



Источник: Агеев А.И., Куроедов Б.В., Мэтьюз Р., Сандаров О.В. Методология стратегической матрицы. М.: ИНЭС, 2004

## HOMO PROPONIT, SED DUES DISPONIT

Истекший год для мира в целом не был отмечен какими-либо из ряда вон выходящими событиями. Так по крайней мере представляется нам сейчас, в самом начале 2014 г. Но нельзя исключить, что какое-нибудь ничем не примечательное, рядовое явление, имевшее место в прошлом году, не станет в дальнейшем центром концентрации или триггером цепи событий, которые могут драматически повлиять на ход истории. В январе 1914 г., 100 лет назад, тогдашние аналитики, размышлявшие об истекшем 1913 г., вряд ли смогли бы предсказать начало мировой войны уже в текущем году, крах крупнейших европейских империй и радикальное из-

менение направления вектора мировой истории.

В целом 2013 г. был скорее позитивным, нежели отрицательным. Продолжала развиваться вялотекущая мировая интрига взаимоотношений трех главных центров мировой военной мощи: США, России и Китая, в которой США стремятся заключить

*Нам не дано предугадать,  
Как слово наше отзовется, —  
И нам сочувствие дается,  
Как нам дается благодать...*

**Ф.И. Тютчев. 27 февраля 1869 г.**

союз с Россией против Китая, а Китай — такой же союз против США. Чем все это кончится, остается только гадать. В рамках этой конструкции была разыграна политическая партия на Ближнем Востоке, предотвратившая вторжение США в Сирию, которую одни аналитики относят к безусловным дипломатическим победам России, а другие

Материал подготовлен Центром рейтингов и сертификации Института экономических стратегий при участии С.А. Побываева.

видят в ней смену главного вектора интересов США. Ближний Восток продолжало лихорадить: в Египте произошла очередная революция и был свергнут президент Мурси.

В геополитической сфере становилась все более заметной роль Китая. И хотя речь идет об экономической экспансии, потенциально экономическое влияние легко может быть конвертировано в политическое. Помимо традиционно сильной роли Китая в Африке в 2013 г. он расширил свое присутствие на Украине, в Крыму, где планируется создание крымской зоны экономического развития как части китайского мегапроекта «Пояс Шелкового пути». Планируется за счет китайских инвестиций построить глубоководный порт, новый аэропорт, верфи, нефтеперерабатывающий завод, терминал для сжиженного природного газа, учебные центры, пляжи и зоны отдыха. Строительство порта позволит Китаю сократить свой торговый маршрут в Европу примерно на 6 тыс. км.

Еще один китайский транспортный проект касается строительства Никарагуанского канала. Власти Никарагуа отдали его строительство в концессию на 100 лет китайской компании *NK Nicaragua Canal Development Investment Co., Limited*. Возведение сооружения должно начаться в конце этого года, начало эксплуатации намечено на 2019 г.

В экономическом отношении мир смотрелся относительно неплохо: Китай показал 7,7% роста ВВП, что для самого Китая худший показатель за последние 14 лет, а для многих экономик мира — предмет зависти. Результаты США были, естественно, скромнее, но они показали рост ВВП на уровне 2,5% во втором квартале 2013 г. и 3,6% в третьем квартале — оба значения в годовом исчислении. В плюсовой

зоне оказался и Евросоюз, несмотря на весьма тяжелое экономическое положение. Россия продемонстрировала рост ВВП на уровне 1,4% при нулевом промышленном росте.

В экономической области 2013 г. принес ряд потрясений: здесь можно вспомнить кипрский банковский кризис, который в конечном счете благотворно сказался на российской банковской системе — вклады наиболее состоятельных клиентов российских банков начали стремительно расти за счет вывода средств из офшорных финан-

## Россия продемонстрировала рост ВВП на уровне 1,4% при нулевом промышленном росте.

совых институтов. К шокирующим событиям следует отнести приостановку работы государственных учреждений США, когда из-за жесткой позиции Конгресса правительство осталось без финансирования. Кроме того, в США стартовала процедура банкротства Детройта. Это не оказало сколько-нибудь заметного влияния на мировую экономику, но стало знаковым событием ушедшего года.

