



Национальное достояние России

Лен — национальное достояние России, один из немногих возобновляемых сырьевых ресурсов, исторически являвшихся важной статьей национального экспорта.

Россия, обладая благоприятными природно-климатическими условиями для выращивания льна, до 1980-х годов занимала первое место в мире по производству льноволокна и была одним из основных поставщиков льняного сырья в Европу. Лидирующие позиции в мире по посевным площадям льна наша страна занимала до начала 1990-х. На данный момент Россия контролирует по-

рядка 15% мирового производства льна, занимая третье место после Китая и Франции¹. При этом льняное производство в Китае в основном ориентировано на получение масличного льна, который отличается от льна, произрастающего в России и Европе и используемого в текстильной отрасли. Китай является и основным переработчиком льноволокна. Россия же постепенно утрачивает позиции не только переработчика, но и производителя.

Проблемы, существующие сегодня в льняной отрасли, носят общероссийский системный характер и затрагивают как сельское

хозяйство, первичную переработку льна, так и текстильное производство. Активная часть основных фондов предприятий физически и морально устарела, техническое перевооружение из-за недостатка инвестиций осуществляется крайне медленно. Предприятия утрачивают свои конкурентные возможности, не обеспечивают широту выпускаемого ассортимента, оперативность внедрения уже имеющихся научно-технических решений по новым технологиям. Отраслевая наука недостаточно активно работает над созданием продукции с применением нанотехнологий.

Резко сократилось число льнокомбинатов. В 1980-е годы в СССР было 60 крупных льнокомбинатов, работу которых обеспечивали 400 заводов первичной обработки льна. Эти предприятия были градообразующими, обеспечивая занятость населения. К настоящему времени в Российской Федерации осталось всего 18 предприятий, производящих льняные ткани технического и бытового назначения. Тем не менее в легкой и текстильной промышленности России заложен огромный, пока не реализованный потенциал роста. В связи с этим особую актуальность приобретает задача сохранения и ускоренного развития льняной отрасли промышленности.

Основание для разработки пилотного проекта

В настоящее время основным документом, призванным изменить в лучшую сторону ситуацию, сложившуюся в отрасли, является Стратегия развития легкой промышленности России на период до 2020 года и план мероприятий по ее реализации. В Стратегию включены пять пилотных проектов, в том числе пилотный проект Вологодской области «Развитие льняного комплекса Вологодской области путем межотраслевой и межтерриториальной кооперации» (рис. 1).

Маклахов Алексей Васильевич — начальник управления мониторинга и инвестиционной деятельности в промышленности, заместитель начальника департамента экономики правительства Вологодской области, канд. экон. наук.

Залогом реализации пилотных проектов является наличие действующих предприятий, имеющих программу действий, собственные средства, надежных инвесторов и поддержку со стороны региональных властей. Лишь в этом случае возможно превращение текстильной отрасли в эффективный бизнес. Именно такая «связка» есть в Вологодской области, где сохранился полный технологический цикл производства льняной продукции начиная от семеноводства и льноводства до первичной и глубокой переработки, выпуска готовых льносодержащих тканей и швейных изделий. Наличие этого «льняного кластера», объединяющего льносеющие хозяйства, предприятия первичной переработки льна, лидера льняной отрасли нашей страны — ОАО «Вологодский текстиль» под руководством управляющей компании «Доминион», и полная поддержка правительства Вологодской области создают предпосылки для успешной реализации пилотного проекта именно в Вологодской области.

Решение проблемы конкурентоспособности текстильной продукции выходит далеко за рамки данного производства и обусловлено высокой зависимостью от качества сырья и состава обо-

рудования. Используемое оборудование и технологии имеют невысокую эффективность, потенциал которой на каждом переделе ограничивается предыдущим переделом.

На Западе коренная техническая и технологическая модернизация текстильного сектора осуществляется каждые 7–10 лет. На льнокомбинатах Вологодской области оборудование не обновлялось 30 лет, оно морально и физически устарело. Не имея материальных

Россия до 1980-х годов занимала первое место в мире по производству льноволокна и была одним из основных поставщиков льняного сырья в Европу.

возможностей модернизировать все производства, предприятия в первую очередь направляют финансовые средства туда, где они жизненно необходимы, а именно в отделочное производство с целью повышения добавочной стоимости продукта.

