

В детстве каждый, наверное, любил калейдоскоп. Смотришь в него — такая красивая, сказочная картинка! Повернул «волшебную трубочку» чуть-чуть в сторону, что-то звякнуло, перекатилось — и уже совсем другой узор. А ты глядишь и анализируешь: какая «энниаграмма» была лучше? Постоянные читатели журнала «ЭС» знают, что у нас тоже есть свой «калейдоскоп», только предназначен данный «прибор» для взрослых, серьезных людей. Называется он «мониторинг потенциала российских компаний и ключевых фигур политики и бизнеса». На основании тщательного изучения его «картинки» составляется рейтинг 100 наиболее стратегичных компаний. (Подробнее о методике и процедуре составления рейтинга см. на сайте Института экономических стратегий <http://www.inesnet.ru/activity/ratings/>) Разработанная методика позволяет составить рейтинги 100 наиболее эффективных государственных деятелей, управленцев, «форвардов» регионов, а также оценить ряд явлений в соответствии с их экономической или политической значимостью. Прошел месяц — наш «калейдоскоп» сделал соответствующий поворот, появляются новые рейтинги. И так далее — время, вперед!

*Арьергард бывшего авангарда
обычно становится
авангардом нового арьергарда.*

Станислав Ежи Лец



КАЛЕЙДОСКОП СУБЪЕКТОВ ЭКОНОМИКИ И ПОЛИТИКИ

Р О С С И И

Невольно возникает вопрос: а кому нужны эти «игры» взрослых людей? Ответ прост: наши рейтинги позволяют проводить анализ информации на втором уровне, не только по явным, но и по не столь выраженным признакам. Например, выявлять динамику стабильности интересующей Вас компании, оценивать ее вектор движения, изучать приемы удачливых топ-менеджеров и т.п. По итогам года определяются номинации, наиболее полно отражающие текущий момент, и лауреаты этих номинаций. Благодаря высоким ценам на углеводородное сырье на мировых рынках и стабильной налоговой политике 2006 г. в России прошел достаточно спокойно. РФ выплатила почти все свои международные долги; неустанно пополнялся Стабилизационный фонд; Правительство мужественно боролось за то, чтобы параметр инфляции не превратился в двузначное число. С переменным успехом шла работа над выполнением приоритетных национальных проектов. Особенно решительно действовал первый вице-премьер Д.А. Медведев, курирующий национальные проекты в сфере образования, здравоохранения, сельского хозяйства и жилищного строительства.

В течение года состоялись важные встречи лидеров стран, входящих в различные международные организации. Особенно следует отметить саммит «Большой восьмерки», посвященный энергетической безопасности, который прошел в Санкт-Петербурге, и саммит организации Азиатско-Тихоокеанского сотрудничества, где Россия и США наконец подписали двусторонний договор о вступлении РФ во Всемирную торговую организацию. Президент, Премьер и министр иностранных дел России совершали официальные визиты в ряд стран мира. Результатом являлись не только политические декларации, в которых доминировала тема борьбы с терроризмом, но и взаи-



С.Д. Волошук — генеральный директор ООО «Бюро независимых экспертиз «ИНДЕКС»»

ориентирующей на самые жесткие мировые стандарты и самый высокий уровень предоставляемых услуг. Приятно наблюдать, что компания, являющаяся аккредитованным консультантом многих государственных и финансово-промышленных структур, никогда не останавливается на достигнутом, охватывает новые рубежи и доказывает, что ей по плечу любые свершения.

Так держать, «ИНДЕКС»!



мовыгодные экономические контракты (с Китаем, Индией, Северной Кореей, Вьетнамом). Вектор внешней политики РФ явно качнулся в сторону Азии. Отрадно, что Россия стала более решительно отстаивать свои экономические интересы на международной арене. Это касается и «газовой войны» с Украиной, Молдовой, Беларусью, и введения «экономической блокады» в отношении Грузии, и запрета на ввоз польского мяса (хотя все страны Евросоюза просили В.В. Путина отменить данное решение), и решительный отказ ратифицировать Энергетическую хартию в ее нынешнем виде.

Комиссия Федерального агентства по недропользованию стала более строго следить за деятельностью иностранных компаний, разрабатывающих наши недра. Так возник конфликт с оператором проекта «Сахалин-2», уличенным в нарушениях экологических и финансовых требований договора. Если компании, объединенные оператором, не исправят положение, они будут лишены права продолжать работать на острове. «Роспан Интернешнл», дочерней газодобывающей ком-

пании ТНК-ВР, в ноябре дали срок в полгода для устранения аналогичных нарушений, в противном случае у нее будет отозвана лицензия на добычу газа в Ямало-Ненецком автономном округе. ОАО «Газпром», проводя тендер на разработку богатейшего Ковьютинского месторождения, отказалось от услуг ВР, посчитав, что в силах самостоятельно справиться с этой задачей. С осторожным оптимизмом можно сказать о развитии российского машиностроения (автомобилестроение, авиационная промышленность). Многие эксперты видят поддержку машиностроения не в государственном протекционизме, а в создании для отрасли особой инновационной среды. В качестве примера можно привести открытую в апреле 2006 г. первую площадку технико-внедренческой зоны в Томске. Как заявил губернатор области В.М. Кресс: «Это результат не интриг и не лоббистских уловок, а долговременной целенаправленной работы региональной власти, направленной на снижение сырьевой зависимости и создание новых высокотехнологичных отраслей. При всем гипнотическом эффекте, который имеют нынешние цены на нефть, для нас очевидно, что будущее Томской области связано с интеллектуальными ресурсами».

Материал подготовлен центром рейтингов и сертификации Института экономических стратегий при участии И.А. Козлова, О.В. Немковой и О.В. Ткаченко.