К неожиданностям мировой экономики следует отнести всплеск курса *bitcoin*, подорожавшего в ноябре прошлого года впятеро. Правда, в следующем месяце он подешевел почти вдвое после запрета властями Китая вести расчеты в этой валюте.

В прошлом году продолжился быстрый рост числа интернет-пользователей: общее число участников достигло 2,4 млрд человек, увеличившись за год на 8%, что создает благоприятную почву для самого широкого обмена информацией и дальнейшего развития процесса глобализации. Однако интернет-эйфорию в 2013 г. охладило сообщение Э. Сноудена

о тотальной слежке, ведущейся спецслужбами США почти за миллиардом человек на планете, и о причастности к ней крупнейших компаний, в частности *Microsoft, Google, Yahoo, Facebook, YouTube, Skype, AOL, Apple* и *Paltalk*.

В области глобализации продолжились некоторые реверсивные тенденции. Первая из них состоит в том, что на смену глобализации приходит процесс, который можно было бы назвать регионализацией: концентрация международных экономических связей в ряде регионов

мира, а не распространение их по всему земному шару. Вторая заключается в реиндустриализации ряда «постиндустриальных» стран, прежде всего Великобритании и США. Во многом тенденция объясняется ростом зарплаты в Китае в рамках курса на стимулирование внутреннего спроса. В США указанный процесс также тесно связан с так называемой сланцевой революцией, когда низкая цена на газ позволила сделать рентабельными невыгодные ранее производства и вернуть их из-за рубежа. В Германии индустриальный рост в США вызвал определенные опасения относительно собственной конкурентоспособности и бурные дискуссии по поводу добычи собственного сланцевого газа, невзирая на экологические риски.

В сфере науки и техники обозреватели называют такие достижения, имевшие место в 2013 г., как получение стволовых эмбриональных клеток из клонированных клеток кожи человека, выход «Вояджера» за пределы Солнечной системы, обнаружение высохших озер и рек на Марсе, открытие большо-

го числа экзопланет, успешное осуществление китайской лунной программы.

В то же время, несмотря на развитие науки и, самое главное, облегчение доступа к знаниям благодаря прогрессу в области телекоммуникаций, уровень IQ европейцев за прошедшие 100 лет снизился на 14,1 пункта. Эти данные были опубликованы в 2013 г. как результат исследований ученых из университетов Брюсселя, Амстердама и Ирландского национального университета в Корке. Данные парадоксальны и неутешительны, исследователи склонны объяснять этот феномен снижением рождаемости у наиболее интеллектуальной части населения. Такие результаты находятся в русле пессимистического взгляда отечественного нейрофизиолога С.В. Савельева, который полагает, что люди будущего — это «физически крепкие, ведущие здоровый образ жизни граждане с маленьким мозгом». Остается уповать на то, что эволюция человека не носит линейного и однонаправленного характера.

Тем не менее проблема оглушения людей сегодня не является наиболее острой. Вероятно потому, что процесс не быстр и рано или поздно такой вопрос будет просто некому поставить. По данным *Gallup International*, людей в мире волновали следующие проблемы (в порядке убывания значимости): терроризм, глобальное потепление, дефицит воды и продовольствия, глобальный экономический кризис, гражданские войны в арабских странах, распространение ядерного оружия.

Завершая глобальный портрет 2013 г., необходимо сказать, что в прошлом году ушли из жизни Маргарет Тэтчер и Нельсон Мандела, люди, чье личное влияние изменило направление мирового развития.

Таковы основные глобальные черты прошлого года. Рассмотрим некоторые аспекты внутреннего развития России в 2013 г.