В настоящий момент текстильная промышленность работает на устаревшем оборудовании, несет высокие затраты на энергоносители, испытывает тяжелую налоговую нагрузку, результатом чего

является низкая рентабельность производства. В этой ситуации необходима целенаправленная поддержка со стороны государства — не в целом по отрасли, а именно помощь предприятиям — участникам пилотных проектов, включенных в Стратегию.

Финансовая составляющая проекта

Инвестиционный проект отличается комплексным и системным подходом к решению проблемы отечественной льняной отрасли,

охватывая всю производственную цепочку «от поля до прилавка». Он имеет стратегический характер и статус пилотного, то есть первоочередного, самого важного, приоритетного. Предполагается, что его реализация позволит вывести льняную отрасль Вологодской области на совершенно новый качественный уровень и обеспечить работой около 10 000 человек. Консолидированный инвестиционный бюджет проекта составляет 9,8 млрд руб., в том числе за счет средств областного бюджета — 2,0 млрд, собственных средств и средств инвестора — 2,2 млрд, средств государственного института финансового развития — 5,6 млрд руб. Срок окупаемости — 10 лет (рис. 2).

Этот проект реализуется с 2008 года при поддержке правительства Вологодской области. Из средств областного бюджета в сельскохозяйственный и текстильный секторы льнокомплекса вложено более 1,5 млрд руб. Основным участником проекта — ОАО «Вологодский текстиль» и инвестор ОУК «Доминион» вложили около 1 млрд руб. Это уже способствовало росту конкурентоспособности продукции, увеличению занятости, повышению бюджетной

Рисунок 1

Основания для разработки пилотного проекта

Поручение Президента РФ от 3 июля 2008 г. Пр-136 9 (п. 3)

Поручение Председателя Правительства РФ от 15 июля 2008 г. № ВП-П9-4244 (п. 6)

Стратегия развития легкой промышленности России на период до 2020 года (приказ Минпромторга России от 24 сентября 2009 г. № 853)

Пилотный проект «Развитие льняного комплекса Вологодской области путем межотраслевой и межтерриториальной кооперации» одобрен Министерством сельского хозяйства и Министерством промышленности и торговли

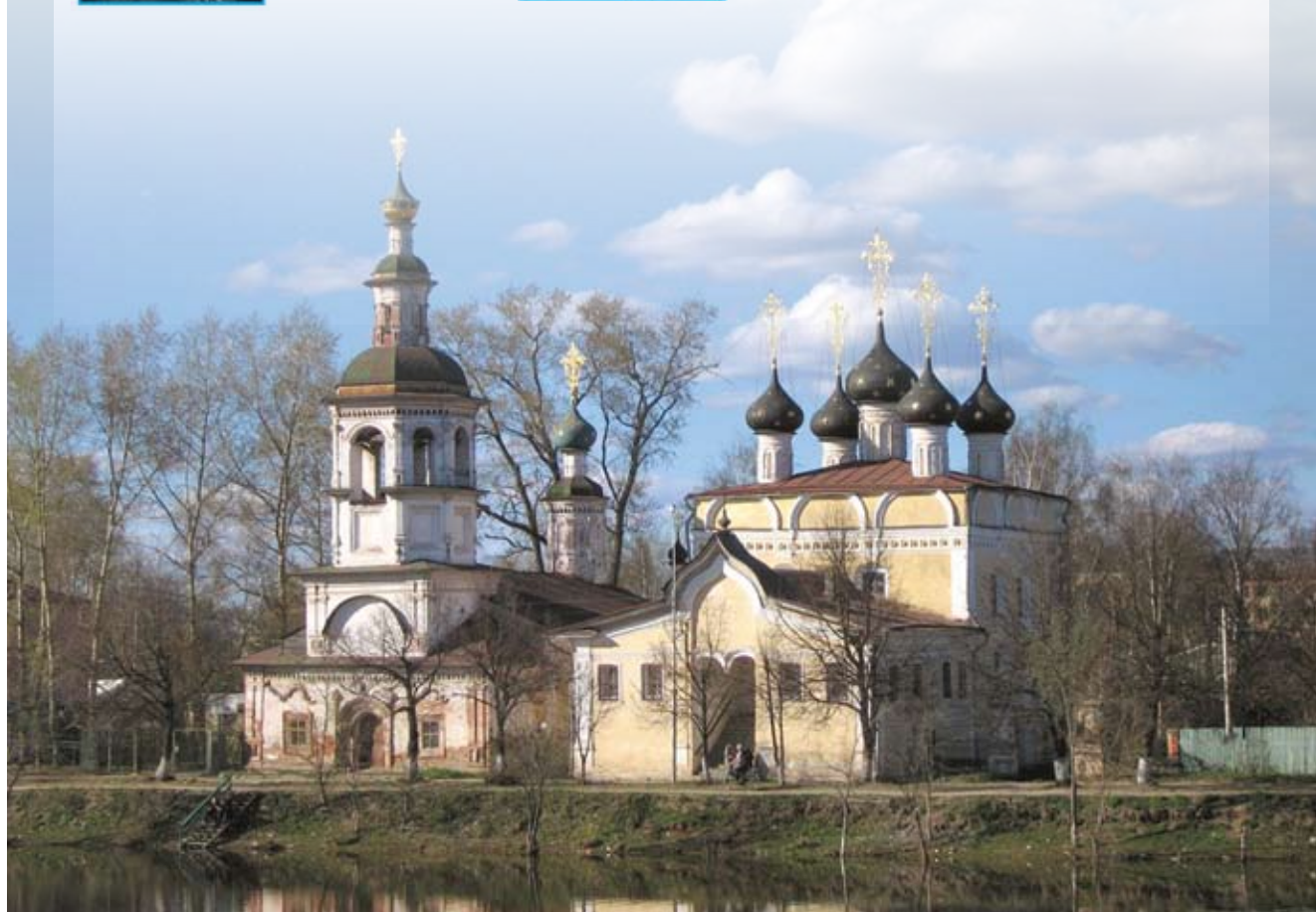
Суть проекта:

