эдварда Сноудена

В июне 2013 г. Эдвард Сноуден, инженер по телекоммуникациям, работавший в ЦРУ и АНБ, передал газетам *Washington Post* и *The Guardian* ряд секретных материалов о программах тотальной электронной слежки спецслужб США. Всего в его распоряжении, по оценкам Пентагона, находится порядка 1,7 млн секретных документов. Были раскрыты сведения о крупномасштабных проектах слежки за гражданами США и других государств, а также о прослушивании переговоров глав правительств стран ЕС. Это спровоцировало политические трения между США и их союзниками. На родине Сноудену заочно предъявили обвинения в шпионаже и хищении государственной собственности. Опасаясь преследований, Сноуден бежал сначала в Гонконг, а затем в Россию, где ему предоставили временное убежище.

Разоблачения Сноудена вызвали ожесточенные дискуссии по всему миру о допустимости вмешательства государства в частную жизнь граждан, а также о мотивах, двигавших этим человеком. Как бы там ни было, он действовал не из корыстных побуждений. Сам Сноуден объясняет свой поступок так: «Каждый человек имеет обязательства перед международным сообществом, которые выше обязанности подчиняться местным законам. Следовательно, граждане должны нарушать внутренние законы страны для того, чтобы предотвратить преступления против мира и человечности».

Разоблачения Сноудена и его бегство в Россию международные политические аналитики расценили как политический выигрыш Москвы.



ПЭС 14027/14.02.2014