### УПРАВЛЕНИЕ



По данным международной организации *Transparency International*, в рейтинге восприятия коррупции за 2013 г. Россия набрала 28 баллов и заняла 127-е место из 133 возможных. Рядом с Россией с тем же количеством баллов располагаются Мали, Никарагуа, Пакистан, Мадагаскар, Гамбия, Коморские острова и Азербайджан. Результат 2012 г. был ровно таким же.

В итоговом докладе 2012 г. о результатах экспертной работы по актуальным проблемам соци-

кательности страны, преодоления негативного отношения граждан к государственным учреждениям. Причиной возникшей ситуации авторы доклада называли отсутствие диалога между государством и гражданами. В 2013 г. ситуация не изменилась к лучшему. Более того, судя по реакции прессы и блогосферы, особое раздражение населения вызвали окончившиеся ничем громкие коррупционные скандалы, в которые в некоторых случаях были вовлечены руководители регионов и члены правительства.

Представляется разумным поиск более общих причин хронической неэффективности государственного управления. Так, президент Академии политических наук О.Ф. Шабров писал: «Актуален, в частности, неоправданно преданный забвению сформулированный У. Эшби принцип необходимого разнообразия, обращение к которому бывает особенно плодотворным в периоды, когда становится особенно явным его нарушение».

### Особое раздражение населения вызвали окончившиеся ничем громкие коррупционные скандалы, в которые в некоторых случаях были вовлечены руководители регионов и члены правительства.

ально-экономической стратегии России на период до 2020 г. отмечалось, что реформа государственного управления в России оказалась неэффективной. Предполагавшиеся реформой нововведения либо не были в полной мере реализованы, либо не дали желаемого эффекта и оказались малозначимыми для граждан и корпораций. Вследствие этого стал невозможен заметный прогресс в области улучшения делового климата и инвестиционной привле-

Развивая вывод У. Эшби применительно к управлению в общественной сфере, можно утверждать, что для достижения целей управления разнообразие управляющей подсистемы должно быть не меньшим, чем разнообразие, которым располагает подсистема управляемая. Нарушение этого соотношения стало одной из причин крушения советской системы: простота механизма государственного управления, свойственная авторитарному режиму, вошла

в противоречие с существенно возросшей к 80-м годам прошлого столетия степенью разнообразия общественной системы.

В современной России это соотношение оказалось нарушенным в еще большей степени, нежели при советском строе. Одним из результатов прошедших перемен стало радикальное усложнение общества во всех его сферах и соответствующее повышение степени его разнообразия (многопартийность и идеологический плюрализм, разнообразие форм собственности и цен на одни и те же товары и услуги, усложнившаяся система налогообложения и т.п.). Механизм же управления остался в значительной степени прежним. Несовместимая с эффективностью диспропорция между архаичным государственным управлением и возросшей степенью разнообразия сферы его ответственности возросла в еще большей степени» [1].

Указанная проблема, таким образом, не может быть отнесена к числу тех, которые решаются мобилизацией политической воли и принятием правильного решения. Она требует творческого и последовательного подхода, учитывающего уникальные и своеобразные условия современной организации российского общества.

Фактором риска является то обстоятельство, что нынешняя система управления в целом в состоянии обеспечить стабильность в обществе, но не в состоянии обеспечить благоприятный деловой и инвестиционный климат. Сильная мотивация к ее изменению возможна только в случае острой нехватки финансовых ресурсов, то есть в условиях кризиса. Но когда это произойдет, поздно будет на ходу менять систему управления.

## ТЕРРИТОРИЯ



Обширная территория России является одновременно конкурентным преимуществом и бременем, огромные территории остаются экономически не освоенными, целые регионы, даже в европейской части страны, деградируют в результате коллапса традиционных производств. Зачастую причина этого в отсутствии приемлемой транспортной инфраструктуры.

