

Взаимозависимость: невозможно быть островом

Очередная статья из целой серии публикаций в журнале «Экономические стратегии» [1] о новых идеях в бизнесе, экономике, финансах и стратегии, тесно связанных с последними научными достижениями.

Сквозная тема всех этих статей — взаимозависимость. В них рассматривается взаимозависимость между различными обществами вследствие глобализации и информационной революции, между финансовой экономикой и бизнесом, а также взаимозависимость как необходимость применять междисциплинарный подход к теории и практике с учетом различных сфер бытия (например, между материальным и духовным миром, между прибылью и этикой, социальной ответственностью), как необходимость видоизменить бизнес-политику, основанную на максимизации богатства отдельных лиц и групп за счет других, и модифицировать правительственную политику, основанную исключительно на национальных преимуществах.

Сферы бытия

Существует много сфер (или планов) бытия (материальная, интеллектуальная, дух, душа, сердце и т.д.), признанных мистиками и религиями. Все эти сферы находят свое отражение в материальном мире. Возможно, лучшее определение материального мира (который воспринимается органами чувств и интеллектом во времени и пространстве) дано Хайдеггером как бытие-в-мире в работе «Бытие и время».

Карл Юнг использовал слово «синхронность», чтобы описать

появление других сфер бытия в материальном или сенсорном мире (времени и пространства). Эммануил Сведенборг определил эти сферы как соответствия. Методика эннеграммы основана на том факте, что практические повседневные бизнес-задачи также имеют духовное измерение [2].

Опыт многих уровней бытия (душа, дух и т.д.) часто отвергается как фантазия. Но когда физики говорят о многоуровневой вселенной, а также о наличии 11 или бесконечного числа вселенных, каждая из которых имеет свои от-



личительные физические характеристики, мы должны воспринимать их всерьез. И в чем разница? Религиозные интерпретации и определения мистиков стали чрезвычайно наивными, хотя все же они указывают на опыт физиков, который не может быть объяснен при помощи привычных моделей мышления [3].

Творческий подход

Взаимозависимость имеет положительные и отрицательные аспекты. Положительным аспектом является то, что она становится источником творчества. В каком-то смысле творчество — это открытие, выявление и выражение возможностей, раньше оставшихся нераскрытыми. С другой стороны, творчество есть возможность сделать что-то из ничего. Творчество возникает из способности выявить взаимоотношения между, казалось бы, несвязанными вещами. Изображения на *рис. 1* и *2*, казалось бы, не связаны между собой, а на самом деле связаны, и разум

Мэтьюз Робин (Robin Matthews) — президент Международной Лиги стратегического управления, оценки и учета, профессор бизнес-школы Кингстонского университета (Великобритания).

вынужден выходить за пределы созданных моделей мышления.

Творческий подход иллюстрирует *рис. 3*. Если соединить кажущиеся несвязанными вещи (например, поезд, время, камин и зеркало, как показано на *рис. 1*), то есть точки *a, b, c, d* на *рис. 3*, или парадоксальными (звук одной хлопающей ладони на *рис. 2*) — точки *x, y, z* на *рис. 3*, то в том случае, если они связаны, это приводит к размышлениям и открытиям за пределами привычных шаблонов, как показано точками *b, c, y*.

Противоположности

Вирусы, чума, финансовые кризисы являются негативными аспектами. Мы говорим об эффекте домино на Ближнем Востоке, который был запущен после того, как тунисский уличный торговец Мохаммед Буазизи поджег себя 17 декабря 2010 г.; или об эффекте отдачи, когда оружие, поставляемое Западом в Афганистан, используется талибами против Запада. Может быть, разумнее говорить о негативных и позитивных эффектах как о взаимодополняющих, а не как о противоположностях, как это имеет место в принципе инь и ян (женское/мужское, темное/светлое, правое/левое полушария мозга), изображенном на *рис. 4*.

Сеть

Один из способов иллюстрации взаимозависимостей — представление их в виде сетей. Сети состоят из вершин (узлов) и граней (связей). В бизнес-контексте вершиной могут считаться многие вещи в зависимости от решаемой задачи. Ими могут быть элементы цепочки создания стоимости или цепи поставок, а также элементы модели 7s МакКинси.

Рисунок 5 представляет собой Интернет — Глобальная сеть, связывающая компьютеры по всему миру [4]. Вершинами являются компьютеры; грани — это связи между ними. Интернет имеет плотные звездные образования и разбросанные вокруг них связи.

Важной характеристикой сетей являются степень их распределения, определяемая как количество соединений каждого узла с другими узлами или в отношении всей сети, и средняя степень распределения узлов в сети. Как правило, примерно 3% маршру-

тизаторов не работают, но большинство людей все же в состоянии путешествовать по Сети или использовать серверы электронной почты, потому что больше, чем один маршрут, доступен для большинства точек. Совершенно очевидно, что степень распределения важна для электрических сетей, нефте- и газоснабжения, железных дорог и авиационного сообщения, они должны продолжать функционировать даже в том случае, если часть системы будет повреждена.

