



Если у конца нет начала, то это не конец

Вопреки звучащим в начале 1990-х годов прогнозам о «конце истории» [1] события последних десятилетий свидетельствуют об обратном. История подошла не к концу, а к началу грандиозных перемен. Человечество оказалось у нового поворотного пункта развития, а в такие эпохи действия субъектов истории, к которым, несомненно, относятся политики и другие «значимые личности», в определенных случаях могут оказать особое влияние на последующее развитие. Тут, забегая вперед, скажем: поскольку роль личности растет в зависимости от масштаба сцены и аудитории, а также от того, сколько «запасных» путей есть у эволюции, можно говорить о том, что глобализация существенно повышает роль личности. Альтернативных путей развития становится меньше, а следовательно, риск растет.

Несостоявшийся «конец света» подвел черту под ушедшим в историю 2012 г. Выдался он неоднозначным. Выборные страсти и возвращение многопартийности. Вступление России в ВТО и рост цен на

*Лишь будучи активным участником событий,
можно сыграть действенную роль...*

Антуан де Сент-Экзюпери

хлеб после летнего неурожая. Необъятное расширение столицы до границ с Калужской областью и беспрецедентно громкие коррупционные скандалы. Какие из череды разномастных событий считать самыми важными?

Громкие коррупционные скандалы, следующие один за другим, стали яркой приметой уходящего года. В определенной степени они застали страну врасплох: к бесконечным заявлениям о борьбе с коррупцией все успели привыкнуть настолько, что общество — и в первую очередь сами коррупционеры — перестало воспринимать их всерьез. Уже простое предание гласности многомиллиардных хищений в структурах, подконтрольных стратегическим министерствам, в ходе реализации крупнейших проектов (саммит АТЭС во Владивостоке, раз-

Материал подготовлен Центром рейтингов и сертификации Института экономических стратегий при участии Л.В. Полковниковой.

работка системы ГЛОНАСС, выполнение подрядов «Роскосмоса») вызвало шок с налетом брезгливости. Вопрос «Посадки где?» общество задает самому автору афоризма и рассчитывает не получить ответ в рифму.

Любовь к «борзым щенкам» в России выглядит неискоренимой. Когда-то финансовые манипуляции «из рук в руки» не возбранялись: до XVIII в. чиновники жили благодаря «кормлениям», то есть на средства лиц, заинтересованных в их деятельности. При Петре I им начали платить официальную зарплату и взятки стали считаться преступлением. Прошли века, однако привычка государственных служащих «кормиться» не теряет актуальности. По данным организации *Transparency International*, Россия является одним из самых коррумпированных государств мира. В рейтинге, составленном на основе Индекса восприятия коррупции, РФ расположилась на почетном 143-м месте между Нигерией и Восточным Тимором. Самые громкие коррупционные скандалы последних месяцев связаны с обороной, космосом и саммитом АТЭС. Предварительные суммы ущерба впечатляющие: 3 млрд руб., 6,5 млрд руб., 93 млн руб.

В этом контексте депутаты Госдумы предлагают самые жесткие меры и рассмотрение вопроса о том, чтобы в разделе 10 УК РФ, который называется «Преступления против государства и власти», появилась новая глава «Коррупционные преступления» с нижним порогом ответственности и увеличением санкций до 20 лет.

Ругать Россию просто: и климат у нас суровый, и чиновники воруют, и в автобусе хамят. Гораздо сложнее ею гордиться. Когда видишь вокруг лишь плохое, это дает право самому не становиться лучше. Но у нас есть поводы и для оптимизма. И это не только Бородинская битва, Михайло Ломоносов и таблица Менделеева. Не обязательно забираться далеко в прошлое. Даже в ушедшем году было немало того, что вызывает чувство гордости за людей, с которыми мы живем в одной стране. Кто же он, современный герой России? Среди примеров — паралимпийцы, полицейские, доноры, добровольцы — простые люди, ежедневно совершающие героические поступки.

Лауреаты ежегодной программы Института экономических стратегий «Действующие лица века» в 2012 г. нашли свой путь проявления воли и гражданского самосознания, адекватный угрозам и рискам среды личностный и управленческий ответ. Они стали еще на шаг, еще на год ближе к тому, чтобы управлять средой и самостоятельно формировать благоприятные обстоятельства своей жизни и деятельности. Как говорил А.И. Солженицын: «Грань между злом и добром проходит через сердце каждого человека».