В полумиллионном городе учатся 100 тыс. студентов, 6 томских университетов готовят специалистов по 300 специальностям, треть населения области имеют высшее образование. И сегодня 300 томских предприятий инновационного бизнеса демонстрируют такой экономический рост, который не снился «традиционной» промышленности... А через год мы должны построить 10 тыс. м² корпусов для размещения резидентов, работающих в сфере информационно-коммуникационных технологий, наноматериалов и промышленной электроники».

В марте этого года в Минтрансе был создан постоянно действующий Экспертный совет по государственно-частному партнерству. Его задача — обеспечить взаимодействие министерства с деловыми кругами, максимально вовлечь их в развитие транспортной инфраструктуры и содействовать поиску эффективных решений, направленных на обеспечение высокого качества и доступности услуг транспортного комплекса для населения и бизнеса. К сожалению, все виды транспорта РФ сейчас переживают не лучшие времена. В идеологии дружно и давно сошлись все, а вот ее воплощение по традиции оказалось делом не в пример более сложным. И только 2 ноября 2006 г. обсуждение этого вопроса в Правительстве позволило продвинуть процесс преобразования железнодорожных монополий. Развитие строительной отрасли остается одной из главнейших задач, которую Правительство намерено решать в рамках национальных проектов. 24 ноября под председательством первого вице-премьера Д.А. Медведева состоялось заседание по вопросу производства строительных материалов. Напряженная ситуация, складывающаяся в этом секторе, может привести к срыву самого, пожалуй, важного и простого национального проекта — «Доступное жилье». Обратившись к проблеме строительства новых заводов по производ-

ству стройматериалов, Медведев признал, что федеральному центру придется активно вмешаться в ее решение. «Государство в ближайшее время сможет предложить бизнесу конкретные площадки для производства в строительной сфере. Решения по этим вопросам будут приняты быстро, без затяжек», — считает первый вице-премьер. Медведев предложил участникам заседания «проработать вопрос о возможности временно отменить пошлины на импортное технологическое оборудование для строительной отрасли».

В определенный законом срок Федеральное собрание приняло бюджет-2007, который на 25% больше предыдущего. Основные параметры бюджета таковы: доход — 6 трлн 956,3 млрд руб., расход — 5 трлн 463,5 млрд руб. Бюджет рассчитан исходя из объема ВВП 31 трлн 229 млрд руб., среднегодовой инфляции 6,5–8%, среднегодового курса рубля в размере 26,5 руб. за 1 долл. и прогнозной цены на нефть 61 долл. за баррель с учетом наполнения Стабфонда, в который поступают нефтяные доходы от цены 27 долл. за баррель. В постановлении о принятии бюджета правительству поручено распределить в 2007 г. 10 млрд руб. дополнительных доходов. Из-за снижения цен на нефть на мировых рынках (тенденция проявила себя в сентябре) таких доходов в бюджете может не оказаться.

Так завершился 2006 г. Исходя из его результатов, Экспертный совет проекта «Действующие лица — 2006 г.» принял решение определить лауреатов в девяти номинациях.

1. «Государственный деятель года». Лауреатами этой номинации станут наиболее успешные высшие чиновники, под руководством которых вверенные им ведомства добились значительных успехов в развитии социально-экономических задач.

2. «Управленец года». Топ-менеджеры, которые оригинальными

приемами вывели свои компании в класс передовых бизнес-структур.

3. «Компания года». В этой категории лауреаты отбирались по следующим параметрам: темпы развития компании, создание новых рабочих мест, укрепление конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынке, осуществление социально значимых проектов.

4. «Прорыв года». Компании или топ-менеджеры, совершившие нечто качественно новое в российском бизнесе, что позволило им сделать значительный рывок в экономической структуре российской экономики.

5. «Форвард регионов». В данной номинации представлены российские компании, имеющие большое значение для экономики субъекта Федерации, вносящие значительный вклад в местный бюджет, обеспечение социальной стабильности.

6. «ИноКомпания года». В номинации представлены зарубежные фирмы, деятельность которых не только успешна на российском рынке, но и соответствует мировым стандартам цивилизованного, взаимовыгодного, социально ответственного бизнеса.

7. «Событие года». Указанная номинация призвана выявить стратегически важные события в политической или экономической жизни страны, способные к продвижению России к новым передовым рубежам мирового развития.

8. «Сделка года». В номинации будут отмечены значительные экономические события, открывающие перед народным хозяйством России новые стратегические горизонты развития.

9. «Фиаско года». Номинантов этой категории трудно назвать лауреатами. Это скорее неудачники российского бизнеса, на горьком опыте которых следует учиться молодым компаниям, вступающим на тернистый путь российского бизнеса. При этом к подобному «званию» не стоит относиться удрученно — в бизнесе, как и в творчестве, «поражения от победы ты сам не должен отличать».

Медведев Дмитрий Анатольевич

Первый заместитель
Председателя Правительства
Российской Федерации



За время пребывания в кабинете министров России Д.А. Медведев укрепил свои позиции как один из руководителей Правительства и ответственный за реализацию основных национальных проектов и демографической политики. Во время отпуска или болезни М.Е. Фрадкова он уверенно руководил Правительством и внес ряд ценных предложений в процессе реализации его программ. «Национальные проекты — это прежде всего ответственность, которую люди готовы взять на себя». С таким призывом главный куратор нацпроектов Медведев обратился к собравшим на видеоселекторное совещание региональным начальникам. И своим трудом он подтверждает этот тезис. Медведев часто бывает в регионах, внимательно вникает во все проблемы, связанные с реализацией нацпроектов. Полностью погружившись в проблемы строительной области, Медведев настаивает на кардинальных изменениях в законе о технических регламентах, без которых практически невозможно выполнение столь важного нацпроекта, как «Доступное жилье». Было дано поручение подготовить измененный законопроект, чтобы можно было быстрее выпустить технические регламенты.