Проблема «слишком большого, чтобы обанкротиться» (ТВТФ)

Такие сети должны быть связаны друг с другом, но устойчивы к происходящим в части системы несчастным случаям, которые могут привести к сбою всей системы. Один из способов связи различных организационных структур, например банков, — связь через собственность.

Многие банки в мировой финансовой системе были слишком большими, чтобы им позволили обанкротиться. Последний финансовый кризис возник потому, что финансовые учреждения стали слишком крупными и взаимозависимыми — они были так велики, что им не дали рухнуть. Крах Lehman Brothers в 2007 г. почти привел к краху всей мировой финансовой сети. Экстренное спасение правительствами своих банков стало необходимой мерой, позволившей избежать депрес-

Рисунок 1

Рене Магритт. Пронзенное время. 1938



Рисунок 2

Коан дзен-буддизма «Хлопок одной ладони»



Рисунок 3

Творчество и открытие

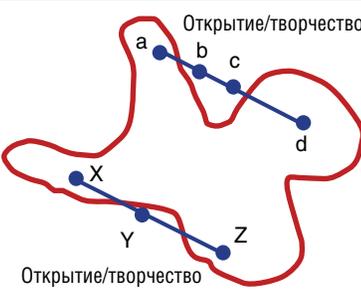


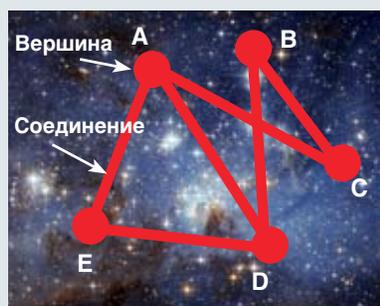
Рисунок 4

Принципы инь и ян



Рисунок 5

Глобальная сеть Интернет



сии, равной по масштабам той, которая подкосила капитализм в период между 1929 и 1940 гг. и была остановлена лишь спросом, созданным Второй мировой войной. В настоящее время Великая рецессия превратилась в кризис суверенного долга¹.

Взаимозависимость в пространстве

Взаимозависимость в пространстве часто описывается как синергия (или нелинейность). О положительной синергии говорят в ситуации, когда фирма в целом стоит больше, чем сумма ее отдельных частей. Об отрицательной синергии говорят в ситуации, когда стоимость всей фирмы меньше, чем суммы ее частей, и это является причиной того, что фирма избавляется от некоторых своих подразделений или отдает их на аукцион.

Экономисты говорят о взаимозависимостях в пространстве как о факторах внешнего порядка или как о синергии: если они положительны (отрицательны), целое имеет большее (меньшее) значение, чем сумма частей. Организации, начиная с семей, включая команды, виды бизнеса, общества и союзы, формируются потому, что стоимость целого превышает стоимость отдельных компонентов, отдельных объектов. Когда это не так, семья распадается и образуются новые семьи, организации раскалываются; части целого начинают развиваться в новом направлении или отдаются в аукцион,

чтобы выживать или эволюционировать.

Взаимозависимость во времени [5]

Взаимозависимость во времени рассматривается как положительная обратная связь, которая поднимает системы вверх (добродетельные круги), о чем свидетельствует бум/период пузырей в годы, предшествовавшие финансовому кризису, начавшемуся в 2007 г., или опускает системы вниз (порочный круг), о чем свидетельствует Великая рецессия, имеющая место в мировой экономике начиная с 2007 г.

Согласно популярному мнению, справедливому лишь в известной степени, кризис начался в США и Великобритании на ипотечных рынках с банкротства X и Y в США и Z в Великобритании. Кризис на ипотечных рынках был вызван

Часто творчество определяют как нестандартное мышление.

следующими факторами: политикой низкопроцентных ставок Федеральной резервной системы и центральных банков Европы, способствовавшей раздуванию пузыря цен на жилье. Пузырь цен на жилье увеличивал собственный капитал, позволяя людям легко брать займы деньги, и стоимость займов была низкой, поскольку процентные ставки были низкими.

Кризис в ипотечном секторе распространился как вирус из-за чрезмерного левириджа финансовых учреждений (соотношение между их долгами и активами было слишком высоко, это стало возможным благодаря уверенности, что правительства спасут банки, если они будут близки к краху, — моральный риск), а модель «порождай и распределяй» позволяла банкам создавать чрезмерный долг (финансовая инновация, которая означает изобретать все больше и больше долговых инструментов). Мно-

гие банки (как описано выше) были слишком большими, чтобы рухнуть, поэтому правительствам пришлось спасать их (моральный риск), создавая государственный долг либо переводя банки в государственную собственность.

В результате внесения залогов и вследствие размеров банков по отношению к размерам экономики, в рамках которой они работали, национальные правительства, в первую очередь Исландии, затем Греции, Ирландии, Португалии и, возможно, Испании, были вынуждены применять финансовые меры, которые сегодня угрожают существованию Евросоюза.

Великая рецессия распространилась почти по всему миру, что привело к безработице и замедлению роста. Ее стоимость для мира составила от 60 трлн до 120 трлн долл. Грандиозность

этого ущерба можно понять, если вспомнить, что ВВП всего мира составляет около 6 трлн долл.