УПРАВЛЕНЕЦ ГОДА



Шойгу Сергей Кужугетович,
министр
обороны
Российской
Федерации



Генерала армии, Героя Российской Федерации Сергея Кужугетовича Шойгу всегда отличала «широкая государственная позиция», стойкий характер, воля и мужество, позволяющие успешно решить сложнейшие управленческие задачи. Шойгу создал МЧС с нуля, и сегодня это ведомство способно решать самые сложные, самые серьезные проблемы. От фигуры нового министра зависит, насколько российский оборонно-промышленный комплекс станет конкурентоспособным и насколько сами вооруженные силы будут способны отражать вызовы и угрозы. Российской армии давно нужен был человек, который знает, что такое дисциплина, какими должны быть армия и силовые структуры в целом.

Сегодня необходимо восстановить доверие к институту власти в лице руководства Министерства обороны, и назначение Шойгу — это адекватный шаг в имиджевом плане, поскольку пришел не просто армейский человек, а Герой России, человек решительный, человек результата, который ставит цели и умеет их добиваться.



Кобылкин Дмитрий Николаевич,
губернатор
Ямало-
Ненецкого
автономного
округа



Главным достижением 2012 г. в ЯНАО стали позитивные перемены по всем показателям — строительству жилья, дорог, повышению заработной платы бюджетников, социально-экономической стабильности. В округе реализуются крупнейшие в мире стратегические проекты, такие как освоение полуострова Ямал и прилегающей акватории, строительство нового порта и завода по сжижению газа в Сабетте. Губернатор делает акцент на том, что проекты, связанные с освоением Арктики, способны дать новый импульс экономике многих регионов страны, в том числе в плане создания новых

рабочих мест. При этом Д.Н. Кобылкин одним из первоочередных проектов считает северный завоз топлива с омских нефтеперерабатывающих заводов в отдаленные села Ямала. Реализуется региональная программа по развитию аэропортов на территории ЯНАО до 2020 г., цена которой 10,5 млрд руб. Задача — предоставить населению возможность свободного передвижения по своей территории.

Указом Президента Российской Федерации 30 сентября 2012 г. за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрий Николаевич Кобылкин награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

КОМПАНИЯ ГОДА

Сбербанк России

2012 г. ознаменовался для Сбербанка рядом значимых достижений. В их числе завершение слияния с компанией «Тройка Диалог», приобретение *Volksbank International* и *DenizBank*, создание совместного с *Cetelem* банка на рынке кредитования в точках продаж.

Осенью 2012 г. Сбербанк провел СПО, которое стало крупнейшей приватизационной сделкой в России, а также крупнейшим вторичным размещением в регионе ЕМЕА в 2011–2012 гг. и одним из крупнейших публичных предложений 2012 г. в мире. Сбербанк существенно продвинулся вперед на пути трансформации в глобальный финансовый институт. Сегодня подразделения Сбербанка присутствуют уже в 20 странах мира. Таким образом, Сбербанк становится влиятельным участником финансовых рынков Европы. Ключевым фактором в достижении успеха для Сбербанка остается развитие отношений с клиентами — как в России, так и за ее пределами.

Нефтяная компания «Роснефть»

Несколько цифр, характеризующих работу «Роснефти» в 2012 г.: объем капитальных вложений в российскую экономику составил почти 0,5 трлн руб.; налоговые выплаты достигли 1,7 трлн руб. (около 12% всех поступлений в федеральный бюджет). А еще в активе «Роснефти» 165 тыс. рабочих мест и 2,8 млрд руб., направленных на финансирование программ социально-экономического развития регионов.

Прошедший 2012 г. — этапный для «Роснефти» в развитии международного бизнеса. Компания резко увеличила присутствие в Венесуэле, купила первый действующий проект в Северной Америке, создала и продвинула стратегические партнерства с ExxonMobil, Eni, Statoil в области разработки российского шельфа и трудноизвлекаемых запасов на суше. А главное событие — это, безусловно, приобретение 100% ТНК-ВР, крупнейшая нефтегазовая сделка в истории. Благодаря этому «Роснефть» выходит в лидеры среди крупнейших публичных нефтяных компаний по добыче углеводородов. Следствием редкого в мировом масштабе поглощения станет возврат государству контроля над нефтяной отраслью, где после приватизации 1990-х годов превалировала частная собственность. Эти крупные приобретения повлияли на капитализацию компании: фактически стоимость акций выросла на 35% — с 6,6 до 8,9 долл. за акцию. А рыночная капитализация НК «Роснефть» на конец 2012 г. составила 94,4 млрд долл., увеличившись на 24,5 млрд долл. Это самый впечатляющий показатель среди международных и российских отраслевых компаний.

