





Башкортостан. Стратегия реноваций

Рустэм Закиевич, Вы сложный человек?

Мне присуща природная открытость, искренность, и в этом смысле я не могу назвать себя сложным человеком. Сложный человек в моем понимании тот, кто за короткое время многократно меняет свою позицию, действует исходя из конъюнктуры, отвергает друзей, находя себе сторонников среди вчерашних врагов. Я так не умею.

А какие черты отличают Вас как управленца?

Я системно подхожу к рассмотрению всех вопросов и действую исходя из этого. Если речь идет о какой-то проблеме, важно разобраться, найти причину, изучить все варианты развития и выбрать из них оптимальный.

Как Вы оцениваете нынешнюю ситуацию в системе управления республикой?

Пока во многом я опираюсь на ту структуру, которая досталась мне «по наследству». Ситуация отличается тем, что в ту пору, более двух лет тому назад, решения в основном принимались на эмоциональной основе. Может быть, это несло в себе определенный позитивный смысл, но, как правило, такой подход не приводил к экономическому эффекту.

Например, сейчас мы разбираемся с ситуацией вокруг Регионального фонда Республики Башкортостан. Туда были переданы акции «Газпрома», которые получила республика в результате продажи «Салаватнефтеоргсинтеза» и ряда крупных предприятий. Всего в нем было аккумулировано акций на 20 млрд рублей. Казалось, фонд будет эффективным. В действительности же половина этих денег практически потеряна. Под акции «Газпро-

Неимущие люди получили доступ к огромным ресурсам, не обладая достаточным образованием и культурой, не имея моральных тормозов.

ма» брали невыгодные кредиты, пытались строить агропредприятия, покупали самолеты, создавали карликовые авиакомпании, привлекали иностранных инвесторов, давая им большие деньги, хотя на самом деле они, инвесторы, должны были вкладывать средства в экономику республики. И сейчас из выданных средств фонда реально вернуть лишь 10–15 процентов. Не более. Это последствия эмоционального, не системного подхода, отсутствия анализа.

Это Вы обнаружили, приступив к исполнению обязанностей президента республики?

Мы провели аудит того, что досталось нам. Самое сложное — это вопросы, связанные с отсутствием стратегии, планов развития, логики в действиях. Конечно, бюджет республики не дотационный, но дефицит сегодня составляет порядка 15 процентов. Сейчас мы разбираем завалы, выясняем судьбу обанкроченных предприятий.

Искусственно обанкроченных?

В том числе и искусственно. Особенно эта беда затронула сельское хозяйство. Сотни ферм находятся в полуразрушенном состоянии. Башкортостан долгое время следовал по пути сверхконсервативного развития. Даже в конце 1990-х годов здесь во всеуслышание звучал лозунг: «Не дадим развалить колхозы!» Не дали, но в результате все закончилось плохо: и реорганизацию не провели, и хозяйства не сохранили...

В прошлом месяце мы ездили в творческую командировку в Башкирию. Мы — это генеральный директор Института экономических стратегий и главный редактор журнала «Экономические стратегии» профессор Александр Агеев и советник по информационной политике Юрий Коротков. Президент Башкортостана Рустэм Хамитов рассказал журналу о политической и социальной ситуации в республике, а также о перспективах развития региона.

Рабочий график руководителя региона напряженный — его день расписан по минутам. Встреча была динамичной: около пяти утра прилетели в Уфу, а в десять уже входили в президентский кабинет. Доброжелательная улыбка, которой встретил нас Рустэм Закиевич, помогла сформулировать первый и «провокационный» вопрос.



Надо учесть, что 40 процентов населения Башкирии проживают на селе, поэтому агропромышленному сектору экономики должно быть уделено особое внимание. Что мы сейчас предложили сельчанам? В республике запускается программа модернизации животноводческого комплекса. В течение пяти – семи лет должны быть восстановлены и введены в строй 500 молочных ферм. Предполагается, что это будут современные, высокотехнологичные предприятия. Одна из

равления 70–80-х годов прошлого века не могли дать импульса для динамичного развития. Внешнее благополучие порой достигалось искажением отчетности, приписками. Ряд отраслей попал в тяжелейшее положение. Например, машиностроительный комплекс испытывал огромные трудности на протяжении последних полутора десятков лет и только сейчас встает на ноги. Хорошо заработало Уфимское моторостроительное производственное объединение (УМПО).