- Вывод на рынок нового «умного» продукта.
- Комплексная модернизация предприятий льняного комплекса.
- Повышение конкурентоспособности продукции

Рисунок 2

Модернизация льняного комплекса области

Действующее оборудование	Инвестиции	Новое оборудование	Эффективность проекта
	Общая стоимость 9,8 млрд руб. Областной бюджет 2,0 млрд руб. Собственные средства инициатора 2,2 млрд руб. Средства Государственного финансового института развития 5,6 млрд руб. Срок окупаемости проекта 10 лет		■ Создание 3000 новых рабочих мест и сохранение 10 000 существующих ■ Повышение производительности труда ■ Увеличение выпуска конкурентоспособной продукции (тканей, текстиля, одежды) в 10 раз ■ Налоговые поступления за годы реализации проекта (2008–2020 гг.) 10,8 млрд руб. ■ Обеспечение производства собственным сырьем ■ Получение принципиально нового ассортимента, экологически чистой продукции из льняного сырья ■ Диверсификация российского экспорта



эффективности работы предприятий льнокомплекса региона.

Однако для возрождения льнокомплекса и сохранения исконно русской культуры возделывания и переработки «северного шелка» — льна необходима поддержка на федеральном уровне. В настоящее время единственным способом значительного повышения коммерческой и производственной эффективности льняной отрасли в условиях жесткой сырьевой и технологической зависимости переделов является кардиналь-

пример Внешэкономбанк. Такой путь господдержки кардинально снизит риски реализации пилотного проекта и повысит его эффективность.

Текстильные предприятия, как и другие предприятия обрабатывающей промышленности, жизненно заинтересованы в кредитовании со стороны банков. Им нужны как оборотные средства, так и деньги на проведение технического перевооружения. Действенной мерой поддержки отрасли в этом плане является субсидирование подоб-

вания для ОАО «Вологодский текстиль» до трех лет по кредитам на пополнение оборотных средств, а ОАО «Россельхозбанк» рассматривает предоставление инвестиционного кредита ОАО «Вологодский текстиль» сроком до 10 лет. Необходимо срочно внести изменения в правила субсидирования кредитов для предприятий отрасли — увеличить сроки кредитов, подпадающих под действие субсидирования, и исключить конкретизацию по дате выдачи кредитов. Субсидироваться должны все действующие кредиты, так как по всем этим кредитам предприятие несет затраты по обслуживанию долга.

Государственные средства должны играть роль механизма, запускающего конкурентное развитие льняной отрасли.

ная модернизация производств на всех переделах и внедрение передовых технологий производства.