Иванов Сергей Борисович

Заместитель Председателя
Правительства Российской
Федерации — министр оборо-
ны Российской Федерации



Пять лет назад в Российской армии появился первый «гражданский» министр обороны С.Б. Иванов. Министр рассказал: «Когда я пришел на эту должность, 70% военного бюджета мы тратили на содержание армии, т.е. попросту проедали. Сейчас на развитие идет уже более 40%. На 200 тыс. сократили численность Вооруженных сил, причем не тронули ни одного человека из боевых частей. К 2011 г. сократим еще на 35 тыс., в том числе и высших офицеров, чтобы выйти на мировой стандарт: один генерал — на тысячу подчиненных». Только в прошлом году удалось провести более 30 полномасштабных полковых учений. Да и Андреевский флаг снова вернулся на просторы Мирового океана. В 2005 г. на вооружение принято 400 новых образцов, а расходы на оборону в последнее время ежегодно растут на 25–30%. В последнее время Иванов начал активно проявлять себя как политик широкого профиля. Например, 1 декабря в Москве состоялся Форум национальных СМИ стран СНГ и Балтии, где он представлял Российское Правительство и ответил на множество вопросов по современным экономическим проблемам.

Митволь Олег Львович

Заместитель руководителя
Федеральной службы
по надзору
в сфере природопользования



О.Л. Митволь вошел в состав комиссии Федерального агентства по недропользованию по досрочному изъятию лицензий. Это значит, что «теперь процедура рассмотрения отзыва лицензионных соглашений будет абсолютно прозрачной и обоснованной». По инициативе Митволя проведен ряд проверок соблюдения природоохранного законодательства такими компаниями, как «Газпром», «Лукойл», «Роспан Интернешнл», «Роснефть». Не ушел от всевидящего ока Росприроднадзора и оператор проекта «Сахалин-2» Sakhalin Energy. План по устранению нарушений в рамках проекта, который оператор направил в Минприроды, не удовлетворил Росприроднадзор. Ведомство ожидало от компании инженерных и технических решений, а не отчета о том, как компания собирала шишки, чтобы потом посеять семена и вырастить ели. Единственным плюсом этого документа можно считать то, что Sakhalin Energy признал загрязнение 500 речек. А потому Митволь не исключил, что будет подан иск в международный арбитраж по фактам сокрытия существенной информации (прежде всего экологической). Отрадно, что проблема экологии наконец вышла на государственный уровень!

Управленец 2006 года

Якунин Владимир Иванович

президент ОАО «Российские железные дороги»



Распоряжением Правительства РФ от 14 июня 2005 г. В.И. Якунин назначен президентом ОАО «РЖД». Он сразу определил главные направления реформы отечественной железнодорожной отрасли. Был реорганизован блок, отвечающий за выработку перспективных направлений развития компании на новых рынках. В числе приоритетных направлений в работе Якунин назвал развитие инфраструктуры транспортных коридоров. В первую очередь это повышение пропускной способности железных дорог в северо-западном направлении. Еще одним заявленным направлением реформы стала проблема реальной конкуренции на рынке перевозок. Для решения этой задачи и для развития отрасли в целом наиболее важным условием является создание независимой от ОАО «РЖД» Федеральной пассажирской компании (ФПК) со 100-процентным государственным капиталом. Разработан план мероприятий, предусматривающий создание ФПК уже в 2007 г. Отдельной строкой в реформировании железнодорожного хозяйства прописывается формирование конкурентного рынка грузовых перевозок.

Федоров Алексей Иннокентьевич

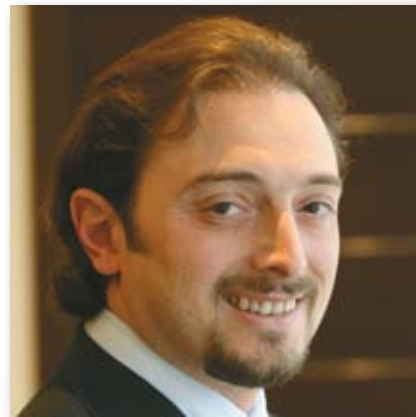
президент «Объединенной авиастроительной корпорации»

21 февраля 2006 г. Президент РФ подписал указ о создании «Объединенной авиастроительной корпорации» (ОАК), куда вошли практически все крупнейшие предприятия авиационной промышленности, среди которых такие компании, как «МиГ», «Сухой», «Ильюшин», «Туполев» и др. Руководителем холдинга был назначен авторитетный гурู отечественного самолетостроения А.И. Федоров, еще в 1995 г. разрабатывавший проект слияния компаний «МиГ» и «Сухой». Главной задачей, поставленной ныне перед Федоровым, является кардинальная трансформация российского авиапрома — от улучшения имиджа до технологического обновления всех предприятий отрасли. В России есть проекты, способные составить конкуренцию западной продукции, и продвигать их на рынок будут при помощи иностранных инвесторов и при активной господдержке. Управленческая эффективность А.И. Федорова, проявленная в годы руководства такими корпорациями, как «Сухой», «Иркут» и «МиГ», абсолютно соответствует высоким целям вхождения России в число ведущих мировых авиастроительных держав.