ным российского рейтингового агентства «Эксперт РА»). Наша задача — создать новые рабочие места, получить дополнительные доходы и увеличить экономическую активность населения республики.

Мы закончили 2011 год достаточно благополучно и занимаем одно из лидирующих мест в Российской Федерации по основным показателям промышленного производства и экономического развития. Этот факт зафиксирован органами государственной статистики Российской Федерации и, может быть, для меня самое отрадное, что мы впервые за последние годы вошли в пятерку лучших регионов Российской Федерации по отношению денежного дохода к стоимости фиксированного набора потребительских товаров и услуг. На доходы, полученные нашими гражданами, — это средние цифры — можно приобрести около трех таких наборов (2,83). И это пятый результат в Россий-

Результаты голосования на выборах президента страны подтвердили силу Владимира Путина и его безграничный авторитет в Башкирии. Более 76 процентов избирателей отдали свои голоса за его президентство. Это еще одно подтверждение веры народа в федеральные программы и понимания того, что важную роль в их выполнении играют глава региона и его команда.



главных целей этого проекта — выйти на первое место в России по производству молока. Также в ближайшие два года в республике должен быть построен первый в России завод по глубокой переработке пшеницы, который позволит производить крахмал, глютен, сахар, сироп, биополимеры. Общий объем инвестиций в проект должен превысить 20 млрд рублей.

Наша республика, безусловно, один из ведущих сельскохозяйственных регионов Российской Федерации. Мы сегодня входим в пятерку крупнейших сельхозпроизводителей страны. В целом это неплохой результат, но у нас есть все возможности стать абсолютными лидерами.

Конечно, очень важно модернизировать систему управления в республике в целом. Политика чрезмерной замкнутости, консерватизма, ставка на модель уп-

Оно считается лучшим в стране. Да, сегодня это головное в России предприятие по выпуску авиационных двигателей для боевой авиации. В его состав будет интегрирован ряд крупных авиадвигательных структур. На УМПО осваиваются новые уникальные технологии, которыми владеют только три-четыре предприятия в мире.

Сегодня Башкортостан ориентирован на полную модернизацию региональной экономики. Ставка только на нефть не дает перспективы развития. Мы стараемся создать комфортные условия для всех отраслей. Тем, кто приходит и создает новые предприятия в республике, мы начали предоставлять льготы. В результате в рейтинге инвестиционной привлекательности регионов в 2011 году Башкортостан занял первое место в стране в номинации «Минимальные экономические риски» (по дан-



ской Федерации, среднероссийская цифра — 2,3.

Что еще делается для инвесторов?

Мы работаем над устранением административных барьеров. Для этих целей в 2011 году была создана Корпорация развития Респуб-



лики Башкортостан. С 2012 года в регионе впервые заработал ряд законов, направленных на защиту интересов инвесторов: была снижена ставка налога на прибыль организаций — на срок от года до пяти лет она составляет 13,5 процента, на тот же период инвесторы освобождены от уплаты налога на имущество организаций.

Все это, несомненно, стало приносить плоды: к Башкортостану возрос интерес со стороны инвесторов, в городах и районах запускаются новые предприятия. Только за прошлый год в республике подписаны соглашения о сотрудничестве с АК «Транснефть», «РусГидро», Alstom, группой компаний «Разгуляй», с Газпромбанком, «Уралсибом», Сбербанком, РОСНАНО, УГМК-Холдингом, нефтяной компанией «ЛУКОЙЛ», датской компанией Danfoss A/S и др.

И уже есть первые результаты?
Безусловно. Сейчас в Башкортостане прорабатывается около

40 крупных инвестпроектов с объемом инвестиций более 300 млрд рублей. В частности, под Уфой создается совместное предприятие «РусГидро» — Alstom по производству гидротехнического и электротехнического оборудования. Объем

Бизнес едет по шоссе со скоростью 100 километров в час, правительство — со скоростью 25 километров в час, а законы — со скоростью 1 километр в час. И этот страшный разрыв надо сокращать.