Совершенно ясно, что это потребует значительных и долгосрочных одномоментных инвестиций в льняную отрасль, что не может заинтересовать частных инвесторов (высокие риски, непредсказуемость рынка, низкая рентабельность и недостаток оборотных средств). Следовательно, решение таких задач возможно только при участии государства: государственные средства должны играть роль механизма, запускающего конкурентное развитие льняной отрасли.

Самым эффективным направлением государственной помощи, безусловно, является поддержка пилотных проектов (в настоящее время единственным фактически реализуемым подобным проектом является пилотный проект Вологодской области) путем прямого инвестирования средств государства в уставный капитал юридического лица — участника пилотного проекта в обмен на соответствующий пакет акций. От лица государства мог бы выступать некий институт развития, на-

ных кредитов федеральным бюджетом. В настоящее время, согласно Правилам субсидирования, субсидии из федерального бюджета предприятиям отрасли предоставляются в размере 2/3 ставки ЦБ РФ по кредитам на пополнение оборотных средств сроком до одного года и по кредитам, направленным на техническое перевооружение, сроком до пяти лет.

Такие короткие сроки кредитования предприятиям экономически не выгодны. Осуществление масштабных инвестиций в отрасли за пять лет и достижение окупаемости проекта за такой короткий срок невозможно — это не плановая модернизация, а «латание дыр». Ежегодные перекредитования по кредитам на пополнение оборотных средств связаны с потерей предприятиями отрасли существенных сумм в виде комиссии банкам и выплат страховым компаниям.

Сами банки понимают необходимость снижения постоянных расходов предприятий отрасли. Сегодня, когда растет их устойчивость, они идут навстречу предприятиям, увеличивая сроки кредитования. Так, Сбербанк РФ увеличил сроки кредито-

Предприятия текстильной отрасли в силу своей специфики являются весьма энергоемкими, кроме того, им приходится нести существенные затраты на продвижение продукции на отечественном и зарубежном рынках. Поэтому очень важно обеспечить предприятиям — участникам пилотных проектов субсидирование прямых затрат на энергоносители и продвижение продукции хотя бы на период инвестиционной фазы (самой сложной фазы в ходе реализации проектов), а также снизить тарифы на энергоносители для энергоемкого текстильного производства и налоговое бремя, которое в легкой промышленности, и особенно в ее текстильной отрасли, крайне велико.

Модернизация

Проведение качественной модернизации текстильного производства в настоящее время возможно только за счет закупки современного импортного оборудования (рис. 3), поскольку отечественное машиностроение, к сожалению, не владеет передовыми западными технологиями и не выпускает многие виды оборудования. Именно поэтому одной из дополнительных мер поддержки текстильной отрасли должна стать доработка действующего постановления Правительства РФ № 372, а именно включение в него поло-

Рисунок 3

Наличие традиций льноводства, собственного сырья и перерабатывающего производства — основа пилотного проекта

Аграрный сектор:
собственная сырьевая база

- льносемянницы;
- льносеющие хозяйства;
- льнозаводы



Текстильный сектор:
перерабатывающее производство

ОАО «Вологодский текстиль»
(промышленные площадки
в г. Вологде и г. Красавине)

«Рывковая» модернизация отрасли



Дополнительные налоговые поступления
в бюджеты всех уровней

жения об освобождении от уплаты ввозного НДС оборудования для текстильной отрасли, аналога которого не производится в РФ. Отвлечение значительных сумм на уплату ввозного НДС отрицательно сказывается на финансовом положении предприятий отрасли. Это, в частности, связано с тем, что монтаж современного оборудования и ввод его в эксплуатацию занимают достаточно много времени.

В рамках реализации пилотного проекта на ОАО «Вологодский текстиль» ведется активная техническая модернизация производственных мощностей и обновление технологической базы за счет самого современного европейского оборудования для повышения конкурентоспособности продукции, расширения ассортимента, повышения экологической безопасности и эффективности производства, роста производительности труда и заработной платы работников, создания новых рабочих мест.