**Обширная территория России является одновременно конкурентным преимуществом и бременем, огромные территории остаются экономически не освоенными, целые регионы деградируют в результате коллапса традиционных производств.**

Развитие транспортной инфраструктуры остается одним из самых эффективных средств ускорения экономического метаболизма, а следовательно, роста ВВП. 2013 г. может оказаться в этом отношении годом знаковым.

Было принято решение открыть государственное финансирование на долевых началах с частным бизнесом для осуществления трех крупных инфраструктурных проектов. Первый из них — высокоскоростная магистраль Москва — Казань, второй — строительство Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД) в Московском регионе на удалении 30–70 км от суще-

ствующей МКАД, третий — расширение пропускной способности и модернизация Транссибирской железнодорожной магистрали и БАМа.

Предусматривается софинансирование проектов со стороны государства в размере 450 млрд руб. из средств Фонда национального благосостояния (ФНБ) на возвратной основе. По этому поводу президент В.В. Путин заявил: «Хочу подчеркнуть: только этими тремя направлениями мы ограничиваться не будем. Государство будет разделять риски частных инвесторов, вкладывая на возвратной основе и возмездной, хочу подчеркнуть, средства из Фонда национального благосостояния».

Несмотря на то что проект находится на стадии заявлений

о намерениях, это, безусловно, знаковое событие, и по результатам реализации станет ясно, какой вариант размещения средств ФНБ даст больший эффект: в казначейских обязательствах зарубежных государств или в собственной инфраструктуре.

В то же время остается нерализованным транзитный потенциал по оси Китай — Европа в рамках китайского мегапроекта «Пояс Шелкового пути». Здесь возможны варианты инвестиционного сотрудничества с Казахстаном, хотя технические проблемы достаточно сложны: в Китае используется европейская железнодорожная колея.

## ПРИРОДНЫЕ РЕСУРСЫ



Указом Президента 2013 г. был объявлен Годом охраны окружающей среды. В целом экологическая обстановка в стране в 2013 г. оставалась стабильной. Однако по данным ми-

тчингом является наиболее быстро растущим сектором мировой туристической индустрии. Происходит это по причине стремления людей, в первую очередь из экологически неблагоприятных регионов, оказаться на лоне нетронутой природы. Китай — один из лидеров по размерам загрязненных территорий — является одним из лидеров в области заповедного дела.

По данным министра природных ресурсов С.Е. Донского, до 2020 г. в России будет создано 11 заповедников, 17 национальных парков и один федеральный заказник в дополнение

России на 1 января 2014 г. составило более 143 548 000 человек. В 2013 г. число родившихся превысило число умерших на 22,5 тыс. человек. Последний раз естественным образом без учета влияния иммиграции население страны увеличилось в 1991 г. Это произошло главным образом за счет снижения показателей смертности, число умерших в 2013 г. было на 19 тыс. меньше, чем в предыдущем году.

На фоне недавних демографических событий, когда за один год население сокращалось на сотни тысяч, даже незначительный прирост является безусловным достижением.

В 2013 г. по инициативе Минздрава в России начата всеобщая диспансеризация населения. Целью диспансеризации является ранняя диагностика заболеваний, определяющих 76% причин смертности в стране. В первую очередь это сердечно-сосудистые заболевания, болезни органов дыхания, онкологические патологии, болезни эндокринной системы.

### В десятке самых экологически загрязненных мест мира оказались российские города Норильск и Дзержинск Нижегородской области.

нистра природных ресурсов и экологии С.Е. Донского, 60% населения России проживает на территории, где качество окружающей среды является неудовлетворительным [2]. Также «по официальным данным, около 15% территорий страны можно объявить зоной экологического бедствия, в 135 городах уровень загрязнения атмосферного воздуха характеризуется как высокий и очень высокий» [3]. В десятке самых экологически загрязненных мест мира, по версии организации «Зеленый крест Швейцарии» и американского Института Блэксмита, оказались российские города Норильск и Дзержинск Нижегородской области.