Особая экономическая зона «Алабуга»



Анализ более шестисот зон развития в 120 странах мира, проведенный в 2012 г. экспертами британского издания *Foreign Direct Investment*, позволил присвоить ОЭЗ «Алабуга» место в топ-40 списка. Заслужить подобное признание со стороны профессионалов в сфере привлечения инвестиций позволили впечатляющие темпы развития ОЭЗ «Алабуга». Однако факт остается фактом: беспрецедентные налоговые и таможенные льготы, низкие цены на сырье и энергоносители, подготовленная промышленная инфраструктура и огромное внимание, уделяемое каждому проекту со стороны руководства региона, позволили ОЭЗ «Алабуга» в кратчайшие сроки заявить о себе на международной арене как о серьезном бизнес-партнере. Достижением этих лет упорной работы стал 1 млрд долл. привлеченных инвестиций. Планка в 1 млрд, как и три тысячи созданных рабочих мест, являются главными показателями эффективности модели особой экономической зоны. В 2012 г. управляющей компанией ОЭЗ «Алабуга» было привле-

чено 12 инвесторов с общим объемом заявленных инвестиций 14,3 млрд руб. Резидентами ОЭЗ «Алабуга» стали в том числе международные компании *3M* и *Armstrong*, которые на протяжении многих лет попадают в список крупнейших мировых корпораций по версии американского журнала *Fortune*.

В соответствии с долгосрочной стратегией развития ОЭЗ «Алабуга» до 2020 г. планируется, что свои производства на территории особой экономической зоны разместят 120 компаний резидентов, при этом общий объем инвестиций в «Алабугу» составит 12 млрд долл., что превратит площадку в мощный промышленный узел.

ЛИЦО СТРАХОВАНИЯ



Саркисов Сергей Эдуардович,
председатель совета директоров страховой компании «РЕСО-Гарантия»,
председатель Совета директоров холдинга РЕСО

Лидерство — очевидная оценка активной позиции Сергея Эдуардовича Саркисова по ключевым проблемам страхового рынка, его деятельного содействия развитию отрасли по лучшим мировым образцам.

После скандала на рынке ОСАГО и в Российском союзе страховщиков (РСА) председатель Совета директоров холдинга РЕСО С.Э. Саркисов учредил альтернативное объединение — Союз страховщиков России.

В 2012 г. за успехи в многолетней работе и высокое качество обслуживания клиентов страховая компания «РЕСО-Гарантия» получила несколько ценных наград и премий: компания в пятый раз подтвердила звание лауреата главной страховой премии страны «Золотая Саламандра» в двух номинациях — «Лучшая компания года» и «Автострахование». «РЕСО-Гарантия» стала победителем общенационального конкурса «Марка № 1 в России» в номинации «Страховая компания». А рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило финансовую устойчивость компании, присвоив ей рейтинг А++ — «Исключительно высокий уровень надежности».

«РЕСО-Гарантия» уже много лет является активным партнером Всемирного фонда дикой природы (WWF). Компания делает пожертвования в фонд с каждого проданного полиса КАСКО. С начала дей-

ствия программы сотрудники «РЕСО-Гарантии» перечислили в фонд более 3 млн 70 тыс. руб.

Благотворительный фонд С.Э. Саркисова в 2012 г. направил более 12,4 млн руб. на помощь больным детям.

ИНОСТРАННАЯ КОМПАНИЯ ГОДА

Nissan Manufacturing Rus



В соответствии с первоначальными планами в 2012 г. компания увеличила продажи на 11%, реализовав 153 747 автомобилей *Nissan* (в 2011 г. было продано 138 827 единиц). По результатам года компания заняла седьмое место среди автопроизводителей и стала первым японским брендом с точки зрения объемов продаж. Доля *Nissan* на российском рынке в 2012 г. достигла 5,24%. Кроме того, по итогам 2012 г. Россия заняла первое место среди других европейских стран.