За годы реализации пилотного проекта в результате выполнения его инвестиционной программы при поддержке правительства области и ОУК «Доминион» всего за два года ОАО «Вологодский текстиль» фактически стало лидером по производству костюмно-пла-

тельных тканей в России и единственным предприятием в стране, все ткани которого выпускаются коллекционно по графику мировой моды. Следует также отметить, что ОАО «Вологодский текстиль» — это единственное текстильное предприятие в РФ, получившее международный сертификат в соответствии с экологическим стандартом Эко-Текс Стандарт 100 на весь спектр выпускаемых тканей. Его продукция под маркой «Группа „Линум“» представлена на ведущих международных и россий-

ских выставках и имеет множество самых престижных наград. «Группа „Линум“» успешно развивает собственную оптовую и розничную сеть в России и за рубежом и является истинным популяризатором высокоэкологичной продукции из вологодского льна.

Еще одна важная задача, стоящая перед отечественной льняной отраслью, — повышение эффективности льнопереработки. Только 1/3 волокна, получаемого в ходе первичной переработки, — это длинное льноволокно, которое может быть использовано в текстильном производстве для изготовления тканей. Остальное — короткое льноволокно; оно в настоящее время, к сожалению, недостаточно эффективно используется, хотя является очень ценным сырьем для жилищного строительства и автомобилестроения. Именно поэтому в рамках реализации нашего пилотного проекта предусмотрено создание в Вологде инновационного производства по выпуску нетканых материалов на основе собственной сырьевой базы и приобретения современного зарубежного оборудования. Реализация данного проекта позволит создать порядка 60 новых



рабочих мест. Предприятие будет перерабатывать около 15 000 т короткого льноволокна в год при максимальной производительности линии и выпускать широкий ассортимент товарной продукции. В натуральном выражении это будет около 9700 т продукции в год, а в денежном — около 370 млн руб.

Данный проект находится на стадии глубокой проработки. Для его успешной реализации в 2011 г. нам необходима помощь — софинансирование со стороны институтов развития Правительства Российской Федерации. Лен — исконно русское сырье, потому льняная отрасль нужна государственная поддержка, в том числе с точки зрения популяризации продукции. Нужно широко пропагандировать чрезвычайно полезные свойства экологичной льносодержащей продукции, которая играет не последнюю роль в укреплении здоровья нации.

Только при условии последовательной реализации пилотных



ния, яркий наглядный пример успешной реализации в текстильной отрасли частно-государственного партнерства, которое позволяет не только сохранить кадровый и производственный потенциал, но и добиться существенных производственных успехов.

ных нужд. Не определена также роль государства в финансировании пилотных проектов и модернизации действующих льнопредприятий.

В связи с этим поддерживаю инициативу Минпромторга России о целесообразности разработки Федеральной целевой программы развития льняного комплекса РФ на период до 2020 года, в которой найдут отражение не вошедшие в Стратегию вопросы.

ПЭС 10247/22.11.2010

Лен — исконно русское сырье, потому льняной отрасли нужна государственная поддержка, в том числе с точки зрения популяризации продукции.

проектов, включенных в Стратегию развития легкой промышленности, наша текстильная промышленность сможет избавиться от импортозависимости, перейти на выпуск конкурентоспособного, инновационного текстиля, увеличить производительность труда и объемы производства, а следовательно, занять достойное место на отечественном и зарубежном рынках.

Успехи текстильного сектора льнокомплекса Вологодской области в лице ОАО «Вологодский текстиль» — это и есть пилотный проект в действии, это успешное развитие отрасли, положительный опыт для изучения и внедре-

Правительством Вологодской области совместно с ООО «ОУК „Доминион“», другими участниками пилотного проекта, представителями бизнеса, коллегами из льносеющих регионов подготовлены предложения, нацеленные на решение вышеназванных проблем.

К сожалению, не все проблемы льняного комплекса нашли отражение в Стратегии развития легкой промышленности до 2020 года, а именно выращивание и первичная переработка льна, размещение заказов на поставки готовой текстильной продукции с использованием льна для государственных и муниципаль-

Примечания

1. По данным FAOSTAT.

Литература

1. Постановление правительства Вологодской области от 9 сентября 2008 г. № 1719 о долгосрочной целевой программе «Развитие льняного комплекса Вологодской области на 2009–2012 годы».

2. Пилотный проект «Развитие льняного комплекса Вологодской области путем межотраслевой и межтерриториальной кооперации».

3. Постановление правительства Вологодской области от 28 июня 2010 г. № 739 «Стратегия социально-экономического развития Вологодской области на период до 2020 года».