Васагзе Леван Шиоевич

генеральный директор страховой компании РОСНО



Значимым событием последнего года для страхового рынка явились изменения в руководящем составе компании РОСНО. Для Л.Ш. Васагзе, руководившего комплексом стратегического развития и курировавшего страховое направление АФК «Система» (он был в течение пяти лет председателем Совета директоров РОСНО), назначение на должность генерального директора стало логическим выходом на новый уровень — уровень личной ответственности за определенный сегмент бизнеса. И компания, ведомая опытным стратегом, продолжила победоносное шествие, задавая новые стандарты, повышая качество обслуживания, предлагая новые программы и проекты. К числу последних относится, к примеру, создание компании «ВТБ-РОСНО», обещающей стать важнейшим проектом на рынке комплексных банковско-страховых услуг. На укрепление лидерских позиций нацелена и не снимающая требований к темпам органического роста политика РОСНО в сфере M&A. Покупка питерской компании «Медэкспресс» вывела РОСНО в безусловные лидеры добровольного медицинского страхования. По официальным данным, компания РОСНО в 2006 г. росла более чем вдвое быстрее рынка.

«Газпром»

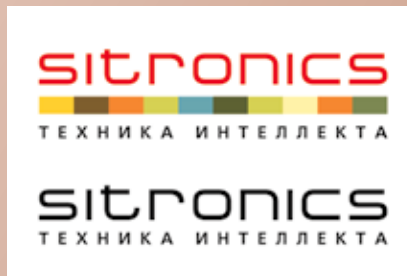
Войдя в тройку самых дорогих компаний мира, ОАО «Газпром» взяло очередной рубеж: его стоимость превысила 300 млрд долл. Главной причиной такого успеха стала долгожданная либерализация рынка акций ОАО «Газпром», пакет законов о которой Президент РФ подписал в декабре 2005 г. А в апреле 2006 г. компания подала в SEC заявку на регистрацию новой программы ADR первого уровня. Разрыв в ценах между акциями, торгуемыми на внутреннем рынке и за рубежом, нивелировался. После снятия ограничений для иностранцев на покупку бумаг монополии аналитики Morgan Stanley Capital International решили пересмотреть структуру своих индексов, на которые ориентируются многие международные инвесторы.



В результате доля ОАО «Газпром» в MSCI Emerging Markets увеличится с 0,38% до 2,45%, а в MSCI Russia — сразу с 5,85% до 29,15%. Иностранные инвесторы завалили российский холдинг кредитами. Теперь ОАО «Газпром» стал дороже Microsoft. И, как убеждены многие эксперты, резерв роста котировок «Газпрома» еще не исчерпан.

Концерн Sitronics

В ноябре 2006 г. концерн Sitronics, входящий в АФК «Систему», и мировой лидер телекоммуникационной отрасли Cisco (США) объявили о подписании договора о региональном партнерстве. Sitronics и Cisco вместе будут продвигать решения для мультисервисных сетей, IP-телевидения и широкополосного доступа в Интернет. Эти продукты планируется продавать в СНГ, Восточной и Южной Европе, а также на Ближнем Востоке и в Северной Африке. Это первый случай, когда крупный международный производитель телекоммуникационного оборудования решил вывести на глобальный рынок решение, разработанное в партнерстве с российской компанией. По оценкам участников рынка, в краткосрочной перспективе партнеры могут



претендовать на объем заказов порядка 200–300 млн долл. Американский концерн выбрал Sitronics в качестве партнера потому, что у компании есть большой опыт работы на быстро растущих рынках. В свою очередь, Sitronics за счет альянса с Cisco рассчитывает осуществить амбициозные планы по выходу на мировые рынки. «Я убежден, — говорит руководитель концерна Е.В. Уткин, — что технологический бизнес глобален, а значит, конкурировать придется по всему миру».

Государственный университет управления

Сегодня мало сомнений в том, что предстоящее вступление России в ВТО приведет к существенному изменению ландшафта переменных ведения бизнеса и, соответственно, спровоцирует истинную революцию в среде российских управленцев. Уже сейчас всем, кто принимает решение, «куда пойти учиться», важно понимать, где и за какую цену можно получить знания, навыки, связи и опыт, которые гарантируют выпускнику конкурентоспособность на рынке. Можно совершенно объективно сказать, что с этой точки зрения Государственный университет управления — крупнейший российский вуз, дающий экономическое образование управленческого профиля на высшем профессиональном уровне в соответствии с жестки-



ми в своих требованиях международными стандартами. Молодежи университет предоставляет самые широкие возможности получения фундаментального управленческого образования и обучения у выдающихся ученых и практиков; менеджерам высшего и среднего звена — оказывает содействие в повышении квалификации по самым совершенным программам, в том числе и MBA по десяти направлениям ведения бизнеса. Постоянный запуск университетом новых перспективных проектов, а из последних — это открытие единственной в России программы индивидуальной школы для первых лиц компании Executive MBA, идет в ногу с насущными потребностями делового сообщества современной России.

Прорыв 2006 года

Русская Школа Управления

Несмотря на то что на российском рынке делового образования есть учреждения крупнее и по оборотам, и по занимаемым долям, Институт экономических стратегий решил присудить звание «Прорыв года» Русской Школе Управления, деятельность которой позволяет быстро и эффективно повысить профессиональный уровень российских менеджеров среднего и высшего звена. Концентрация на ключевых дисциплинах, адаптация к специфике бизнеса компаний-участников, интенсивные методы и краткая продолжительность обучения — принципиальные отличия, позволившие Русской Школе Управления занять лидерские позиции на тренинговом пространстве страны. Так, несмотря на жаркие споры и



первоначальный скепсис образовательного сообщества, один из главных продуктов Школы — шестимесячная программа Mini-MBA — в одном только 2006 г. была запущена в более чем десяти российских городах. «Ставка делается на регионы», — обозначила стратегические приоритеты исполнительный директор школы А.Н. Боровская. И на этом компания останавливаться, конечно же, не собирается. В планах на следующий год — освоение качественно нового направления — организация международных профессиональных деловых поездок за рубеж. Ниша очень перспективна. Удачи!