инвестиций только в первую очередь предприятия превысит 5 млрд рублей. Предполагается, что продукцию завод начнет выпускать уже в 2013 году. Вокруг него планируется создать современный технопарк для реализации и финансирования инвестиционных проектов в области энергоэффективности и энергосбережения.

Продолжая эту тему, следует сказать, что представители среднего и малого бизнеса Республики Корея намерены вложиться в создание в Уфе предприятия по производству светодиодных осветительных приборов. Ведется работа и по проекту Нижне-

Суянской ГЭС, строительство которой даст новый импульс развитию промышленности на северо-востоке республики. Большие перемены переживает ОАО «Газпромнефтехим Салават»: речь идет о диверсификации предприятия и расширении профиля выпускаемой продукции. Сегодня здесь реализуется проект создания Всероссийско-





го центра газовой химии и индустриального парка.

Вероятен ли, на Ваш взгляд, пересмотр приватизации?

Приватизация проводилась явно несправедливо, почти всегда с нарушением законодательства. Это фактически было разграбление страны. И рана от этой несправедливости в народе не заживет еще очень долго.

Во власти можно работать честно, по крайней мере я такие примеры знаю.

В.В.Путин на встрече с РСПП поднял этот вопрос. Он говорил о необходимости доплатить за собственность, полученную в ходе приватизации.

Люди восприняли бы это положительно. И, кроме того, необходимо сделать работу приватизированных предприятий прозрачной. Ведь мы не знаем, что там на самом деле происходит, какую прибыль они получают, как обстоит дело с выводом активов, что там в офшорах и т.д. На мой взгляд, имеет смысл установить определенный контроль над тем, что делается на этих предприятиях — еще вчера народных, а сегодня частных. Уверен, что эффект был бы значительный, но сейчас региональные власти реально не имеют такой возможности. Огромные субъекты Федерации фактически попали в колониальную зависимость от собственников крупнейших предприятий, проживающих в основном за пределами регионов. Впрочем, так было и в советское время — в субъектах ранее хозяйничали союзные отрасли, не особо считаясь с мнением местных жителей: все важные решения принимали в центре.

А кто творец этой ловушки?

Думаю, это результат общей низкой культуры управления. Вопрос о том, как управлять Россией, до сих пор открыт. Кто-то говорит о необходимости большей самостоятельности регионов, а кто-

то выступает за сверхцентрализацию. Одни боятся развала страны, а другие — ее монолитизации. Оптимальная модель пока не найдена.

Еще один вопрос — нажива. Страна стала объектом извлечения прибыли. Зачастую модели развития регионов сопрягаются не с заботой об улучшении жизни людей, а с простым извлечением

прибыли. С другой стороны, наш опыт не уникален, мир по большей части так устроен, страсть к наживе — не российское изобретение.

Сегодняшняя ситуация очень точно характеризуется русской поговоркой: «Вышел из грязи в князи» — неимущие люди получили доступ к огромным ресурсам, не обладая достаточным образованием и культурой, не имея моральных тормозов. Отсюда желание обогатиться любой ценой, страшные перекосы, которые разрывают наше общество, формируют несправедливость и создают внутреннюю напряженность.

Сегодня во власти достаточно много молодых 35–40-летних людей, моральные принципы которых сформированы в последние 10–15 лет, в эпоху нашего российского дичайшего капитализма. Чего мы ждем от них? Есть и криминал во власти. Эти люди проникают в органы исполнительной власти, контрольно-надзорные органы, правоохранительные структуры, в том числе на федеральном уровне, и чувствуют себя порой комфортно.

Есть и те, кто на глазах у всех «увел» государственную собственность, получил миллиарды американских «рублей» и живет припеваючи. Люди это видят и, конечно, перестают верить власти.

А как, по-вашему, почему распался Советский Союз?

Тут комплекс причин, и прежде всего слабость власти и неэффективная экономика. Согласитесь, нельзя кормить полмира, когда собственные граждане живут впроголодь. Отрицательную роль сыграли и параноидальное увлечение идеологией, несменяемость вождей, отсутствие выборности. Все это раздражало людей, постепенно накапливалось недовольство. Этим воспользовались внешние силы, которые гипертрофированно представляли недостатки советской системы.