В 2012 г. наблюдался стабильный рост в сегменте кроссоверов и полноприводных автомобилей *Nissan* — от компактных моделей до больших внедорожников: *Nissan Qashqai* +1,5 тыс. автомобилей, *Nissan X-Trail* +3,4 тыс. автомобилей, *Nissan Pathfinder* +0,7 тыс. автомобилей, *Nissan Murano* +1,1 тыс. автомобилей. 2012 г. также стал первым полным годом продаж модели *Nissan Juke*, и фактические результаты превысили ожидаемые объемы.

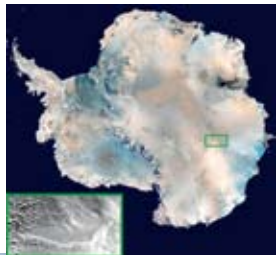
Существенным плюсом является то, что АВТОВАЗ и *Nissan Manufacturing Rus* подписали соглашение о разработке, подготовке производства и сборке автомобилей под брендом *Datsun* на собственной платформе АВТОВАЗа. Глава Глобального бизнес-подразделения *Datsun* Винсан Кобе так оценил проект: «Подписание соглашения — очередной шаг успешного развития нашего сотрудничества с АВТОВАЗом, крупнейшим российским автопроизводителем. Мы рады поделиться знаниями и опытом разработки и производства автомобилей, накопленными за 80 лет истории *Nissan Motor* с нашим партнером. В результате этого сотрудничества мы предложим потребителям в России уникальные, современные, надежные и привлекательные автомобили».



ПРОРЫВ ГОДА

Открытие озера «Восток» в Антарктиде

5 февраля в Антарктиде в районе российской полярной станции «Восток», пробуравив ледник на глубину



3769 м, российские ученые достигли поверхности уникального озера, которое находилось в изоляции от остального мира 14 млн лет! Ис-

следователи сравнили это событие с первым полетом человека в космос. Толщина льда над озером — 3800–4250 м. Время, когда озеро оказалось изолированным от внешнего мира, — 0,5–15 млн лет. Антарктическая станция «Восток», наверное, наиболее экстремальное место на планете. Здесь была зафиксирована самая низкая температура — почти 90° ниже нуля.

Именно в этом месте российские ученые смогли совершить самое крупное географическое открытие первой половины XXI в. Вообще современным географам не повезло: все материки открыты, все проливы пройдены, все реки описаны. Остается только уточнять карты. Кто бы мог подумать, что в наше время можно найти озеро, которое по площади больше такой страны, как Македония.

Тут у России сразу несколько поводов для гордости. Сначала русский географ, он же князь и анархист Петр Кропоткин, наряду с другими учеными предсказал возможность существования озер с жидкой водой под толщами льда. В 50-х годах XX в. наш географ Андрей Капица путем сейсмических замеров вычислил факт существования огромного озера почти в центре Антарктиды. Примерно тогда же появилась советская станция «Восток». В то время еще никто не думал, что она станет удобным плацдармом для проникновения в уникальное озеро.

Второе место сборной РФ на Паралимпийских играх в Лондоне

На Паралимпийских играх в Лондоне сборная России заняла второе место в общекомандном медальном зачете. Парадоксально, но в стране, где люди с ограниченными возможностями не могут



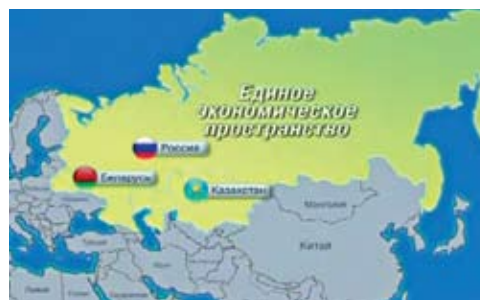
самостоятельно выйти из дома, собралась одна из самых сильных паралимпийских сборных в мире.

Сборная России заняла 2-е место в общем командном зачете, показав наивысший результат за всю историю выступлений на Паралимпийских играх. Российские спортсмены завоевали 102 награды: 36 золотых, 38 серебряных и 28 бронзовых медалей и установили 14 мировых рекордов в плавании и легкой атлетике.