«Русьхлеб»

Продукция крупнейшего в Ярославской области предприятия пищевой промышленности — ОАО «Русьхлеб» — востребована не только в России, но и в странах ближнего и дальнего зарубежья. Практически каждый год компания получает различные награды российских и международных организаций за успехи в техническом развитии и достижении высокого качества: «Золотая пальма» (Франция), «Золотой колос» (Израиль), «Золотой каравай» (Российский союз пекарей), золотой приз лидеров торговли «За качество» (Мадрид). Кроме того, «Русьхлеб» неоднократно отмечалось дипломом победителя Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия». Поэтому появление летом этого года в прессе ин-



формации о том, что «Русьхлеб» якобы намерен «продаться» некоему московскому инвестору, оказались достаточно неожиданными. Как пояснил первый заместитель генерального директора ОАО «Русьхлеб» Б.В. Кукушкин, кто-то явно пытается скомпрометировать предприятие, распространяя подобные слухи. Нельзя оставить без внимания тот факт, что, несмотря ни на что, компания продолжает работать над повышением качества выпускаемой продукции. Под руководством генерального директора компании А.М. Зайченко была разработана система качества на базе международного стандарта ИСО серии 9000. И в настоящее время она успешно внедряется во все циклы производства.

«Амтел-Фредештайн»

Меньше года понадобилось группе «Амтел-Фредештайн», куда входят нидерландский шинный завод Vredestein Banden и российский холдинг «Амтел-Фредештайн», чтобы стать крупнейшим в России торговцем шинами. В частности, было объявлено о том, что до конца года группа «Амтел-Фредештайн» получит контроль над Московским шинным заводом. Столичное предприятие продает шины в основном под брендом «Таганка», но они не пользуются большой популярностью, и «Амтел» планирует продавать их под своими брендами. К слову сказать, группа стала серебряным призером в категории «Авто-мото» за маркетинговый проект по продвижению бренда Vredestein на конкурсе «Бренд года/Effie-2006». Кроме



того, в августе 2006 г. группа объявила о приобретении нижегородских оптовых компаний «Мегашина» и ТД «Пигма». Эти сделки позволят «Амтел-Фредештайн» увеличить продажи розничного подразделения до 250 млн долл. в год, что составляет более трети от общей выручки холдинга, составившей в первом полугодии 2006 г. 350 млн долл. Также группой были приобретены 63 торговых-сервисных центра по продаже шин, включая две сети в Санкт-Петербурге — «Хорошие колеса» и «Нордшина». В результате общее количество торговых точек достигло 104, и это не предел: как отмечено в пресс-релизе компании, в ближайших планах «Амтел-Фредештайн» довести число розничных точек до 200.

Ленинградская АЭС

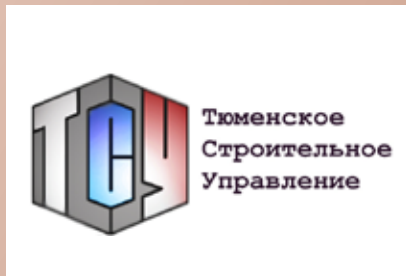
Ленинградская АЭС (ЛИАЭС) — первая из российских атомных электростанций с канальными реакторами большой единичной мощности — была введена в строй в 1973 г. Проектная годовая выработка ЛИАЭС — 28 млрд квт•ч — около трети потребляемой на Северо-Западе России электроэнергии. В настоящее время Ленинградская АЭС осуществляет уникальную программу модернизации энергоблоков, направленную как на дальнейшее повышение уровня их безопасности, так и на продление проектного срока эксплуатации. В 2004 г. на Ленинградской АЭС впервые в отрасли был на 15 лет продлен срок эксплуатации реактора РБМК (энергоблок № 1 ЛИАЭС). Сегодня аналогичные работы ведутся на втором энергоблоке станции. Завершить



их планируется до конца текущего года. Затем наступит очередь третьего и четвертого энергоблоков. Масштабная программа модернизации, осуществляемая на ЛИАЭС, позволит как обеспечить энергетическую безопасность региона на среднесрочную перспективу, так и создать необходимый временной задел для строительства замещающих энерго мощностей.

Тюменское строительное управление

ООО «Тюменское строительное управление» (ТСУ) ежегодно отстраивает 15–20 тыс. м² жилых зданий, торгово-офисных помещений, объектов соцкультбыта. Кроме того, фирма занимается изготовлением строительных материалов. При ТСУ действует особый цех по производству железобетонных конструкций. Объекты ТСУ всегда сдаются в качественном исполнении, а территория застройки благоустраивается. Отличный внешний вид зданий, современное внутреннее оборудование, использование передовых технологий и продукции собственного производства выгодно отличают строительный «почерк» фирмы. ТСУ строит и элитное жилье, и торговые центры, и офисные здания. Но основной



объем отстраиваемых площадей ориентирован на средний класс: фирма активно занимается «долевым» строительством на средства граждан. Недавно экспертный совет Международного центра по инвестициям и торгово-промышленному сотрудничеству принял решение наградить генерального директора ООО «Тюменское строительное управление» А.Г. Сидорова орденом «Лидер российского бизнеса», а экспертный совет Русского биографического института — присудить национальную премию «Человек года». Вручение первой награды состоялось в Государственной думе Федерального собрания России, второй — в Храме Христа Спасителя в присутствии Патриарха Московского и всея Руси Алексия II.