Сотрудничество, а не только конкуренция

Последствия взаимозависимости для политиков, международных компаний и организаций заключаются в том, что восстановление после Великой рецессии возможно только путем сотрудничества. Отдельные страны вынуждены жертвовать своими корыстными интересами в той или иной степени (и договариваться), если они хотят восстановить свою экономику. В терминологии теории игр не существует (равновесие по Нэшу) стратегии восстановления, которая не заставляет профицитные (рост за счет экспорта с $X > M$) страны снижать их рост с тем, чтобы страны с пассивным платежным балансом ($X < M$) могли сократить свой дефицит и увеличить спрос. Страны с положительным торговым балансом должны тратить все боль-

ше и откладывать меньше, а страны с дефицитом платежного баланса — наоборот.

Сбалансированный рост

Великая рецессия продемонстрировала, в какой степени взаимная зависимость требует, чтобы страны развивались сбалансированно, не позволяя отдельным секторам становиться слишком большими и вместо этого развивая сбалансированные экономики с производственной деятельностью, распределенной по многим секторам, включая производство и услуги (в России, например, в дополнение к зависимости от природных ресурсов), не полагаясь, как в Китае, только на экспорт (ставший сверхконкурентным из-за недооце-

ненной валюты), не полагаясь, как в США, на большой приток иностранного капитала (для финансирования высокого уровня потребления и торгового дефицита).

Невозможно быть островом

Тривиальные идеи программ МВА игнорируют взаимозависимость. Они подчеркивают конкурентные преимущества, отождествляют стоимость:

- с акционерной стоимостью, в то время как организации создают (или уничтожают) стоимость в интересах всей группы заинтересованных сторон (клиентов, сотрудников, общества, кредиторов, партнеров, включая поставщиков и конкурентов);
- с эффективными рынками;
- с рациональными решениями.

Негласно действует установка, что если все (фирмы, физические

лица, нации) действуют в своих собственных интересах, то общее благосостояние само собой будет каким-то образом максимизировано, но действия отдельных индивидов влияют друг на друга, создавая положительные и отрицательные внешние факторы, порождая обратную связь (эффект отдачи) во времени.

Отдача от позитивной обратной связи

Отдача или положительная обратная связь относится к взаимозависимости во времени. Новый этап глобализации начался в 1980-е годы в результате положительной обратной связи между финансами, технологией и глобализацией и по той же причине примерно в 2007 г. перерос



в Великую рецессию. Показательным примером отдачи является прямая связь между терактом 11 сентября 2001 г. и событиями 1979 г., когда революционеры в Иране после свержения шаха держали американцев в качестве заложников. Потом ЦРУ при поддержке президента Картера начало тайно снабжать оружием афганских борцов за свободу, воевавших против Советской Армии. Военная помощь включала вербовку, вооружение и обучение боевиков, которые позже использовали эти ресурсы для нападения на США.

Интеллект и творчество

Привлечение интеллекта в сферу бизнеса и консалтинга требует междисциплинарного или мультидисциплинарного подхода, который принимает во внимание взаимосвязь между различными отраслями знаний. Естественные и общественные науки, как правило,

имеют важное значение для бизнеса. Творчество и воображение требуются наравне с аналитическими подходами. Возможно, верно, что творчеству нельзя научить, но его можно показать, если допустить, что каждый человек имеет врожденные творческие способности. Часто творчество определяют как нестандартное мышление. Это полезный способ описания явления, но не очень точный. Творческий процесс заключается в следующем: попытаться увидеть взаимосвязи и внутренние связи между кажущимися несвязанными идеями или явлениями.

Чашка чая

Нан-ин, японский мастер эпохи Мэйдзи (1868–1912), принял у себя профессора университета, который пришел, чтобы узнать, как в доме Нан-ина подается чай в соответствии с дзен-традициями. Хозяин наполнил чашку гостя до краев и продолжал лить. Профессор, наблюдавший за ним, не выдержал и воскликнул: «Чашка переполнена, больше в нее не войдет!» «Как эта чашка, — сказал Нан-ин, — Вы полны мнений и домыслов. Как я могу научить Вас чему-нибудь, пока вы не опустошите чашку?» ■

ПЭС 11151/17.10.2011

Примечание

1. В странах PIIGS — Португалии, Ирландии, Исландии, Греции, Испании и, вероятно, Италии.

Литература

1. Мэтьюз Р. Капиталистическое финансирование // Экономические стратегии. 2012. № 3. С. 94–98.
2. www.robincmatthews.com.
3. Stephen Hawking. The Grand Design. — BANTAM BOOKS. 2010. 325 с.; Richard Dawkins. God Delusion. — BANTAM BOOKS. 2006.
4. Newman M. The physics of networks // Physics Today. 2008. P. 33–38.
5. Haldane, Andrew G., Rethinking the financial network // Speech delivered at the Financial Student Association, Amsterdam. 2009; Andrew G Haldane. The \$100 billion question. Institute of Regulation & Risk, Hong Kong, 30 March 2010.