В то же время Россия располагает огромными уникальными комплексами девственной природы, которые могут быть важным ресурсом в развитии внутреннего и международного экологического туризма. Последний наряду со спортивной охотой, рыбалкой и бёрдво-

к существующим 102 государственным природным заповедникам, 45 национальным паркам и 70 федеральным заказникам. Также реализуется пакет мер, направленный на стимулирование развития экологического туризма в России [4].

## НАСЕЛЕНИЕ



В демографической области 2013 г. также может считаться знаковым. Впервые за 23 года

### В демографической области в 2013 г. впервые за 23 года был зафиксирован естественный прирост населения.

был зафиксирован естественный прирост населения. По данным Росстата, население

## ЭКОНОМИКА



В отношении экономики наблюдатели сходятся во мнении, что 2013 г. был худшим годом

со времени мирового кризиса. Рост ВВП составил 1,4%. По итогам года промышленный рост

оказался нулевым, что можно рассматривать как позитивный факт, поскольку в первом полугодии наблюдался промышленный спад. Инфляция в годовом исчислении по предварительным данным была зафиксирова-

дружелюбными силами) цен на нефть. В рамках подобного экономического сценария произошел распад СССР. Второй сценарий условно можно назвать модернистским, он предполагает реиндустриализацию или

в 2013 г. стало назначение В. Урина новым руководителем ГАБТ и смена директора ГМИИ. Широкий резонанс в прессе и блогосфере получили выставка «Тициан. Из музеев Италии» и гастроли «Венских филармоников». В прошлом году президент В.В. Путин подписал Указ «О проведении в Российской Федерации Года культуры».

## В отношении экономики наблюдатели сходятся во мнении, что 2013 г. был худшим годом со времени мирового кризиса.

на на уровне 6,5%, дефицит бюджета при этом составил 0,5%, нефтегазовый дефицит — 10,2%. На полпроцента сократилась безработица, при этом внешний долг увеличился на 15% и составил 732,046 млрд долл., внутренний долг вырос на 9,1%, составив 4,432 трлн руб.

Экспертное сообщество тщательнейшим образом проанализировало события 2013 г., предлагая в качестве объяснения негативных явлений уровень цен на углеводородное сырье, завершение крупных государственных и корпоративных инвестиционных программ, поведение крупных компаний, демографические ограничения, сигналы, поступившие частному бизнесу от государства, и т.п.

С точки зрения средне- и долгосрочной экономической стратегии возможно развитие двух принципиально различных сценариев-трендов и их разнообразных вариаций. Первый условно можно назвать консервативным и главное его содержание — медленное «наведение порядка» в экономике в надежде на благоприятное изменение внешних факторов, в первую очередь цен на сырье. Такой сценарий не требует избыточных управленческих усилий, но чреват весьма серьезными рисками, связанными с непредсказуемостью (а иногда управляемостью не самыми

развитие отраслей, представляющих собой альтернативу сырьевому экспорту. Но для реиндустриализации, по оценкам специалистов, необходимо 20 трлн руб. ежегодных инвестиций [5]. Нужна также реформа государственного управления в широком смысле слова, включая изменение налоговой и тарифной политики, необходимо выстроить банковскую и внебанковскую финансовую систему, способную финансировать промышленность при приемлемых собственных рисках и решить ряд сопряженных задач, требующих мобилизации интеллекта. Этот путь также чреват огромными политическими рисками, связанными с возможностью провала программы реализации и неготовностью политической элиты принять подобные риски на себя. Каков будет выбор, способно определить только время и Провидение.

## КУЛЬТУРА И РЕЛИГИЯ



Наиболее значимыми событиями в культурной жизни Рос-

В религиозной жизни также можно отметить ряд важных событий. Это, безусловно, проведение выставки «Православная Русь. Романовы», освящение храмов Никольского Морского собора в Кронштадте, Федоровского собора и храма Оптинского (бывш. Киево-Печерского) подворья в Санкт-Петербурге. В то же время был закрыт ряд церковных изданий; наиболее заметные — журналы «Альфа и Омега» и «Нескучный сад».