«Курганстальмост»

ЗАО «Курганстальмост» — ведущее предприятие по выпуску металлоконструкций для пролетных сооружений мостов. Объем выпускаемой продукции — до 60 тыс. т строительных конструкций в год. В настоящее время идет постепенное становление ЗАО «Курганстальмост» в промышленный холдинг. Уже сегодня компания занимается производством метизной продукции («Курганстальмост-Метизы»), производство шпунтовых панелей, предназначенных для строительства гидросооружений («Курганстальмост-Шпунт»), восстановление лесных угодий, заготовка и переработка леса («Курганстальмост-Лес»). Особо хочется отметить совместный проект «Курганстальмост» и известной немецкой компании Bauer по сборке буровых машин фирмы Bauer



марки MBG-12 и MBG-24. Потребность европейского и российского строительного рынка в этих машинах очень велика. Кроме того, компания начала строительство первого в СНГ российско-французского предприятия по производству стальной дробы, имеющей промышленное предназначение. Ежегодно предприятия России нуждаются в 40–50 тыс. т данного продукта, а качественная дробь в количестве около 6–7 тыс. т завозится из-за рубежа. Одним из акционеров совместного предприятия стала французская корпорация Wheelabrator Allevard, владеющая 50% мирового рынка стальной дробы.

Саммит G8 в Санкт-Петербурге

В июле в Санкт-Петербурге прошли переговоры лидеров стран «Большой восьмерки». Самым активным на этом мероприятии, как и положено председателю, был Президент России В.В. Путин. «Все поставленные цели достигнуты», — в первые минуты своего итогового выступления заявил Путин. На первое место в перечне достижений он поставил «определенную смену акцентов в самом понятии энергобезопаснос-



ти». Раньше, объяснил Президент, под этим подразумевалось прежде всего стабильное снабжение потребителя. Теперь же коллеги по «восьмерке» согласились, что сюда входят и интересы поставщика. Хотя поначалу понятие «безопасность спроса» (т.е. некоторых гарантий со стороны потребителя) «наткнулось на глухую стену непонимания». Говорили так: это не рыночная категория, потребитель поставщику ничего не должен, кроме денег. Но в результате активных дебатов лидеры государств G8 все-таки согласились включить в итоговый документ, носящий название «Глобальная энергетическая безопасность», слова о долгосрочных контрактах и праве поставщика на долгосрочное влияние на транспортировку углеводородов. В любом случае саммит «Большой восьмерки» — это ритуал. И для многих стран участвовать в нем под председательством России — значит признавать ее высокий статус.

Акт о каноническом общении РПЦ и РПЦЗ

1 ноября произошло знаменательное событие. На официальном сайте Русской православной церкви Московского Патриархата (РПЦ МП) и Русской православной церкви за границей (РПЦЗ) были помещены окончательный текст «Акта о каноническом общении» и документ, подводящий итог более чем двухлетней работы переговорных комиссий этих церквей. В Москве ожидают, что каноническое общение частей некогда единой Русской православной церкви официально будет восстановлено весной 2007 г. «Акт о каноническом общении» закрепляет за РПЦЗ статус «самоуправляемой части Поместной Русской православной церкви». Это означает, что при сохранении за РПЦЗ полноты «духовной, законодательной, административной, судебной и контролирующей вла-



ти» избрание архиереев (включая предстоятеля) РПЦЗ будет утверждаться Патриархом Московским и всея Руси. Судя по опубликованным документам, церквям удалось согласовать и такой спорный вопрос, как участие МП в экуменическом движении (в частности во Всемирном Совете Церквей). При этом Московскому Патриархату, в общем, не пришлось идти на какие-то уступки, он фактически лишь объяснил свою позицию: МП рассматривает экуменические организации исключительно «как форумы, на которых можно свидетельствовать о православии», но не как площадки для объединения с католиками или протестантами.

Арест руководителей ФОМС

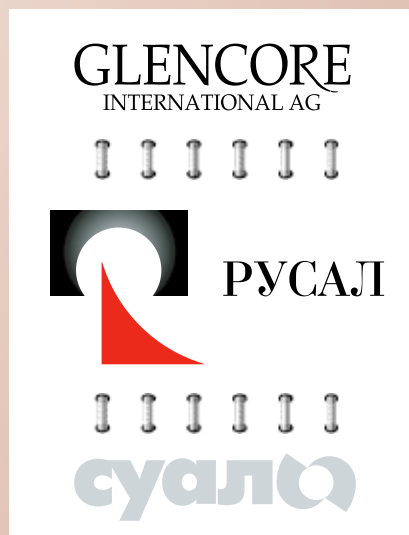
Правоохранительные органы наконец перешли от разговоров о борьбе с коррупцией к активному выявлению высокопоставленных мздоимцев и казнокрадов. 17–18 ноября были арестованы почти все руководители Федерального Фонда обязательного медицинского страхования: гендиректор Александр Таранов, трое его заместителей — Наталья Климова, Дмитрий Шиляев и Дмитрий Усенко. Кроме того, под стражу взяты главный бухгалтер Галина Быкова и два начальника управлений фонда: контрольно-ревизионного — Татьяна Маркова и финансового — Нина Фролова. Все они проходят по масштабному коррупционному делу о махинациях с бюджетными средствами, выделенными ФОМС в рамках госпрограммы «Дополнительного лекарственного обеспечения льготных категорий граждан». По данным Генпрокуратуры, чиновники получали огромные взятки от представителей региональных фондов обязательного медицинского страхования и фармацевтических компаний за заключение с ними договоров на поставки медикаментов для льготников. При этом лекарства поставлялись по значительно завышенным ценам. Как это ни странно, но министр



здравоохранения и социального развития М.Ю. Зурабов, несмотря на свои предыдущие промашки и проделки, снова отделался легким испугом. Президент России В.В. Путин на заседании Правительства порекомендовал ему всячески содействовать следствию и более тщательно следить за расходом бюджетных средств.