Паралимпийские игры без преувеличения можно назвать торжеством силы духа, безусловной победы воли, упорства, веры в себя. По словам Президента РФ В.В. Путина, «для каждого из нас спортсмены-паралимпийцы служат ярчайшим примером позитивного, честного и мужественного отношения к жизни. Своими яркими выступлениями они по сути окрыляют и вселяют уверенность в тех, кто оказался в трудной жизненной ситуации, ломают привычные стереотипы и комплексы и в целом меняют общественное отношение к возможностям человека, расширяют горизонты надежды». Это и есть главная миссия спортсмена-паралимпийца. Миссия, которую так достойно, уверенно выполнили наши спортсмены и в которой мы всегда должны их поддерживать, последовательно реализуя одну из ключевых целей паралимпийского движения, — создавать для атлетов все условия, позволяющие им совершенствовать спортивное мастерство, вдохновлять и восхищать мир.

ПРОЕКТ ГОДА

Единое экономическое пространство



Единое экономическое пространство (ЕЭП), которое объединило Россию, Белоруссию и Казахстан, начало функционировать с 1 января 2012 г. В полной мере интеграционные соглашения ЕЭП начали работать с июля 2012 г. Единое экономическое пространство дает всем странам-участницам новые возможности промышленного развития. И в основе этих возможностей лежит межгосударственная кооперация. Проект, являющийся без преувеличения исторической вехой не только для трех стран, но и для всех государств на постсоветском пространстве.

Это касается как внутреннего, так и внешнего товарооборота. Имеются прогнозы, согласно которым до

конца нынешнего года внешний товарооборот возрастет на 42% (по отношению к концу минувшего года). Стимулом для роста товарооборота становится, прежде всего, отсутствие таможенных барьеров, а также законодательство, степень унифицированности которого с каждым годом только увеличивается. В 2013 г. дополнительным стимулом для дальнейшего роста товарооборота наверняка станет единый транспортный тариф. В ходе встречи с главой Казахстана Нурсултаном Назарбаевым в Москве Президент Российской Федерации Владимир Путин отметил успешные результаты интеграции стран в виде увеличения объема товарооборота.

**Бованенковское
нефтегазоконденсатное
месторождение**



Ввод в строй Бованенковского месторождения природного газа, расположенного посреди бескрайней арктической пустыни на полуострове Ямал, — это не просто серьезный успех отечественной газовой отрасли, но и важный шаг цивилизационного освоения нашей северной периферии. Запасы месторождения оцениваются в 4,9 трлн кубометров.

Бованенковское месторождение природного газа должны были начать эксплуатировать еще в 1991 г. Получилось только сейчас: месторождение было официально введено в эксплуатацию 23 октября 2012 г. Теперь газ из Ямала потечет по трубам России и Европы. «Ни одна страна в мире ничего не строила в арктических широтах, — заявил на открытии месторождения председатель правления „Газпрома“ Алексей Миллер. — Сегодня Россия реально показала, что ей нет равных в Арктике».

Заявление, конечно, бравурное, но не лишённое оснований. Бованенково, по сути, восстанавливает прерванную на заре 1990-х промышленную экспансию внутри страны.

Перспективы здесь впечатляющие. В состав введенного в эксплуатацию первого пускового комплекса входят установки комплексной подготовки газа мощ-

ностью 30 млрд кубометров в год и 60 скважин. Для транспортировки ямальского газа в Единую систему газоснабжения «Газпром» строит систему магистральных газопроводов (СМГ) Бованенково — Ухта. Сейчас сооружена первая нитка протяженностью более 1240 км. А полностью завершить строительство планируется к 2016 г.

И дело здесь не только в газе, хотя запасы его на полуострове и в прилегающих акваториях сами по себе вселяют уверенность, что от статуса энергетической сверхдержавы в ближайшие годы отказываться не придется: разведанные запасы и предварительно оцененные и перспективные ресурсы газа составляют 26,5 трлн кубометров. Это позволит к 2030 г. ежегодно добывать здесь до 360 млрд кубометров газа.

СОБЫТИЕ ГОДА

**Атомный ракетноносец
«Владимир Мономах»**



Построен атомный ракетноносец «Владимир Мономах» — третий корабль проекта «Борей». Атомоход вооружен новым ракетным комплексом с межконтинентальной твердотопливной баллистической ракетой «Булава». Атомные подводные лодки этого проекта станут основной морской составляющей ядерных сил России в XXI в. Лодки класса «Борей» разработаны в Центральном конструкторском бюро морской техники «Рубин», основанным еще в 1901 г. Длина лодок этого класса — 170 м, подводное водоизмещение — 24 тыс. т, скорость подводного хода — до 29 узлов, глубина погружения — 400 м, автономность — 90 суток, экипаж — 107 человек. Лодка несет на борту торпеды и крылатые ракеты. Но главным ее оружием являются 16 пусковых установок (в лодках проекта 955А — 20), способных вести стрельбу баллистическими ракетами Р-30 «Булава». Ракета «Булава» способна доставить десять боеголовок общей массой 1150 кг на расстояние до 9300 км. Способность ракеты маневрировать на последней трети траектории делает задачу ее перехвата в современных условиях практически невыполнимой. В 2012 г. Министерство обороны заявило о планах постройки 10 лодок класса «Борей» до 2020 г. Для промышленности и флота это знаменательное событие. В бли-