Госдума РФ приняла закон, предусматривающий уголовную ответственность за «публичные действия, совершенные в целях оскорбления религиозных чувств верующих» и «незаконное воспрепятствование деятельности религиозных организаций или проведению богослужений, других религиозных обрядов и церемоний».

Протоиерей Всеволод Чаплин выступил с рядом публикаций, посвященных новой симфонии между светской и духовной властью.

В самом конце 2013 г. из числа профессоров Московской духовной академии был исключен А. Кураев, один из наиболее популярных православных миссионеров в среде образованного класса. Увольнение Кураева вызвало обильные комментарии в прессе и блогосфере и нанесло репутационный ущерб РПЦ.

## НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ



В сентябре прошлого года Президент РФ подписал Закон о реформе РАН, в соответствии с которым к РАН присоединяются академии медицинских и сельскохозяйственных наук. В соответствии с законом управление имуществом Академии наук будет осуществлять Федеральное агентство научных организаций во главе с заместителем министра финансов РФ М. Котюковым.

Глава Правительства РФ Д.А. Медведев утвердил государственную программу «Развитие образования на 2013–2020 годы». В соответствии с официальным пресс-релизом целями госпрограммы «являются: обеспечение соответствия качества российского образования меняющимся запросам населения и перспективным задачам развития российского общества и экономики; повышение эффективности реализации молодежной политики в интересах инновационного социально ориентированного развития страны».

Реформы в области науки и образования вызвали неоднозначную и во многом негативную реакцию общественности. Многие ученые и преподаватели склонны были усматривать в реформах шаги, направленные на развал науки и образования. В то же время многие участники дискуссий на страницах прессы и в интернет-пространстве, включая нобелевского лауреата А. Гейма,

признавали, что старая система науки и образования не соответствует новому качеству общества. Хорошее это качество или дурное — вопрос отдельный, но оно отличается от того качества, в рамках которого создавались системы управления наукой и образованием.

## ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ



В армии продолжилась реформа, начатая еще при министре Сердюкове, однако она претерпела ряд корректировок. В частности, в ВВС вернулись к фор-

**Россия тратит на оборону более 90 млрд долл. в год, располагая третьим по величине военным бюджетом в мире.**

мату «одна база — один полк» как наиболее целесообразному; отказались от перевода военной медицины и военной юриспруденции на гражданскую основу.

Продолжился процесс технической модернизации Вооруженных сил. В 2013 г. в строй вошли первые две подводные лодки проекта «Борей» и головная субмарина проекта «Ясень». На вооружение военной авиации поступило более 70 новых боевых самолетов.

В своем послании Федеральному собранию Президент РФ В.В. Путин заявил: «Ни у кого не должно быть иллюзий относительно возможности добиться военного превосходства над

Россией. Мы этого никогда не допустим. Россия ответит на все эти вызовы: и политические, и технологические... В ближайшее десятилетие предприятия ОПК страны будут полностью загружены заказами». Ряд наблюдателей усмотрели в этом заявлении угрозу втягивания в новую гонку вооружений.

Очевидно, что говорить о новой гонке вооружений преждевременно, но Россия тратит на оборону более 90 млрд долл. в год, располагая третьим по величине военным бюджетом в мире и уступая только США (670 млрд долл.) и Китаю (160 млрд долл.). В долях ВВП это составляет 4,4% — столько же, сколько в США, Китай тратит на оборону только 2% ВВП. Поддержание этого уровня расходов в случае снижения мировых цен на энергоносители чреват системным риском повторения коллапса СССР.

## ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА



«Кажется, что этому русскому удастся все» — так журнал *Der Spiegel* охарактеризовал действия президента В.В. Путина на международной арене в 2013 г.