Как сейчас можно оценить потенциал позитивного аттрактора?

Вобществе нет внутренней энергии для прорыва, нет людей, а в конечном счете и ресурсов. Тем, кто мог бы это сделать, ничего не нужно — у них нефть течет рекой. Одним миллиардом долларов больше, одним меньше — какая разница. Но при условии более или менее разумного перераспределения богатств и доходов внутри страны мы сможем сбить остроту нарастающих социальных противоречий. И это надо делать быстро, потому что простой человек начинает проявлять признаки нетерпения.

Да, люди уже собрались на площади.

Здесь тянуть нельзя. Я надеюсь, что в ближайшие пять – десять лет положение должно измениться, иначе возможны серьезные конфликты. В республиках Приволжского федерального округа проблемы создает и исламский фактор.

Вы имеете в виду ваххабизм?

Ваххабизм и салафизм. Сегодня молодежь все чаще привлекает радикальный ислам. Все больше ребят обучается в Саудовской Аравии, Египте, Кувейте. Они возвращаются домой и несут с собой эту идеологию.

Как Вы относитесь к идее возвращения к системе выборности руководителей регионов?

Время людей, которые правили регионами по 20 лет, прошло безвозвратно. После принятия соответствующего закона мне через некоторое время надо будет переизбираться, и я должен тысячу раз взвесить, готов ли к тому, что на меня обрушится поток грязи. Любого человека можно оболгать, на любого можно найти компромат, а если его нет, то сфабриковать и опубликовать в Интернете — великое изобретение человечества превратилось в прибежище хулиганов. Те, кто раньше матерился в подъезде, теперь делают это в сети.

А вот такой фантастический вопрос: если бы у Вас не было никаких ограничений — ни статусных, ни ресурсных, какие три действия Вы предприняли бы в первую очередь?

Как в сказке три желания? Нет, это невозможно. Человек живет в определенной среде и должен приспособливаться к ней.

Когда тяжело, грустно, какие воспоминания помогают Вам восстановить силы?

Я пытаюсь отвлечься, отключиться от внешнего мира. Зимой беру лыжи и еду на гору — покатался, пообщался с ребятами в очереди у подъемника, и стало легче. Люди, как правило, деликатные, политических вопросов не задают, никто с просьбами не обращается.

В свое время первого израильского премьер-министра Бен-Гурио-

на убеждали изменить конституцию в соответствии с пожеланиями народа. Он отказался, сказав: «Мне не важно, чего хотят на улице, я знаю, что нужно стране». Как Вы думаете, что нужно нашей стране?

Мне думается, нам прежде всего надо чуть-чуть остыть и не искать виноватых. Происходящие события являются хорошим уроком для всех, в том числе для действующей власти и для власти будущей. Что касается экономики, то она потихонечку растет, с другой стороны, мы понимаем, что, образно говоря, бизнес едет по шоссе со скоростью 100 километров в час, правительство — со скоростью 25 километров в час, а законы — со скоростью 1 километр в час. И этот страшный разрыв надо сокращать.

Вы упомянули о проблемах в сфере образования. Чему, на Ваш взгляд, сегодня надо учить подрастающее поколение?

Я довольно часто выступаю перед молодежью и всегда настроен позитивно. Говорю о том, что Россия — это лучшая в мире страна, и у нас есть все для того, чтобы стать успешными. Конечно, нам хочется жить, как живут на Западе, но пока это невозможно. Чтобы приблизить такую жизнь, надо поработать. Верю в людей, знаю, что моя работа им нужна. И если я дам слабину, косвенно пострадают люди. Для меня это главное, то, что придает силы. Во власти можно работать честно, по крайней мере я такие примеры знаю.

ПЭС 12031/27.02.2012



После обмена мнениями с президентом республики здесь же, в здании администрации, прошла пресс-конференция Александра Агеева. Он поделился с представителями средств массовой информации — а их было более 20 — содержанием беседы, отметив при этом, что, с его точки зрения как управленца, Башкортостан преобразуется в значительной степени благодаря системному подходу к стратегическому развитию, несмотря на объективные сложности. Федеральные и региональные средства массовой информации осветили эту встречу.