жайшее время эта подлодка составит основу морских стратегических сил ВМФ. Корабль носит имя полководца и государственного деятеля великого князя Владимира Мономаха, который свою жизнь посвятил борьбе с междоусобицей и укреплению России. Сегодня это также актуально.

СКАНДАЛ ГОДА

Акт Магнитского в США и «Закон Димы Яковлева» в России



С 1 января 2013 г. вступил в силу так называемый «Закон Димы Яковлева», запрещающий гражданам США усыновлять российских детей. Это нововведение, вызвавшее столько споров, непосредственно коснется 52 детей. Ранее они уже были подготовлены для отъезда в американские приемные семьи.

Острота обсуждения связана с тем, что отечественный закон приурочен к принятию Конгрессом США акта Магнитского, ограничивающего право российских чиновников, предположительно причастных к смерти юриста Сергея Магнитского, на въезд в США и доступ к финансовой системе этой страны.

Сложившаяся ситуация является хрестоматийным примером российско-американского внешнеполитического противостояния, которое всегда имеет и внутриполитическое измерение. О том, что решение Конгресса не останется без ответа, стало известно еще в день принятия закона — 6 декабря, а уже 11 декабря Комитет по конституционному законодательству и госстроительству Госдумы рекомендовал палате соответствующий законопроект. Документ назвали законом Димы Яковлева по имени двухлетнего россиянина, которого приемный отец закрыл на солнцепеке в машине, в результате чего ребенок погиб.

Изначально предполагалось, что законом будет введен запрет на въезд в Россию иностранцев, нарушивших права россиян, а деятельность подконтрольных им юридических лиц в нашей стране будет приостановлена. По оценке президента В.В. Путина, «эмоциональный ответ Государственной думы» адекватный.

ПОСТУПОК ГОДА



Вячеслав Горбунов

В Крымске, спасая людей, погиб подполковник полиции Вячеслав Горбунов. Он спас жизнь 35 человек! Последними он успел вытащить из воды двоих детей — пяти и шести лет, однако сам стал жертвой стихии. Вячеслав Горбунов был очень сильным

человеком, которого не страшили никакие трудности. В самый пик паводка он помогал жителям затопленных домов. Успел вывезти их в безопасное место. Но сам спастись не смог, его машину накрыло прибывающей водой.

В ту роковую ночь с 6 на 7 июля 2012 г. шла двухметровая волна. Вячеслав прибыл, чтобы спасать людей, отсюда он сделал свой последний звонок, именно здесь была найдена его машина, а позднее и тело. Виктор, сын Вячеслава, говорит, что именно по совету отца он поступил в училище погранвойск. Чтобы стать офицером и чтобы, как отец, если потребуется, ценой своей жизни спасти жизни других.



Михаил Степанов

Фронтовик из Верх-Чебулы 87-летний Михаил Степанов перечислил детскому социально-реабилитационному центру для несовершеннолетних «Смена» 100 тыс. руб. из личных сбережений. Кого-то жиз-

ненные трудности озлобляют, а ветеран, прошедший войну и познавший сиротское детство, решил сделать как можно больше добра людям. Он говорит: «Если давать, то по уму!», чтобы денег хватило на хорошие, нужные вещи. Свою благотворительность Михаил Степанович Степанов объясняет просто: «Люблю детей». «А еще, — добавил фронтовик, — мне очень жалко брошенных детей, жалко, что их так много. В родне у меня никто не обижен, я им помогаю по возможности, а эти деньги выделил специально для поддержки нуждающихся». Останавливаться на достигнутом ветеран не намерен. «Еще у меня на очереди детский дом, там около полусотни человек. Я несколько лет в нем бываю, но возможности помочь пока не было, а в этом году думаю дойти и до них...»

■

ПЭС 12194/31.12.2012