«Российский алюминий»

С благословения Президента России В.В. Путина в этом году создана крупнейшая в мире компания — производитель алюминия. В нее вошли не только «Русал» и СУАЛ, но и швейцарская компания Glencore. Сумма сделки по слиянию составила порядка 30 млрд долл. Доли участников в новой компании распределятся следующим образом: 64,5% акций будут принадлежать «Русалу», 21,5% достанутся СУАЛу, оставшиеся 14% достанутся Glencore. Приобретенные активы «Русал» оплатит своими акциями, допэмиссией которых он произведет. Главным исполнителем директором ком-



пании станет А.С. Булыгин из «Русала». В совете директоров «Русал» получит 3 места, а СУАЛ и Glencore будут назначать по одному директору. Кроме того, в совете будет 6 независимых директоров. В результате создания новой компании будет достигнут существенный синергетический эффект, объединен лучший российский и мировой опыт управления, а также передовые технологии производства. Производство 4 млн т алюминия и 11 млн т глинозема в год позволит новому гиганту обойти сегодняшнего лидера — американскую компанию Alcoa.

Аптечная сеть «36,6»

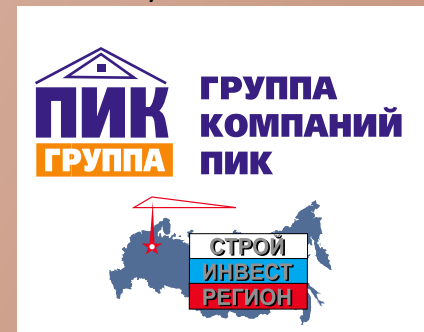
Аптечная сеть «36,6» продолжает свою региональную экспансию. В течение всего года компанией были приобретены в различных регионах страны — от Москвы до Новосибирска — 4 аптечные сети, объединяющие 162 аптеки. В частности, в Москве компания приобрела сеть «ПОС-холдинг», в состав которой входят 79 аптек. В Ростове-на-Дону «36,6» выкупила сеть «Трифарма», объединяющую 31 аптеку и являющуюся крупнейшей аптечной сетью Юга России. В Новосибирске «36,6» достигла соглашения по приобретению аптечной сети «Фармамедика». А в Оренбурге холдинг купил аптечную сеть «Вита+», являющуюся крупнейшей частной аптечной сетью, и с ее приобретением в актив «36,6» добавилось еще 47 аптек. Кроме того, завершена сделка по приобретению группы компаний European Medical



Center, предоставляющую медицинские услуги физическим и юридическим лицам. Таким образом, компания все ближе к намеченной цели: к 2009 г. довести размеры сети до 1400–1500 аптек. Стоит напомнить, что средства на поглощение региональных игроков были выручены компанией от успешно проведенного размещения на РТС 49,99% акций холдинга «Верофарм». В результате капитализация «Верофарма» составила 280 млн долл., а партнеры получили за свои пакеты в результате размещения около 140 млн долл., чуть менее 80 млн долл. из которых заработала «36,6».

Группа компаний «ПИК»

В феврале 2006 г. группа компаний «ПИК» купила акции «Стройинвестрегиона» у его владельцев. Ранее, в июне 2005 г., группа компаний «ПИК» приобрела ДСК-3 у фирмы «Интеко». По мнению экспертов, после этих покупок «ПИК» стала крупнейшей строительной компанией в России. В столице появились определенные проблемы с площадками под застройку, которые испытывают все участники рынка. Это и стало одной из причин выхода «ПИК» в субъекты РФ. В регионах инвестиционно-строительный портфель «ПИК» превышает 4,7 тыс. м² жилплощади. Тем не менее «ПИК» остается одним из крупнейших застройщиков в Москве. Подготовлены к реализации площадки для сооружения более 2 млн м² жилья. В 2006 г. и в первом квартале 2007 г. «ПИК» намерен построить жилой комплекс на Окской улице площадью около



200 тыс. м² и такой же в массиве Ново-Переделкино. Планируется также строительство «английского квартала» бизнес-класса площадью свыше 100 тыс. м² на Мытной улице и небольшого комплекса класса De Luxe в Большом Афанасьевском переулке. Есть еще ряд площадок под точечную застройку суммарно на 200 тыс. м².

ИноКомпания 2006 года

Ситибанк

ЗАО КБ «Ситибанк», дочерний банк Citigroup — ведущей мировой финансовой корпорации, удостоен премии международного журнала Global Finance «Лучший Банк России по работе с физическими лицами» 2006 г. В 2005 г. направление Ситибанка по работе с физическими лицами развивалось колоссальными темпами благодаря растущему спросу на финансовые продукты и услуги со стороны клиентов. К концу года банк более чем в два раза увеличил объем собственного розничного бизнеса, открыл 15 новых отделений в Москве и Санкт-Петербурге и установил 39 банкоматов. На 96% возросла база компаний-партнеров, с которыми Ситибанк работает в направлении специальных предложений и дисконтных программ для своих клиентов. В течение всего года Ситибанк также



активно работал над расширением собственной продуктовой линейки. Клиентам был предложен целый ряд новых продуктов и услуг, среди которых: кредитные карты с льготным периодом кредитования, ко-брендинговые кредитные карты с компаниями Miles&More и «МегаФон», кредитная карта для избранных VIP-клиентов Ultima, индекслируемые депозиты, комплексные инвестиционные продукты, программа страхования кредитной карты, а также регулярные акции и кампании.

«Фольксваген Рус»

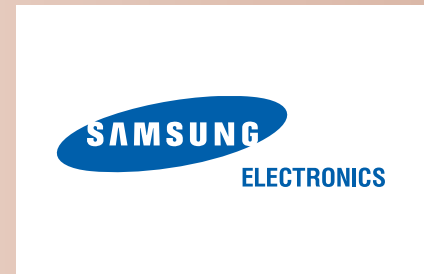
28 октября 2006 г. в поселке Грабцево в Калужской области был дан старт строительству первого предприятия германского автопроизводителя на территории России. Строительством предприятия займется новая структура — ООО «Фольксваген Рус», которую возглавит бывший руководитель представительства концерна в России Фридрих-Вильгельм Ленц. Европейский банк реконструкции и развития на 30 млн долл. пополнил уставной капитал автомобилестроительной компании «Фольксваген Рус». Таким образом, доля банка в уставном капитале составит 20%. Стоимость проекта по строительству завода и налаживанию производства автомобилей составляет 425 млн евро, из которых 150 млн евро — уставной капитал «Фольксваген Рус», остальные же средства будут по-



лучены в виде синдицированного кредита. Территория нового завода в Калужской области составляет 400 га. Строительство планируется завершить в 2008 г., а к январю 2009 г. завод начнет выпускать по 115 тыс. автомобилей в месяц. На новом заводе будут собирать модели Skoda Octavia, Volkswagen Passat и др. Компания также планирует разработать специальную модель для российских потребителей.

