



## Проектирование и инжиниринг — и есть инновация

Председатель правления, президент ЗАО «Механобр инжиниринг» Георгий Тихонович Сазонов, отвечая на вопросы журнала «Экономические стратегии», анализирует положение дел в российской инжиниринговой сфере.



*Уважаемый Георгий Тихонович, в прошлом году Вы стали победителем независимого некоммерческого конкурса для предпринимателей в номинации «Шеф-прорыв (производство)» и лауреатом премии «Шеф года – 2009». Это высокая оценка Вашего опыта и профессионализма, творческого потенциала и интуиции как руководителя. Что она значит для Вас? Она свидетельствует о том, что деловое сообщество существует, что конкурс независимый и некоммерческий, что опыт и профессионализм, творческий потенциал и интуицию руководителя можно оценить, и за это большое спасибо.*

*Возглавляемая Вами компания входит в Ленинградскую ассоциацию проектных организаций. Что послужило основной причиной создания ассоциации? Каковы результаты работы такого профессионального объединения? Ленинградская ассоциация проектных организаций (ЛАСПО) в марте*

2010 г. отметит свое 20-летие. Основной причиной ее создания послужило то, что за перестройкой проектировщики первыми в стране разглядели разрушение системы и структуры управления на всех уровнях хозяйственного механизма. Они добровольно объединились в ассоциацию на условиях согласия, сотрудничества, дружества и взаимопомощи. СРО — это копия, позаимствованная на Западе, а копия всегда хуже оригинала. Мы никого не копируем.

*Какую роль Вы отводите инжинирингу в инновационном процессе?*

Один печально известный товарищ-господин сказал: «Процесс пошел». По плодам его и судят.

Инжинирингу нет необходимости отводить роль в «инновационном процессе». Проектирование и инжиниринг — это и есть инновация, если работают профессионалы.

*Какие факторы сегодня, в столь нестабильное время, обеспечивают Вашу несгибаемость? Удастся ли увеличивать портфель заказов и улучшить финансовые показатели?*

Несгибаемость нам обеспечивают 90-летний опыт, 50-летний стаж, традиции коллективизма, а также комплексная работа, компетенции, профессионализм научных и проектных сотрудников, наследуемые на протяжении трех-четырех поколений. Портфель заказов стабильный, финансовые показатели пропорциональны показателям горно-металлургического комплекса.

*В каких личных способностях и менеджерских приемах воплощается Ваш деловой потенциал?*

Менеджерские приемы, используемые в нашей компании, подробно изложены на 300 страницах работы Г.Т. Сазонова и К.Г. Сазонова «Анализ действующей практики и разработка рекомендаций»

по совершенствованию стратегического управления развитием ЗАО «Механобр инжиниринг» (Санкт-Петербург, 2008–2009). Наш основной принцип: работать и учиться самому и не мешать работать и учиться другим.

*Какими качествами, на Ваш взгляд, должен обладать современный успешный руководитель? Качествами, позволяющими покинуть страну, в которой он родился.*

*Вопрос касается инжиниринга в условиях кризиса. Как преодолеть кризис в отрасли без ущерба для будущего развития?*

Вопрос интересный. Как преодолеть кризис в отрасли без ущерба для будущего развития мне неизвестно, но мне известно, что еще в 90-х гг. минувшего века отменили понятие «отрасль».

*Каковы основные кризисные тенденции и проблемы Вашего сегмента рынка? Обозначьте, пожалуйста, ключевые направления для выхода инжинирингового рынка из кризиса.*

Вопрос серьезный. Чтобы ответить на него, потребуется не менее тысячи страниц. Проблема в том, что нет «нашего» сегмента рынка, а структурировать «восточный базар» в «цивилизованный рынок» можно только в монографии под названием «Антикапитал».

*Существует мнение, что в современных условиях выживание не только отдельных компаний, но и сектора в целом возможно только через кооперацию — с коллегами по рынку и государством. Разделяете ли Вы эту точку зрения? По этому вопросу позвольте мне высказать собственное мнение. В 1997 г. В.С. Черномырдин подписал Постановление Правительства № 502 об утверждении Федеральной целевой программы развития рудно-сырьевой базы металлургической промышленности РФ «Руда» на 1997–2005 гг., в разработке которой принимал участие «Механобр инжиниринг». Эта программа позволила метал-*

лургическим предприятиям из убыточных к 2000 г. превратиться в прибыльные, и государство программу раскассировало.

*Что является отличительной чертой деятельности ЗАО «Механобр инжиниринг» и залогом его успешной работы на рынке? Отличительная черта деятельности ЗАО «Механобр инжиниринг» — ее уникальность, а залогом его успешной работы на рынке является его коллектив.*

*На чем базируется стратегия развития Вашей компании?*

На анализе 90-летней практики, интеллекте и компетенции.

*Как Вы оцениваете перспективы развития инжинирингового бизнеса в России? Какие направления могут быть востребованы в ближайшее время?*

Согласно «странному» закону, инжиниринговый бизнес оценивается на тендерах и конкурсах по наименьшей стоимости предложения или заявки. Это напоминает соревнования чемпионов мира по футболу с дворовыми командами. Пока «странный» закон не отменят, у инжинирингового бизнеса не будет перспектив.

## **СРО — это копия, позаимствованная на Западе, а копия всегда хуже оригинала. Мы никого не копируем.**

*Вы родились и учились в Ленинграде. Есть ли в Вашей компании специальные проекты по развитию родного города?*

МНТК «Механобр» сделал много для развития Ленинграда. Власти Санкт-Петербурга покупают проекты за границей. Без комментариев.

*Расскажите о своей семье. Чем был определен Ваш профессиональный выбор?*

У меня надежная семья, вот и весь рассказ. Мой профессиональный выбор был определен целесобразностью, настойчивостью и счастливой случайностью.

*Вы являетесь действительным членом РАЕН, академиком Академии изобретательства, членом-корреспондентом Санкт-Петербургской инженерной академии, основоположником школы промышленной гидротехники на горно-металлургических предприятиях страны. Оцените, пожалуйста, современную ситуацию в профессиональном образовании.*

Она такая же, как и во все времена и у всех народов: научить человека нельзя, но человек может научиться.

*Инновационная система СССР была разрушена, а своей новой Россия так и не создала. Более того, 15–20 лет назад в нашей стране был в бескровном варианте повторен эксперимент большевиков по разгону старой технократии под лозунгом «борьбы с вредительством». После 1991 г. ученые, инженеры, проектировщики, вузовские преподаватели в одночасье лишились госфинансирования и оказались в числе социально наиболее уязвимых, наиболее приниженных групп. Ощущаете ли Вы в настоящее время дефицит качественно подготовленных специалистов-инженеров? Существует ли в Вашей компании си-*

*стема корпоративного обучения?* Нет, дефицита инженеров мы не ощущаем. В ЗАО «Механобр инжиниринг» с 2005 г. существует Высшая школа проектирования и эксплуатации обогатительных фабрик, которую возглавляет президент.

*Какой мечтой Вы живете?*

Стараюсь осуществлять свои мечты.

*Ваша любимая притча.*

Нет худа без добра, и лучшее враг хорошего, а что касается библейских притч, то все они любимые. ■

ПЭС 10053/05.03.2010