Вероятно, в прошлом году область внешней политики была для России сферой наибольших национальных успехов. История с бегством Э. Сноудена и последу-

ющим предоставлением ему политического убежища в России не только привела в ярость ряд крупных американских политиков, но и внесла смуту в отношения США с ближайшими союзниками — Германией и Францией. Президенту Б. Обаме пришлось лично объясняться с президентом Ф. Олландом и канцлером А. Меркель по поводу действий АНБ США на территории их стран и заверять партнеров,

в треугольнике США — Китай — Иран пока не просматривается. Поэтому говорить о крупном геостратегическом выигрыше вряд ли уместно, но рост международного престижа за счет присутствия на Ближнем Востоке тем не менее налицо.

Третьей победой Путина стала Украина, которую удалось склонить к тому, чтобы она отказалась от подписания соглашения

В этом есть изрядная доля правды, особенно применительно к нашей стране. К 2013 г. стало очевидно: те шаги в рамках НЭП (навести элементарный порядок), которые осуществлялись в период с 2000 г., во многом исчерпали себя. Работавшая вертикаль власти, стабильность, усиление социальной защиты — все это дало свои плоды, но дальнейшее развитие может происходить в соответствии с вектором усложнения организации общества, когда потребуются уже не элементарные решения. Главная из этих задач — совершенствование управления страной на всех уровнях — от муниципального до федерального, а также корпоративного управления. Если этого не произойдет, то стабильность обернется застоєм и риском нового коллапса и развала. Всеми этому мы уже были свидетелями в прошлом веке. ■

ПЭС 13183/30.12.2013

**«Путин выигрывает на внешнеполитических просчетах Запада, в действительности же его Россия — это плохо организованная страна, чья сила зависит от цен на нефть».**

что характер сбора разведывательных данных американскими спецслужбами будет изменен. В случае со Сноуденом внешнеполитическая победа была чистой и неоспоримой.

Вторым успехом российской дипломатии стало предотвращение вторжения в Сирию. Россия вместе с Китаем долгое время блокировали резолюцию СБ ООН, предоставляющую право вооруженного вмешательства во внутренний сирийский конфликт, а затем, 14 сентября, по итогам переговоров министра иностранных дел РФ Сергея Лаврова и госсекретаря США Джона Керри была достигнута рамочная договоренность об уничтожении в Сирии химического оружия. Вопрос о вторжении в Сирию американцев и их союзников был снят. Россия получила двойной выигрыш, выведя из-под угрозы потенциальной агрессии Иран и предотвратив появление разномастных боевиков из числа исламских экстремистов на Кавказе. Одновременно со сменой руководства в Иране смягчились отношения Тегерана и Вашингтона на фоне дальнейшего сближения Тегерана и Пекина. Место для России

с ЕС. Цена победы в денежном выражении выглядит весьма солидной, но эти расходы в любом случае меньше тех, которые пришлось бы в будущем нести на вооружение в случае вступления Украины в НАТО.

Автор приснопамятной статьи об успехах Путина, опубликованной в *Der Spiegel*, делает заключение: «Путин выигрывает на внешнеполитических просчетах Запада, в действительности же его Россия — это плохо

организованная страна, чья сила зависит от цен на нефть».

\*\*\*

Некоторые обозреватели склонны говорить о том, что новый век по-настоящему начался в 2013 г.



**Литература**

1. Шабров О.Ф. Государственное управление в России: проблемы эффективности // Социально-гуманитарные знания. 2005. № 2.
2. <http://www.mnr.gov.ru/news/detail.php?ID=130449>.
3. <http://special.council.gov.ru/press-center/press-service/region/eco/35781>.
4. <http://www.mnr.gov.ru/news/detail.php?ID=130449>.
5. [http://novostispb.ru/news/industrial\\_gazette/3841/](http://novostispb.ru/news/industrial_gazette/3841/)