Samsung Electronics

За 15 лет присутствия компании Samsung Electronics на рынке РФ ее продукция завоевала широкое признание у российских потребителей. Производимая компанией техника, занимающая лидирующие позиции в индустрии полупроводников, создается на основе наиболее современных и надежных решений в области электроники. Samsung Electronics намерена построить на территории РФ несколько заводов, где планирует наладить выпуск широкоформатных плазменных и жидкокристаллических дисплеев, стиральных машин и холодильников. Корейцы готовы приступить к реализации проекта уже в будущем году. Но пока эксперты компании озабочены выбором мест для предприятий. Рассматриваются территории в Подмоскowie и пограничных с Москвой областях. В числе

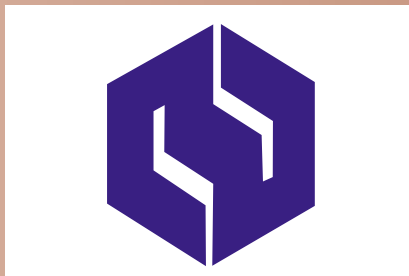


приоритетных площадок — город Обнинск. По неофициальной информации, в создание первого завода Samsung Electronics намерена инвестировать 100 млн долл. Строительство предприятий в России обеспечит существенные преимущества дистрибуторской системе Samsung Electronics.



«Брынцалов-А» («Ферейн»)

В апреле 2006 г. по информации МВД России, на складах компании «Брынцалов-А» была обнаружена большая партия поддельных лекарств, упаковок для них, а также накладные, по которым фальсификат планировали сбывать в розничные пункты торговли. Подделывались препараты известных зарубежных фармкомпаний, чьи названия изрядно раскручены и разрекламированы. При этом подпольное производство было хорошо организовано, а изготовители, упаковывая фальсификат, не боялись клеивать коробки фирменной лентой предприятия с маркировкой «Ферейн». Росздравнадзор провел тщательную проверку производства на данном предприятии. Были обнаружены многочисленные нарушения лицензионных требований при организации производства лекар-



ственных средств. Росздравнадзор направил в Арбитражный суд Москвы иск о приостановлении лицензии фармацевтического предприятия ЗАО «Брынцалов-А». Однако в итоге было принято решение не отзываться лицензию у компании, ограничившись назначенным фирме штрафом в 40 тыс. руб. В ходе суда представители ЗАО «Брынцалов-А» утверждали, что все нарушения, выявленные Росздравнадзором и МВД, уже устранены. Тем не менее репутационный капитал компании понес серьезные потери.

**«Северсталь»**

Акционеры европейской сталелитейной корпорации Arcelor на внеочередном собрании проголосовали против слияния с российской компанией «Северсталь». Изначально планировалось, что владельцу «Северстали» А.А. Мордашову будет принадлежать 32% объединенной компании. В обмен Мордашов отдавал бы 89,6% акций «Северстали», а также акции ряда других металлургических активов. Кроме того, выплатил бы денежную премию в размере 1,25 млрд евро. Но акционеры Arcelor выступили против соглашения с «Северсталью» из-за опасений, что глава российской компании получит слишком большое влияние в совете директоров. Мордашов изменил параметры оферты, согласившись на блокпакет в будущей компании, которая уже получила название



«Северсталь-Arcelor». Но эта уступка не удовлетворила держателей акций люксембургского концерна. В то же время Mittal Steel согласилась на требования Arcelor сохранить менеджмент компании. В итоге менеджмент Arcelor изменил решение и согласился на улучшенное предложение Mittal о слиянии стоимостью 32,2 млрд долл. Новая компания станет лидером отрасли с объемом производства 100 млн т стали. Мордашову компенсируют моральный и материальный ущерб. За расторжение договора он получит 140 млн евро. Однако вне всякого сомнения крах иллюзий Мордашова войдет в учебники переговорного искусства как поучительный пример.

«Уралкалий»

Крупнейший в стране производитель калийных удобрений компания «Уралкалий» с рыночной капитализацией около 4 млрд долл. провалила IPO на Лондонской фондовой бирже (LSE). Она спасовала в последний момент, после закрытия книги заявок отказавшись размещать 21% собственных акций. Последовавшие позже комментарии «Уралкалия» свелись к объяснениям о значительной переоценке бумаг. Дороговизна акций и плохая аналитика не позволили собрать должное количество заявок. Контролирующий акционер «Уралкалия» Д.Е. Рыболовлев рассчитывал выручить на LSE минимум 900 млн долл. Увы, рекорда не последовало. Казус с несостоявшимся IPO «Уралкалия» — безусловно, удар по имиджу Лондонской фондовой биржи. Ряд ан-



лийских инвестиционных фондов и Британская ассоциация страховщиков (ABI) незамедлительно обратились к руководству LSE с ходатайством об ужесточении условий выхода на IPO для компаний из развивающихся стран, в том числе из России, объясняя свою радикальную позицию слишком высокими рисками. На самом деле крупные зарубежные инвесторы довольно консервативны; они оберегают свои капиталы от нестабильных рынков.

